

## KAREL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## İZAHNAME

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce **21.12/2023** tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 402.942.765,175-TL'den 805.885.530,35 -TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 402.942.765,175- TL nominal değerli paylarına halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlarına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, Ortaklığımızın ([www.karel.com.tr](http://www.karel.com.tr)) ve halka arzda satışa aracılık edecek Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.osmanlimenkul.com.tr](http://www.osmanlimenkul.com.tr)) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca borsayı yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nin 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin ekinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraçta aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebileceği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özete yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPK'nın hükümleri çerçevesinde sorumludur.

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülerinden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.



25 Aralık 2023

  
Osmanlı Yatırım  
menkul değerler a.ş.

  
Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Nispetiye Mah. Zülfü Hakkı Cd.  
No:23 Üsküdar / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274 080 3889

## İÇİNDEKİLER

1) İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER .....	4
2) ÖZET .....	5
3) BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....	30
4) SEÇİLMİŞ FİNANSAL DİLGİLER .....	31
5) RİSK FAKTÖRLERİ .....	33
6) İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER .....	34
7) FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....	36
8) GRUP HAKKINDA BİLGİLER .....	44
9) MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....	45
10) FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER .....	52
11) İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI .....	62
12) EĞİLİM BİLGİLERİ .....	62
13) KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....	69
14) İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....	70
15) ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....	80
16) YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....	80
17) PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....	84
18) ANA PAY SAHİPLERİ .....	85
19) İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER .....	87
20) DİĞER BİLGİLER .....	88
21) ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....	101
22) İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .....	101
23) İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....	109
24) HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR .....	113
25) BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	124
26) MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER .....	124
27) HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....	125
28) SULANMA ETKİSİ .....	126
29) UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER .....	127
30) İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	128
31) PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI .....	128
32) İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ .....	137
33) İNCELEMAYA AÇIK BELGELER .....	137
34) EKLER .....	138



osmanköy  
yatırım  
menkul değerler a.ş.

2

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Göztepe Mah. Tuzla Çiftliği Köyü  
No:33 Üsküdar / İSTANBUL  
Büyükdere Şişli No: 524 090 8809





**I. BORSA GÖRÜŞÜ: YOKTUR.**

**II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: YOKTUR.**

**I. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER**

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>İhraççı</b> Karel Elektronik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Yetkilisi Bora YALINAY Yönetim Kurulu Üyesi 10/11/2023	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Çağlar GÖĞÜŞ</b> Yönetim Kurulu Üyesi 10/11/2023	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b> Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yetkilisi Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Rahman KILIÇ Operasyon Sorumlusu 10/11/2023	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Pınar ÇAKILKAYA</b> Genel Müdür 10/11/2023	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

<b>İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b> BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Yetkilisi	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Selçuk Şahin</b> Sorumlu Denetçi 10/11/2023	<b>01.01.2020 – 31.12.2020</b>



<b>İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b> <b>BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Yetkilisi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Tacettin Yazar</b> <b>Sorumlu Denetçi</b> <b>10/11/2023</b>	<b>01.01.2021 – 31.12.2021</b>

<b>İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b> <b>PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Yetkilisi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Orhan Üztürk</b> <b>Sorumlu Denetçi</b> <b>10/11/2023</b>	<b>01.01.2022 – 31.12.2022</b> <b>01.01.2023 – 30.06.2023</b>

## 2. ÖZET

<b>A-- GİRİŞ VE UYARILAR</b>		
		<b>Açıklama Yükümlülüğü</b>
<b>A.1</b>	<b>Giriş ve uyarılar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li> <li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmiştir.</li> <li>Izahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaları mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katılmak zorunda kalabilir.</li> <li>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımlar ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararı vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li> </ul>
<b>A.2</b>	<b>İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi</b>	Yoktur.

## **B-- İHRAÇCI**

<b>B.1</b>	<b>İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı</b>	<b>Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket", "Ortaklık" veya "Karel").</b>
------------	---	---



5 Aralık 2023

B.2	İhracçının hukuki statüsü, tabii olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<p><b>İhracçının hukuk statüsü:</b> Anonim Şirket</p> <p><b>Tabii olduğu mevzuat:</b> Türkiye Cumhuriyeti Kanunları</p> <p><b>Kurulduğu ülke ve adresi:</b> Güreltepe Mah. Zubeyde Hanım Cad. No: 23 Ç. Kapı No: 1 34680 Üsküdar / İSTANBUL</p>
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracçının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	<p>Karel 1986 yılında kurulmuş Türkiye'de elektronik haberleşme sistemlerine Ar-Ge'de tasarımdan, üretimi kadar tüm süreçlere sahip teknoloji ve sanayi şirkettir. Şirket; Telekom. Nispetlerin İnterneti Projeleri, Savunma Sanayi, Kurumsal Projeler, Otomotiv Projeleri ve Elektronik Üretim Hizmetleri alanlarında faaliyet göstermektedir.</p> <p>Karel'in çıkarılmış sermayesinin %40 oranındaki kısmı 30 Haziran 2022 tarihinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") doğrudan bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü GSYO") tarafından satın ve devir alınmıştır.</p>
B.4	İhracçının ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	<p><b>Telekom</b></p> <p>Karel ana faaliyet alanı Telekom'da; IP telefon santralleri, terminal ekipmanları, çağrı merkez, mobil haberleşme, video konferans çözümleri ve bunların bulut uygulama alanı başta olmak üzere çeşitli iletişim çözümlerini tasarlayıp geliştirmekle biriktireterek yurtiçi ve yurtdışı pazarlara sunmaktadır.</p> <p><b>Savunma Sanayi</b></p> <p>Karel'in savunma sanayi çözümleri; askeri haberleşme sistemleri yılı başı yılı aralığında askeri sahra santralleri, haberleşme ağ geçidi ve anahtar amaçlı sistemler, gemi tipi telefon santralleri, gemi alarm ve aramsı sistemleri, deniz platformu eğitim sistemleri, el tipi askeri bilgisayarlar, ataletse navigasyon cihazları, askeri konuşma sistemleri, aviyonik çözümler gibi bir yelpazeye yayılmıştır.</p> <p><b>Kurumsal Projeler</b></p> <p>Bu alanda başlıca; telekom şebeke, altyapı, kamu güvenliği ve telekom hizmet sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Karel, sabit ve mobil operatörler ile kamu kurumlarına anahtar teslim kurumsal projeler, sistem entegrasyonu, ekipman tedariki satış sonrası hizmetler ve BÇÖ (Bölge Çözüm Ortaklığı) hizmetleri sunmaktadır.</p> <p><b>Otomotiv Projeleri</b></p> <p>Karel'in otomotiv sanayi çözümleri; sürücü destek sistemleri ve araç üzeri çevresel görüş odaklı başlayıp yıllar içinde eklenen elektronik kontrol üniteleri, yeni nesil araç eğlence sistemi yazılımları, park asistanı kontrol ünitesi, koçuk kontrol ünitesi, bagaj kapağı kontrol ünitesi, ticari araçlar için RF tabanlı cisim algılama modülü ve otomatik sürüş yitme ik çevresel görüş ekipmanlarıyla tümleşik çalışabilecek araç şerhci ünitesi kapsamaktadır.</p> <p><b>Elektronik Üretim</b></p> <p>Karel Üretim Tesisi: 32.000m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahip olup, yaklaşık 2800 çalışanı ve yıllık bazda yaklaşık 15 milyonluk elektronik kart üretim kapasitesine sahiptir. Bu tesiste farklı iş-kolları için farklı üretim özelliklerine sahip her bir ayda fabrika büyüklüğünde üretim holleri bulunmaktadır. Bu üretim hollerinde farklı kapasite ve farklı hacimlere sahip 2.500 çeşit ürün üretilmektedir.</p>





A	Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı	52.327.253,694	57.727.253,694	12,90%
B	Oy hakkı imtiyazı	28.647.408,130	36.447.408,130	22,80%
C	Hamiline Yoktur	261.906.102,142	261.906.102,142	65,00%
	TOPLAM		442.142.764,178	100,00%

Şirket sermayesini temsil eden paylara ilişkin imtiyazların detayları şu şekildedir:

**Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Sermaye' başlıklı 6 ncı maddesinin 'Pay gruplarına ilişkin imtiyazlar' başlıklı (b) fıkrasına göre; (A) grubu paylar, sahiplerine Şirket Yönetim Kurulu'na beş (5) aday gösterebilme ve seçilebilme hakkını verir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu üyesi olarak gösterilen adayları seçmek zorundadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Yönetim Kurulu ve Suresi' başlıklı 7 nci maddesine göre ise; Yönetim Kurulu üyelerinden bağımsız olmayan beş (5) tanesi münhasıran (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecek ve bir (1) bağımsız olmayan üye ile üç (3) bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin seçimi ise Genel Kurulun yetkisindedir olacaktır.

**Oy İmtiyazı**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Genel Kurul' başlıklı 10 uncu maddesinin 'Oy hakkı' başlıklı (c) fıkrasına göre; her pay en az 1 oy hakkı verir; şu kadar ki (A) ve (B) Grubu payların herbirinin 2 (iki) oy hakkı vardır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirketin, 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerine ilişkin konsolide finansal durum tabloları ile kar veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır;



25 Aralık 2023

Osmun Yatırım menkul değerler A.Ş.

Elektro Enerji ve Enerji A.Ş. Genel Müdürü Zübeyde Özkanlı. Bülenttepe Mahallesi, No: 100-8836





**Dönen Varlıklar**'ın önemli kalemlerini "**Nakit ve Nakit Benzerleri**", "**Ticari Alacaklar**" ve "**Stoklar**" ve "**Peşin Ödenmiş Giderler**" hesap kalemleri oluşturmaktadır.

**Nakit ve Nakit Benzerleri:** 30 Haziran 2023 tarihi itibarı ile 181.418.923 TL seviyesindedir. 31 Aralık 2022 itibarıyla bu bakiye 194.687.636 TL seviyesindedir. Azalışın sebebi, işletme sermayesi ihtiyacının artışıdır. Nakit ve nakit benzerleri hesabı 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 65.400.874 TL ve 372.692.973 TL tutarındadır. 2020 yılında hesabın bakiyesinin yüksek olmasının sebebi görece düşük faiz oranı kredilerin alınması kaynaklıdır.

**Ticari Alacaklar:** Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihi itibarı ile ticari alacak tutarı 1.781.709.636 TL seviyesindedir. 2022 ve 2021, 2020 yıl sonları itibarıyla ticari alacak hesabının bakiyesi ise sırasıyla 1.304.756.402 TL, 639.084.853 TL ve 439.140.021 TL'dir. Ticari alacaklar hesabının;

- 30 Haziran 2023 tarihli bakiyesi, 31 Aralık 2022 tarihli bakiyeye oranla %37;
- 31 Aralık 2022 tarihli bakiyesi 31 Aralık 2021'e kıyasla %104;
- 31 Aralık 2021 tarihli bakiyesi ise 31 Aralık 2020'ye kıyasla %45

artış göstermiştir.

Şirket'in satışlarındaki hacimsel artışa ilaveten kur ve enflasyon artış etkisinden dolayı ticari alacaklarda yükseliş görülmüştür.

**Stoklar:** 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in stokları 1.320.851.896 TL seviyelerindedir ve dönen varlıkların %32,86'sını oluşturmaktadır. 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 itibarıyla bu oran sırasıyla, %40, %48, ve %29'dur. Stoklar, 31 Aralık 2022 tarihine kıyasla %1 ve 14.615.583 TL azalış göstermiştir.

**Peşin Ödenmiş Giderler:** Bu hesapta Şirket'in vermiş olduğu sipariş avansları ve gelecek aylara ait giderler takip edilmektedir. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hesap bakiyesinin 270.083.761 TL'si Daichi'den gelmektedir. İlgili tutar Daichi'nin Çin'deki tedarikçilerine vermiş olduğu sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır.

**Diğer Alacaklar:** Diğer alacaklar bakiyesinin büyük bir kısmını verilen depozito ve teminatlar ve diğer alacaklar (vergi daresinden alacaklar) oluşturmaktadır. Hesap bakiyesinin 4.690.556 TL'lik kısmı Daichi'den kaynaklanmaktadır.

**Diğer Dönen Varlıklar:** Diğer dönen varlıklar bakiyesini iş avansları, diğer iş ve personel avansları oluşturmaktadır.

#### **Duran Varlıklar**

**Finansal Yatırımlar:** Şirket'in sahibi olduğu Evreka Yazılım ve Donanım Danışmanlık A.Ş. payları ile İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. teknoloji fonu oluşturmaktadır. İlgili hesaptaki artış Evreka şirketi için yapılan gerçeğe uygun değer hesaplamasından kaynaklanmaktadır. İstanbul Portföy'deki fon 7 Nisan 2021 tarihinde 300.000 TL karşılığında alınmıştır. Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Evreka Yazılım Donanım Danışmanlık Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Evreka") firmasının sermayesinin %3,76'sını 17 Mart 2020 tarihinde 1.748.490 TL ve 28 Aralık 2021 tarihinde 1.055.581 TL olmak üzere toplam 2.804.071 TL nakden ödeyerek satın almıştır. İlgili finansal yatırımlar için herhangi bir temettü alacağımız bulunmamaktadır.

**Maddi Duran Varlıklar:** Üretim için alınan yeni makine ve cihazlardır. Bu artış içerisinde dolar baz etkisi de bulunmaktadır. Ek olarak Şirket'in İstanbul'daki yeni Genel Müdürlük binasına yapılan harcamalar, Ankara fabrika arazisi yatırımları ve Daichi şirketinin satın alımında artışın nedenleri arasındadır. 2020 yılında 117,5 Milyon TL olan Maddi duran varlıklarımız 2023 yılı ikinci çeyreği sonunda 376 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Yeni siparişleri ve farklı iş alanlarında üretim, satış ve hizmet kapasitemizi arttırabilmek için yatırım yapılmıştır.

01.01.2023 - 30.06.2023 hesap döneminde, makine yatırımları için 27.354.805,44 TL yatırım yapılmış, 1.331.128,44 TL özel maliyet harcaması yapılmış ve aktifleştirilmiştir. Birirun yanı sıra şirket tarafından 1.202.357,28 TL tutarında taşıt 17.378.252,27 TL tutarında demirbaş alımı için yatırım yapılmıştır.

Makina, demirbaş, taşıt ve yapımakta olan yatırımların finansman %50 özkaynaklar ile, %50 kredi ile karşılanmıştır.

30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Daiichi'nin net ceter değeri 5.973.933 TL tutarında duran varlığı, Kare İletişim (Rotel)'nin ise 2.637.856 TL, Telesis'in 1.935.035 TL tutarında duran varlığı bulunmaktadır.

Şirket'in maddi duran varlıklarına ilişkin detaylı açıklama ara izahname'nin 5.1 no.lu bölümünde yer verilmiştir.

**Maddi Olmayan Duran Varlıklar:** Şirket'in 2022 yılı içerisinde Daiichi ve Kare İletişim (Rotel) şirket ağımlarından kaynaklanmaktadır. Daiichi satın alımıyla beraber müşteri ilişkileri ve ticari marka değeri de maddi olmayan varlıklarda muhasebeleştirilmiştir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yazılım ürünleri, geliştirme maliyetleri, haklar ve Daiichi ve Kare İletişim (Rotel) alımları sonrasında oluşan marka bedeli ve müşteri ilişkileri kalemleri bulunmaktadır.

**Haklar:** Büyük bir kısmı SAP yazılımından, geri kalan kısmı ise şirketin tasarım ve üretim kabiliyetini geliştirecek çeşitli yazılım programlarından oluşmaktadır.

**Geliştirme maliyetleri:** Şirket'in faaliyetleri Ems, Savunma, Proje, Otomotiv ve Telekomünikasyon olmak üzere 5 segmentten oluşmaktadır. Arge faaliyetleri Ems, Savunma ve Telekomünikasyon segmentlerinin tamamını şirketin geçmişte yapmış olduğu geliştirme giderlerinden oluşmakta olup üretim sürecine yönelik know-how elde edilmiştir.

**Yazılım ürünleri:** Şirket satın aldığı sırasında TRS 3 kapsamında maddi olmayan duran varlıklarda muhasebeleştirilmiştir.

**Marka Bedeli ve Müşteri İlişkileri:** Marka Bedeli ve Müşteri İlişkileri, şirket satın aldığı sırasında TRS 3 kapsamında maddi olmayan duran varlıklarda muhasebeleştirilmiştir.

**Kullanıcı Hakkı Varlıkları:** Şirket'in kullanıcı hakları varlıkları kapsamında operasyonel faaliyetlere konu olan araç kiralama, genel mudurluk binası, fabrika binası ve arge merkez için ödemiş olduğu kiralama aracı tutarları bulunmaktadır. 30 Haziran 2023 tarihinde hesap bakiyesi yaklaşık 198,19 milyon TL seviyesindedir. 2022 yılı sonunda ise bu tutar 173,5 milyon TL seviyesindedir.

30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Daiichi'de 2.540.068 TL, Telesis'de 14.300.789 TL, Kare İletişim (Rotel)'de ise 29.604 TL tutarında maddi olmayan duran varlık bulunmaktadır.

#### **Kısa Vadeli Yükümlülükler**

**Kısa Vadeli Borçlanmalar:** Banka kredileri ve kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır. 30 Haziran 2023 itibarıyla hesap bakiyesi 2.486.084.550 TL'dir. 31 Aralık 2022 tarihine kıyasla hesap bakiyesinde 806.257.566 TL ve %47,99' lük bir artış yaşanmıştır.

**Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları:** 30 Haziran 2023 itibarıyla hesap bakiyesi 499.348.619 TL'dir. 31 Aralık 2022 tarihine kıyasla hesap bakiyesinde 163.921.388 TL ve %24,71'lik bir artış yaşanmıştır.

**Ticari Borçlar:** 30 Haziran 2023 itibarıyla hesap bakiyesi 555.018.240 TL'dir. 31 Aralık 2022 tarihine kıyasla hesap bakiyesinde 93.901.778 TL ve %21'lik bir artış yaşanmıştır. Ticari borçların ortalama vadesi 49 gündür. (31 Aralık 2022: 58 gün). Toplam tutarı 48.338.884 TL'se Daiichi'nin ticari borçlarından oluşmaktadır.

#### **Uzun Vadeli Yükümlülükler**

**Uzun Vadeli Borçlanmalar:** 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hesap bakiyesi 163.292.745 TL'dir. 31 Aralık 2022 tarihine kıyasla hesap bakiyesinde 4.376.636 TL ve %2,75'lik bir artış yaşanmıştır.

**Uzun Vadeli Karşılıklar:** 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hesap bakiyesi 155.981.965 TL'dir. 31 Aralık 2022 tarihine kıyasla hesap bakiyesinde 25.341.883 TL ve







yaklaşık olarak 777 milyon TL ile beyaz eşya üretimi yapan firmalara yapılan satışlardan oluşmaktadır. 2022 yılının ilk altı ayında ise 509 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılının ilk altı ayında ise 240 milyon TL civarında gerçekleşmiştir. Yaşanan artışın temel sebebi elektronik kart üretiminin nem miktarı sağa hem de birim fiyat olarak artmasıdır.

Kurumsal projeler iş kolunda kapsamında yeni güvenlik sistemleri, mobil iletişim sektörü alt yapı kurulum ve bakımları art satışlarımız bulunmaktadır. 2022 yılının ilk 6 ayına kıyasla 2023 yılının ilk 6 ayında proje satışlarında yaklaşık %17,5'lik bir artış yaşanmıştır. Proje iş kolunda ağırlıklı olarak kamu kuruluşları ve mobil iletişim operatörleri gibi müşterileri bulunmaktadır.

**Savunma satışları** özel projeler ve askeri elektronik satışlarından oluşmaktadır. Savunma satışları 2023 yılının ilk 6 ayında geçen senenin aynı döneminde göre %28,5 artmıştır. Toplam savunma satışlarının %82'si yurtiçi savunma sanayi firmalarına yapılan satışlardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla savunma sektörünün satışları 177 milyon TL'lik kısmı yurtiçi savunma firmalarına yapılan satışlarından oluşmaktadır. Kalan kısmı ise 40 milyon TL ile özel projelerden oluşmaktadır. Geçen seneye aynı dönemde yurtiçi savunma firmalarına yapılan satışlar 159 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve toplam savunma satışlarının %100'unu oluşturmuştur.

**Telekom satışlarının** alverişi merkez üne yapılan akıllı kamera satışları ve kamu kuruluşlarına yapılan satışlardan oluşmaktadır. 2023 yılının ilk 6 aylık döneminde, 2022 yılının ilk 6 aylık dönemine kıyasla Telekom satışlarında geçen seneye göre %82,8'lik bir artış yaşanmıştır. Telekom tarafında yaşanan artışın temel sebebi ürün fiyat artışlarından ve GİGS (Görüntülü İletişim ve Güvenlik Sistemleri) projeleri kapsamında yaşanan miktar artışından kaynaklanmaktadır.

**Genel Yönetim giderlerinde** 2023 yılının ilk ayında geçen senenin aynı dönemine göre %166,7 oranında artış yaşanmıştır. Genel Yönetim giderlerinde yaşanan artış personel sayısı ve maaşlar hakkındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

**Pazarlama giderleri** hesabında yaşanan artışın temel sebebi genel yönetim giderlerinde olduğu gibi personel sayısı ve maaşlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Geçen döneme kıyasla **personel giderlerinde** %28,7'lik bir artış yaşanmıştır. Pazarlama bölümü personel kıdem tazminatları ve yektekli harcamaları hesapta yaşanan artışın nedenleri arasında dır.

**Araştırma geliştirme giderlerinde** yine paralel olarak personel sayısı ve maaşlarında yaşanan artıştan dolayı geçen döneme göre artış yaşanmıştır. 2023 yılının ilk ayında geçen senenin aynı dönemine göre %22,72 oranında artış yaşanmıştır.

**Esas faaliyetlerden diğer gelirler** ağırlıklı olarak faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla kur farkı geliri yaklaşık 247,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yaşanan bu artışın temel sebebi şirketin döviz bazlı ürün satmasından ve geçen döneme göre yabancı para döviz kurundaki artıştan kaynaklanmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer gelirler de yine bu artıştan dolayı kur artışından dolayı artış göstermiştir. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla şirket yaklaşık 120,85 milyon TL kur farkı gideri yansıtmıştır.

2020, 2021, 2022, 2023 yılı ilk 6 aylık periyodunda şirketin yıllık bazda kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır.

	2020	2021	2022	6/2022	6/2023
Kapasite Kullanım Oran	82%	95%	99%	99%	99%



25 Haziran 2023

3.8

Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler

YOKTUR.

3.9

Kar tahmini ve beklentileri

YOKTUR.

**B.10** İhrazname'de yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği

**B.11** İhrazının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayıp karşılamaması

İhrazname'de yer alan 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihli finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim görüşü olumlu'dur.

Şirket'in "net işletme sermayesi" [(Dönen varlıklar) - (kısa vadeli yükümlülükler)] olarak hesaplanmakta olup, 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihli finansal tablolara göre net işletme sermayesi aşağıdaki tablodaki tablodadır:

	30.06.2023 (TL)	31.12.2022 (TL)	31.12.2021 (TL)	31.12.2020 (TL)
Dönen Varlıklar	4.114.910.745	3.340.045.663	3.536.250.504	1.256.852.135
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.069.285.177	3.316.172.192	3.009.122.415	881.543.621
<b>İşletme Sermayesi</b>	<b>(50.254.427)</b>	<b>44.974.191</b>	<b>54.076.489</b>	<b>361.308.504</b>

Sabit kıymet yatırımları ve ciro artışı nedeniyle 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in dönen varlık tutarı, kısa vadeli yükümlülüklerin karşılamamaktadır.

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

**C.1** İhraz edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi

Pay Grubu Bilgisi	Adı	İmtyazlar	Pay Sayısı		Verilecek Menkul Kıymet	Pay Sayısı
			Grup Pay Sayısı Oranı	İç Payın Nominal Değeri (TL)		
A	Adı	Yatırım Ortaklığına Adanmış Ortaklık Hakkında İhtisas	100%	1	A Grubu İhtisaslı Sermaye	52.327.253,694
B	Adı	Çıkarılabilir İhtisas	100%	1	B Grubu İhtisaslı Sermaye	88.647.408,239
C	Adı	Taklit	100%	1	C Grubu İhtisaslı Sermaye	251.968.103,142
<b>Toplam</b>						<b>402.942.765,175</b>

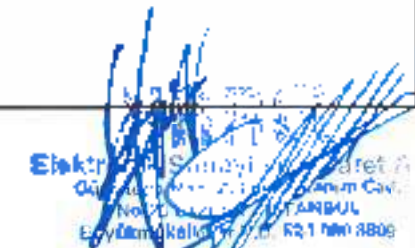
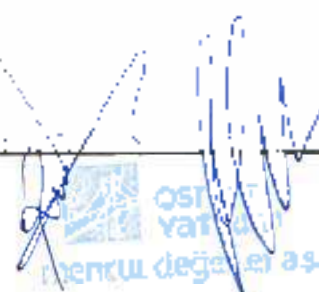
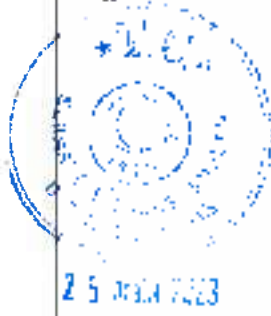
Şirket'in 402.942.765,175 TL olan ç karılmış sermayesi bedelli sermaye artırımıyla 402.942.765,175 TL tutarında nakit karşılığı olmak üzere 805.885.530,35 TL'ye çıkarılacaktır. Ortakların za nakit karşılığı artırlacak sermaye karşılığı A grubu nama yazılı pay sahiplerine 52.327.253,694 TL nominal değerli A grubu nama yazılı pay, B grubu nama yazılı pay sahiplerine 88.647.408,239 TL nominal değerli B grubu nama yazılı pay ve C grubu hami line yazılı pay sahiplerine 251.968.103,142 TL nominal değerli C grubu hami line yazılı pay verilecek olup % 100 oranında sermaye artırım yapılacaktır.

**C.2** Sermaye piyasası aracının ihraz edileceği para birimi

Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**C.3** İhraz edilmiş ve bedelleri tamamen ödermiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödermemiş pay

Şirket'in mevcut ç karılmış sermayesi tamamı ödermiş 402.942.765,175 TL olup, bener payının nominal değeri 1, TL'dir.



	sayısı Her bir payın nominal değeri	
C.4	<b>Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi</b>	<p>Satışı yapılacak paylar açısından; ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdadır.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Karşın Pay Alma Hakkı" (SPKn. md.19, SPK Kar Payı Tebliği III 29/2);</li> <li>• "Oy Hakları" (SPKn. md. 30, TTKn. md.432-434-436);</li> <li>• "Ortaklıktan Ayrılma Hakkı" (SPKn. md. 24, SPK Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II 23.3);</li> <li>• "Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı" (SPKn. md.27);</li> <li>• "Tasfiyeden Pay Alma Hakkı" (TTKn. md.507);</li> <li>• "Bedelsiz Pay Edilme Hakkı" (SPKn. md. 19, SPK Pay Tebliği VII 128.1, TTKn. md. 462);</li> <li>• "Yeni Pay Alma Hakkı" (TTKn. md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn. md. 18);</li> <li>• Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn. md. 29, 30, TTKn. md. 414, 415, 419, 425, 427);</li> <li>• "Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı" (SPKn. md. 14, TTKn. md. 437);</li> <li>• "İptal Davası Açma Hakkı" (TTKn. md.445-451, SPKn. md. 18/6, 20/2);</li> <li>• "Azınlık Hakları" (TTKn. md. 411, 412, 439-531 ve 559);</li> <li>• "Özel Denetim İsteme Hakkı" (TTKn. md. 438).</li> </ul>
C.5	<b>Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kolaylaştırıcı hususlar hakkında bilgi</b>	<b>YOKTUR.</b>
C.6	<b>Kalka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi</b>	<p>Kotasyon Yönergesi'nin 41 Maddesi çerçevesinde, davalar Borsada kotasyon bulunan ortak karın bedeli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edilecekleri payları, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayesinin Ticaret Siciline tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınırlar.</p> <p>Şirket'in sermaye artırımında ihraç edilecek C grubu payları, yeni pay alma haklarının kullanılmasına bağlanmasından sonra da M-KK'da gerekli işlemleri yapmasını müteakiben Borsa İstanbul A.Ş.'de "Yıldız Pazarı"nda işlem görmeye başlayacaktır. A ve B grubu nama yazılı paylar Borsada işlem görmeyecektir.</p>
C.7	<b>Kar dağıtım politikası hakkında bilgi</b>	<p>Şirket'in 04/04/2014 tarihli 2014/07 sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda belirlenen "Kar Dağıtım Politikası"na göre;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket kar dağıtım konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda yer alan düzenlemelere uyar.</li> <li>• Şirket, Kar dağıtımında şirket menfaatleri ile pay sahipleri menfaatleri arasında dengeli bir politika izler.</li> <li>• Şirket, uzun vadeli şirket stratejilerini, yatırım ve finansman politikalarını, karlılık ve nakit durumunu dikkate alarak kar dağıtım dağıtmamaya karar verir. Şirket kar dağıtım kararını nakit veya bedelsiz dağıtım şeklinde verebilir.</li> <li>• Kar dağıtım kararı verildiğinde, dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonuna kadar kar dağıtım işlemi gerçekleştirilir.</li> <li>• Şirket genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile ilgili olarak yapılacak sermaye</li> </ul>



25.04.2014

yonetim kuruluna kar payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verebilir.

## D RISKLER

D.1 İhracçıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

### A. Sektöre İlişkin Riskler:

#### 1) Tedarik Zinciri Riski & Yarı İletken (Çip) Temini Riski

Dışa bağımlı olunan çip ve benzeri hammaddelerin bulunabilirliğinin azalması üretim planlarının tam ve istenilen zamanda gerçekleştirilememesi riskini beraberinde getirmektedir.

#### 2) Savunma Sanayinin Talep Değişkenliği Riski

Savunma sanayi projeleri dış konjonktürlere bağlı olduğundan talep değişkenliği ve bu alandaki satış hacminin sürekliliğinin sağlanamaması riskini doğurmaktadır.

#### 3) Kullanılan malzemenin büyük kısmında ithalat riski

Hammaddelerde dışa bağımlı olduğundan pazarlık gücünün zayıf olması ve karlılığın korunamaması riskini doğurmaktadır.

#### 4) Ticari Alacakların Tahsil Edilememesi Riski

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Sektöre, coğrafi ve müşteriye özgü nedenlerden dolayı ticari alacağın tahsil edilememesi riski ile karşılaşılabilir.

### B. Diğer Riskler:

#### 1) Yetkin İşgücünü Kaybetme Riski

Covid sonrası işgücü piyasasında özellikle iyi eğitilmiş, yetkin mühendis ve yetkin ara elemanın düşmesi riski bulunmaktadır.

#### 2) Ucuz Finansmana Erişim Riski

İçinde bulunduğumuz konjunktörde tüm dünyada para arzı daralmış, paranın maliyeti olan faizlerde artış gözlenmiştir. Bu noktada şirketin yatırımları ve operasyonlarını finanse etmesinin zorluğu risk doğmuştur.

#### 3) Müşteri Yoğunlaşma Riski

Şirketin cirosunun yaklaşık %75'inin 4 adet müşteriye bağlıdır.

#### 4) Yüksek Borçlanma Riski

Yüksek stok ve işletme sermayesi ihtiyacının doğurmakta olduğu risklerimiz bulunmaktadır.

#### 5) Kur Riskine Duyarlılık

Şirketin yurt dışından tedarik ettiği çoğunluğu elektronik komponent olan malzemelerin önemli bir bölümü dolar cinsindedir. Buna karşılık her ne kadar tahsilatlar da önemli ölçüde dolar cinsinden yapılırsa dahi dolar kurundaki ani artışlar şirketin kur farkı zararını arttırmakta, nakit akışını bozmaktadır.

### C. Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye Ait Riskler

Otomotiv sektöründe faaliyet gösteren Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. bağlı ortaklığımız da sektörde halen etkili azalarak da olsa devam eden yarı iletken (çip) krizinden etkilenmektedir.

Ayrıca enflasyon nedeniyle işgücü maliyetlerinde artış olması, olası resesyon sebebiyle ticari alacakların tahsil edilememesi riski de birlikte otomotiv piyasasında yaşanan fiyat dalgalanmalarından da etkilenmektedir.



25 April 2023

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.







		<p>Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payları 2 (iki) iş günü süre ile nominal değerden düşülmemek üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birinci Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecekleri satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesi (<a href="http://www.karel.com.tr">www.karel.com.tr</a>), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (<a href="http://www.kap.gov.tr">www.kap.gov.tr</a>) ve Osmanlı Menkulün (<a href="http://www.osmanlimenkul.com.tr">www.osmanlimenkul.com.tr</a>) internet adresinde ilan edilecektir.</p> <p>Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süreci içerisinde BIST'te işlem yapmaya yetkili bankalar ve aracı kurumardan oluşan borsa üyelerinde birine başvurmaları gerekmektedir. Sermaye artırımına iştirak edecek pay sahipleri araç edilecek payların bedeli haricinde aracı kuruluşların aracılık komisyonu gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir.</p> <p>Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş. internet sitesinin <a href="https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/821/uyeler">https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/821/uyeler</a> adresinde yer almaktadır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0(212) 298 21 00'dür.</p> <p>İhrac edilecek paylar kaydileştirme usulünü çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ tarafından nakit sahipleri bazında kaydedilecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.</p> <p>Tasarruf sahiplerine satış süresi ise 2 (iki) iş günüdür.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanılmasının ve tasarruf sahiplerine satışın, SPK'nın gerekli izin ve onaylarının alınmasından itibaren yapılması planlanmaktadır. Tasarruf sahiplerine satış sürecinin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek duyuru metninde belirtilecektir.</p> <p>Şirket'in Borsa'da işlem sırası bulunmayan ve imtiyazlı A ve B grubu paylarının tamamına sahip olan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı yönetim kurulu kararında, diğer hususların yanı sıra, özellikle; gerek yeni pay alma hakkının tamamen kullanılacağına ve gerekse de Sermaye Piyasası Kurulu'nun VI-128.1 sayılı "Pay Tebliği'nin "Sermaye artırımında satış sonrası işlemler" başlıklı 25'inci maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca; mevcut ortakların yeni pay alma hakkının kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birinci Piyasasında halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış sürecinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek satın alınacağına Karel Elektronik'si karşı taahhüt edilmesine karar verilmiştir.</p>
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Sermaye artırımı ile birlikte Şirket paylarının ihraç ve halka arzı neticesinde Şirket'in sermayesi nakit olarak artacak olup Şirket'e aracılık hizmeti verecek Osmanlı Yatırım ise aracılık komisyonu elde edecektir. Bunun dışında, sermaye artırımına ilişkin olarak önemli tutarda menfaatli olan kişiler bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı  Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde	<p><b>Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b></p> <p>VOKTUR.</p> <p>25 Aralık 2023</p>



	dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamalar durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmalarını varsayımı ile mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli paylar için sulanma etkisinin (negatif) değeri 0,4352 TL ve oranı % -23,27'dir  Öncü Eir yim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. nin 11/9/2023 tarih i ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı na istinaden toplam 161.177.105,25 TL nominal değerli payları için 1 TL yeni pay alma fiyat üzerinden nakul arını yapacakları, diğer ortakların sahip olduğu 241.765.655.925 TL nominal değerli payları için haklarını kullanmayacağı varsayımı ile; Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmalarını varsayımı ile mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli paylar için sulanma etkisinin (pozitif) değeri 3,5567 TL ve oranı % 13,0245, yeni ortaklar için ise 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin (negatif) tutarı 8,9330 ve oranı -62,20735'dir. Hesaplama da Şirket'in 6.11.2023 tarih i Borsa Kapanı Fiyatı olan 27,72 TL kullanılmıştır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Araç kurumları yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının ruçhan hakkı pazarında satılması, sonrasında kalan payların BIST birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları araç kurumlarını temsil edemeyecek kalıma tabi olacaktır. MKK tarafından araç kuruluşa tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan "ünbünde iş buçuk" oranındaki hizmet bedeli Araç Kurumun uygulama talimatlarına bağlı olarak yatırımcı alan tabii edilebilir.

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (Üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 01.01.2021-31.12.2021, 01.01.2020-31.12.2020, hesap dönemine ait yıllık finansal tabloları, Bağımsız denetim şirketi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member, BDO International Network) tarafından, 01.01.2023-30.06.2023, 01.01.2022-31.12.2022, hesap dönemine ait ara dönem finansal tabloları, Bağımsız denetim şirketi PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenmiştir. İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası Üyesidirler.

Dönem	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Sorumlu Ortak Denetçinin Adı Soyadı	Bağımsız Denetimin Kapsamı	Bağımsız Denetçi Görüşü
01.01.2020-31.12.2020	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Esti Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 Maslak, Şarayer. 34398 İstanbul	Sekiz Şahin	Bağımsız Denetim	Olumlu
01.01.2021-31.12.2021	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	BjK Plaza, Sütlüce Mah. Seba Caddesi No:	Tamedir Yazıcı	Bağımsız Denetim	Olumlu
01.01.2022-31.12.2022	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	BjK Plaza, Sütlüce Mah. Seba Caddesi No:	Orhan Özlürk	Bağımsız Denetim	Olumlu

osm  
yatırım  
menkul değerler a.ş.

Elektronik Denetim ve Danışmanlık A.Ş.  
Göğüsönü Mah. No:10 Kat:10  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Büyükdere Mah. No: 270900  
521 000 8305



01.01.2023- 30.06.2023	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	48 B Blok Kat: 9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul	Orhan Öztürk	Sınırlı Bağımsız Denetim	Sınırlı Olumlu
---------------------------	---	--	--------------	-----------------------------	-------------------

3.2. Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

İlgili mevzuat gereğince, Bağımsız Denetim Kuruluşu 10 yıl içinde aynı Şirket için toplam 7 yıl, denetimi üstlenen bağımsız denetçiler ile bunların yanında ve denetim kuruluşunda çalışan denetçiler ise son 7 yılda 5 yıl denetçi olarak görev yapabildiğinden, Bağımsız Denetim Kuruluşu rotasyonu kapsamında değişiklik olmuş, ek olarak 2020 yılı sonunda ilgili mevzuat gereği Şirket'in bağımsız denetimini gerçekleştiren Başdenetçi değişmiştir.

Bu kapsamda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in 2022 yılı mali tablo ve raporlarının denetlenmesi için Şirket Denetimden Sorumlu Komitesi'nin ilgili raporu doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından 2022 mali yılının bağımsız denetimini yapmak üzere Genel Kurula önerilen PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 29.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl süreyle görevlendirilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.

#### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

KARNEİ ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2023, 31 ARALIK 2022, 31 ARALIK 2021 VE 31 ARALIK 2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedüce Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sınırlı	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	denetimden	denetimden	denetimden	denetimden
	görmüştür	görmüştür	görmüştür	görmüştür
VARLIKLAR	30 Haziran 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönen Varlıklar	4.018.930.738	3.244.144.783	1.880.230.904	1.258.855.135
Nakit ve Nakit Benzerleri	181.418.923	194.687.606	63.400.874	372.662.973
Ticari Alacaklar	1.781.709.636	1.304.756.400	638.044.853	439.148.021
Diğer Alacaklar	13.256.055	7.311.681	1.782.847	6.398.249
Tümeyen Araçlar	-	199.300	22.552.289	-
Satılabilir	1.320.851.896	1.337.407.479	747.501.215	384.925.379
Peşin Ödenmiş Güdeler	784.309.873	617.838.282	30.412.721	55.205.100
Cari Ödenmiş Vergiyle İlgili Varlıklar	627.343	7.113.918	3.900.388	1.834.102
Diğer Ödenmiş Varlıklar	16.537.209	4.340.921	3.905.717	10.567.221
Duran Varlıklar	1.344.773.696	1.169.692.679	390.146.814	264.366.514
Finansal Yatırımlar	24.504.284	21.570.646	3.104.936	3.426.528
Diğer Alacaklar	67.604	50.806	20.961	8.789
Maddi Duran Varlıklar	378.110.201	343.948.223	204.501.579	117.560.205
Kullanılmayan Maddi Varlıklar	198.198.304	173.906.404	38.185.217	28.531.147
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	99.911.897	169.941.819	166.316.362	88.929.058
-Sermiyeler	74.776.281	74.776.281	-	-
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.135.616	95.165.538	128.639.244	90.418.009
Peşin Ödenmiş Güdeler	4.288.986	5.700.305	15.498.217	3.216.589
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	146.299.322	99.739.962	6.092.360	5.189.000
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.363.704.443</b>	<b>4.519.199.683</b>	<b>1.945.391.418</b>	<b>1.213.219.601</b>

  
Osman Yatırım  
menkul değerler A.Ş.

  
Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Orhan Öztürk  
No:25  
Büyükdere  
534 000 8868



**KARTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2023, 31 ARALIK 2022, 31 ARALIK 2021 VE 31 ARALIK 2020 TARİHLERİNDE**  
**SONA ERDİ KONSOLİDE KAMU İZLENİ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KARŞILAŞIMLAR	30 Haziran 2023		31 Aralık 2022		31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Değerler	Değerler	Değerler	Değerler	Değerler	Değerler	Değerler	Değerler
<b>Kasa ve Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	4.049.225.172	3.284.173.782	1.828.372.614	889.243.253				
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	2.886.984.840	1.679.326.994	289.194.671	427.864.284				
<b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</b>	890.548.612	883.270.627	281.486.400	149.899.249				
<b>Tutarlı Borçlar</b>	3.777.762.624	2.645.768.403	570.671.681	297.662.782				
<b>Çalışanlar ve Diğer Kurumlar ve Kurumlar Arasında Kurulan Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	1.366.611.822	76.787.578	22.820.452	17.980.887				
<b>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	21.873.884	88.242.642	9.417.928	8.822.082				
<b>Diğer Borçlar</b>	84.412.682	1.248.308	897.205	28.644				
<b>Diğer Aktifler</b>	-	-	-	27.230.084				
<b>Menkul Değerler ve Diğer Yatırımların Diğer Yatırımları</b>	92.626.984	181.276.689	27.442.844	-				
<b>Diğer Uzun Vadeli Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Yatırımları</b>	2.44,119.285	270.201.624	29.847.218	47.248.434				
<b>Uzun Vadeli Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Yatırımları</b>	374.448.873	344.049.289	297.423.400	123,457,697				
<b>Uzun Vadeli Karşılıkların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	148.280.746	189.879.127	828,247,284	44,774,248				
<b>Uzun Vadeli Karşılıkların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	125,881,828	150,840,124	84,026,844	27,827,208				
<b>Çalışanlar ve Diğer Kurumlar ve Kurumlar Arasında Kurulan Uzun Vadeli Karşılıkların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	139,881,889	130,640,132	35,828,886	27,827,208				
<b>Diğer Uzun Vadeli Karşılıkların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	32,374,489	34,894,823	2,899,498	1,72,282				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	919,876,887	870,264,268	648,789,814	484,848,288				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	734,638,720	782,188,907	548,748,514	348,414,280				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	482,242,765	200,000,000	208,000,000	78,200,000				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	2,484,280	-	-	-				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	-	-	-	-				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	27,489,081	28,820,479	2,884,082	24,129,288				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	116,100,425	17,207,880	317,488	4,200,887				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	25,888,887	22,884,088	11,884,080	11,884,080				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	488,488,888	378,281,488	282,282,282	282,282,282				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	117,777,880	42,482,782	44,484,282	12,884,280				
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	1,482,482,282	1,07,478,288	-	2,78,282				
<b>TOPLAM KAYITLI KARLAR</b>	<b>6,282,282,482</b>	<b>4,882,282,882</b>	<b>2,882,282,482</b>	<b>1,882,282,482</b>				

**KARTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2023, 30 HAZİRAN 2022, 31 ARALIK 2021 VE 31 ARALIK 2020 TARİHLERİNDE**  
**SONA ERDİ KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR	30 Haziran 2023		31 Aralık 2022		31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Değerler	Değerler	Değerler	Değerler	Değerler	Değerler	Değerler	
<b>İkmal</b>	3,282,282,726	1,161,784,144	3,442,222,844	1,626,822,620	1,012,622,124			
<b>Amortisman Giderleri (-)</b>	(1,624,274,672)	(492,455,726)	(2,571,789,280)	(1,248,868,280)	(782,282,284)			
<b>İKİT KAR / ZARARI</b>	<b>1,657,998,054</b>	<b>669,328,418</b>	<b>870,433,564</b>	<b>377,954,340</b>	<b>230,339,840</b>			
<b>Özellik Değerleme Giderleri (-)</b>	(56,488,888)	(24,122,914)	(69,901,815)	(27,224,414)	(12,282,822)			
<b>Faiz Gelirleri (-)</b>	(126,151,888)	(23,282,888)	(21,784,412)	(44,518,888)	(28,888,888)			
<b>Amortisman ve Çeşitli Giderler (-)</b>	(11,081,912)	(23,281,288)	(78,807,822)	(23,918,282)	(25,412,888)			
<b>Faiz Gelirlerinden Diğer Giderler (-)</b>	258,517,085	80,788,284	177,889,902	144,433,828	56,442,984			
<b>Faiz Gelirlerinden Diğer Giderler (-)</b>	(175,972,787)	(68,479,128)	(182,226,282)	(188,284,222)	(27,811,284)			
<b>İKİT FAZLA/FAZLAZ KAR / ZARAR</b>	<b>1,482,282,888</b>	<b>582,222,888</b>	<b>598,222,888</b>	<b>324,222,888</b>	<b>188,222,888</b>			
<b>Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	1,222	6,482,282	12,482,282	724,282	682,282			
<b>Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	(122,282)	(26,282)	(26,282)	(218,282)	(48,282)			
<b>FİNANSMAN GELİRLERİ (+) GİDERLERİ (-) FAZLA/FAZLAZ KAR / ZARAR</b>	<b>1,482,282,888</b>	<b>582,222,888</b>	<b>598,222,888</b>	<b>324,222,888</b>	<b>188,222,888</b>			
<b>FİNANSMAN GELİRLERİ</b>	12,282,888	44,282,888	14,282,888	64,282,888	14,282,282			
<b>FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>	(48,282,888)	(24,282,888)	(21,882,888)	(22,282,888)	(16,282,888)			
<b>SİRKÜLERİN FAALİYETLERİNDEN VERİLEN ÖZEL KAR / ZARAR</b>	(7,882,888)	21,482,888	4,882,888	88,222,282	127,222,422			
<b>SİRKÜLERİN FAALİYETLERİNDEN VERİLEN ÖZEL KAR / ZARAR</b>	(48,282,888)	14,282,888	34,282,888	112,222,888	111,222,888			
<b>Diğer Faiz Gelirleri (+) GİDERLERİ (-)</b>	(48,282,888)	(24,282,888)	(21,882,888)	(22,282,888)	(16,282,888)			
<b>Diğer Faiz Gelirleri (+) GİDERLERİ (-)</b>	(48,282,888)	(24,282,888)	(21,882,888)	(22,282,888)	(16,282,888)			
<b>SİRKÜLERİN FAALİYETLERİNDEN DÖNEM KAR / ZARARI</b>	(48,282,888)	(24,282,888)	(21,882,888)	(22,282,888)	(16,282,888)			
<b>İKİT FAZLA/FAZLAZ KAR / ZARAR</b>	<b>1,482,282,888</b>	<b>582,222,888</b>	<b>598,222,888</b>	<b>324,222,888</b>	<b>188,222,888</b>			
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	24,282,888	12,282,888	12,282,888	44,282,888	12,282,888			
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	(18,282,888)	(4,282,888)	(4,282,888)	(4,282,888)	(4,282,888)			
<b>Diğer Yatırımların Diğer Yatırımların Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</b>	(18,282,888)	(4,282,888)	(4,282,888)	(4,282,888)	(4,282,888)			

22

25 Aralık 2023

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.









Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

6.1.2. İhracının kayıtlı olduğu ticaret sicli ve sicil numarası:

Ticaret Sicil Kayıtlı Adresi: Güzeştepe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 23 İç Kapı NO: 1 34680 Üsküdar / İSTANBUL

Ticaret Sicil Müdürlüğü: İstanbul

Ticaret Sicil Numarası: 265912

6.1.3. İhracının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Tarihi: 27.11.1986

Şirketin Süresi: Süresiz

6.1.4. İhracının hukuki statüsü, tabii olduğu mevzuat, ihracının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü: Anonim Şirket

Tabii Olduğu Mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları

Kurulduğu Ülke: Türkiye

Merkez Adresi: Güzeştepe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 23 İç Kapı No: 1 34680 Üsküdar / İSTANBUL

Ticaret Sicil Müdürlüğü: İstanbul

Telefon: 0212 355 48 00

Faks: 0212 275 40 01

Kurumsal İnternet Sitesi: [www.karel.com.tr](http://www.karel.com.tr)

KEP Adresi: [karel.mid@hs03.kep.tr](mailto:karel.mid@hs03.kep.tr)

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

YOKTUR.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap döneminde, makine yatırımları için 14.137.316 TL yatırım yapılmış, 1.748.480 TL özel maliyet harcaması yapılmış ve aktifleştirilmiştir. Bunun yanı sıra şirket tarafından 37.168.068 TL tutarında taşıt, 5.075.369 TL tutarında demirbaş alımı yapılmıştır.

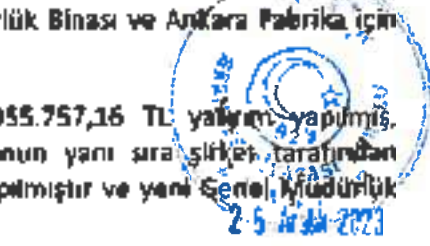
01.01.2021 – 31.12.2021 hesap döneminde, makine yatırımları için 52.165.677 TL yatırım yapılmış, 6.174.425 TL özel maliyet harcaması yapılmış ve aktifleştirilmiştir. Bunun yanı sıra şirket tarafından 11.582.618 TL tutarında taşıt, 31.701.017 TL tutarında demirbaş alımı yapılmıştır ve yeni Genel Müdürlük Binası ve Ankara Fabrika için 4.316.039 TL yatırım yapılmıştır.

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap döneminde, makine yatırımları için 76.955.757,16 TL yatırım yapılmış, 25.988.023,21 TL özel maliyet harcaması yapılmış ve aktifleştirilmiştir. Bunun yanı sıra şirket tarafından 2.432.498,92 TL tutarında taşıt, 40.643.626,00 TL tutarında demirbaş alımı yapılmıştır ve yeni Genel Müdürlük Binası ve Ankara Fabrika için 41.730.208,33 TL yatırım yapılmıştır.

01.01.2023 – 30.06.2023 hesap döneminde, makine yatırımları için 27.354.805,44 TL yatırım yapılmış, 1.331.128,44 TL özel maliyet harcaması yapılmış ve aktifleştirilmiştir. Bunun yanı sıra şirket tarafından 1.202.357,28 TL tutarında taşıt, 17.978.252,27 TL tutarında yatırım yapılmıştır.

Makine, demirbaş, taşıt ve yapılmakta olan yatırımların finansmanı %50 özkaynaklar ile, %50 kredi ile karşılanmıştır.

  
OSMAN YILMAZ  
Genel Müdür  
Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

  
KAREL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
25 Haziran 2023

  
Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Güzeştepe Mah. Zübeyde Hanım Cad.  
No: 23 İç Kapı No: 1 İSTANBUL

Şirket'in bağlı ortaklığı Karel İletişim A.Ş. (Roitel) 31 Mart 2022 tarihinde sermayesinin %52,6'sına karşılık gelen 1.886.500 adet pay 2.000.000 TL karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüştürülmüştür.

Şirket'in bağlı ortaklığı Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Daiichi") 3 Haziran 2022 tarihinde sermayesinin %75'ine karşılık gelen 3.000.000 adet pay 335.355.600 TL karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüştürülmüştür.

Yukarıda yer verilen yatırımların finansmanı banka kredileri ve Şirket özkaynaklarından karşılanmıştır. Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklığa dönüştürülmesi sırasında ödenen bedelin tamamı kredi ile karşılanmıştır. Karel İletişim A.Ş. (Roitel)'nin bağlı ortaklığa dönüştürülmesi için ödenen bedel özkaynak ile karşılanmıştır.

**6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Maddi olmayan duran varlıklar, bilgi sistemleri ve geliştirme giderleri olarak iki ana başlık altında izlenmektedir. Geliştirme giderleri, Ar-Ge projelerinin geliştirme kısımları için yapılan giderlerin aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. 30.06.2023 tarihi itibarıyla Ar-Ge projelerinin 64.336.173 TL'lik kısmı aktifleştirilmiştir. 2023 yılında olduğu gibi genel olarak Ar-Ge projeleri işletme sermayesi ve krediler ile finanse edilmektedir.

**6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer gelişmeler hakkında bilgi:**

YOKTUR.

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

**7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Karel Elektronik) 27.11.1986 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in genel merkezi, Güzeltepe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 23 İç Kapı No: 1 34680 Üsküdar / İstanbul'dadır. Karel Elektronik; Türkiye'de elektronik haberleşme sistemlerine geçiş sürecinde Ar-Ge'de tasarımdan üretime kadar tüm süreçlere sahip teknoloji ve sanayi şirkettir. Karel Elektronik payları, 13 Ekim 2006 tarihinde halka arz edilmiştir. Karel Elektronik; telekom, nesnelere interneti projeleri, savunma sanayi, kurumsal projeler, otomotiv projeleri ve elektronik üretim hizmetleri alanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirket'in ana ürün kategorisi elektronik kart üretimi, kurumsal projeler, savunma ve telekom satışları olmak üzere 4 ana grup arasında dağılmaktadır.



Karel Elektronik; telekom sektörüne yönelik olarak IP telefon santralleri, çağrı merkezi, video konferans çözümleri ve bu teknolojilerin bulut uygulamalarını kendi bünyesinde geliştirip yurtiçi ve yurtdışı pazarlara sunmaktadır. Karel Elektronik, Türkiye'de PBX (Private Branch Exchange) alanında uzun yıllardır faaliyet göstermekte olup, Karel Elektronik ürünleri 700 binden fazla işletme ve kamu kurumunda kullanılmaktadır.

Karel Elektronik'in savunma sanayi alanında ürettiği ürün ve çözümler Türk ordusunun yanı sıra yabancı ordularca da kullanılmaktadır.

Kurumsal projeler faaliyeti kapsamında işe sabit ve mobil operatörlerle kamu kurum ve kuruluşlarına telekomünikasyon alanında anahtar teslim projeler, sistem entegrasyonu, satış sonrası hizmetler ve bakım çözümleri ortadığına kadar geniş yelpazede hizmetler sunmaktadır.

Karel Elektronik; yeni ve hızla gelişen bir diğer faaliyet alanı olan otomotiv projeleri kapsamında, Türkiye ve yurtdışında yerleşik OEM (Original Equipment Manufacturer)'lere Tier 1 seviyesinde ürünler tasarlamakta ve

  
Osmangazi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
26

  
25.03.2023  
  
Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Güzeltepe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 23 İç Kapı No: 1 ÜSKÜDAR / İSTANBUL  
Büyükdere Şişli Ofisi: 024 030 2411

üretmektedir. Karel Elektronik; yılda 15 milyon elektronik kart üretme kapasitesine sahiptir. Bu alandaki faaliyeti çerçevesinde gittikçe çeşitlenen, başta tüketici elektroniği, telekom ve savunma sanayi olmak üzere, Türk ve uluslararası markalarla işbirliği ile elektronik devre tasarım ve üretimleri gerçekleştirmektedir.

Karel Elektronik; İstanbul Genel Müdürlük, Ankara Üretim Tesisleri, Ankara Ar-Ge Merkezi olmak üzere toplam 2 lokasyonda faaliyet göstermektedir. Karel Elektronik'te 4.644 kişi çalışmaktadır.

Karel Elektronik'in üretim tesisleri Organize Sanayi Bölgesi Gazneliler Caddesi No:10 Sincan/Ankara'da bulunmaktadır. Karel Elektronik'in 32 bin metrekarelik kapalı alana sahip üretim tesislerinde, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 2.994 teknisyen ve 402 mühendis ile üretim yapılmaktadır. Üretim tesisleri yılda 15 milyon elektronik kart üretme kapasitesine sahiptir. Artan talep doğrultusunda pandeminin ilk aylarından sonra artış göstermiştir.

Yıllara göre elektronik kart üretimi aşağıda gösterilmiştir.

	2020	2021	2022	01.01.2023- 30.06.2023
ORTALAMA KART KAPASİTESİ	902.000	1.230.000	1.291.500	645.750
ÜRETİLEN KART	741.667	1.166.667	1.214.063	616.875
KAPASİTE KULLANIM ORANI	82%	95%	94%	96%

Üretim tesislerinde farklı iş kolları için farklı üretim özelliklerine sahip her biri ayrı fabrika büyüklüğünde 4 üretim hali yer almaktadır. Burada; 18 SMD, 6 Axal, 2 Radal üretim hattı, 3 lazer markalama sistemi, ultrasonik yıkama makineleri, 4 tam otomatik, 4 yarı otomatik üretim hattı, dalga lehim makineleri ve son teknoloji test cihazları (ICT, Automated Optical Inspection, AOI, X-Ray, Titreşim, Sızdırmazlık, Sıcaklık ve Nem) bulunmaktadır. Karel Elektronik, güçlü bir kalite yönetim sistemine ve EMS (Elektronik Üretim Servisleri) üreticileri için önemli üst düzey kalite belgeler ve akreditasyonlara sahiptir. Karel Elektronik'in AR-GE merkezi Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Cyberplaza B Blok, Kat 3 Bilkent / Ankara'da bulunmaktadır. Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem veren Karel, Türkiye'nin haberleşme elektroniği sektöründe yabancı ortağı olmayan bir şirket konumundadır.

Karel Elektronik'in herhangi bir lisans veya know-how bağımlılığı bulunmamaktadır. Bilkent Cyberpark'ta bulunan Ar-Ge tesislerinde 243 nitelikli çalışanla sıfır noktadan ambalajlı ürüne kadar tüm yazılım, elektronik ve mekanik tasarıma kapsayan yeni ürün geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Sektöründe uzun dönemli rekabetçilik, yeni teknolojileri özümseme, ürün sistemlerine entegre etme; teknoloji yaratılabilir potansiyeli ve yetkinliğine bağlıdır. Teknolojinin son derece hızlı geliştiği günümüzde yeni ve rasyonel çözümler geliştirebilmek ve bunları satılabilir ürünlere çevirerek pazara sunmak hayati önem taşımaktadır. Bu nedenle, güçlü Ar-Ge kabiliyetlerine sahip olmak, kuruluşundan itibaren Karel Elektronik'in birinci önceliği olmuştur. Karel Elektronik, uzun yıllardır konsolide satış cirosunun ortalama % 5'ini Ar-Ge harcamaları için ayırmaktadır. Bu oran Türkiye ortalamasının çok üstündedir. Ana faaliyet konularında odaklanmanın yanı sıra Ar-Ge inovasyon kuruluşunun yönlendirmesi doğrultusunda yapay zeka, nesnelerin interneti ve otomotiv alanında da araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Otomotiv alanında sürücü destek sistemleri ve elektronik kontrol sistemleri özelinde yoğunlaşmıştır.

Şirket hasılatının, 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

HASILAT:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2021	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023
Elektronik Kart Üretimi	583.198.731	1.209.408.867	263.807.518	501.125.927	816.325.008
Kurumsal Projeler	863.053.348	950.894.066	239.054.286	398.712.782	1.060.902.161
Savunma	229.545.518	344.857.094	109.170.880	159.485.407	204.950.532
Telekom	171.026.063	350.020.462	60.613.737	102.480.050	187.324.170
Otomotiv	-	587.547.573	-	-	804.092.068

Osman YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Elektronik Üretim ve Servis A.Ş.  
Genel Müdürlük  
No: 10 Sincan/Ankara  
Büyükçekirgeçtepe Mahallesi  
524 080 1309







Karel'in savunma sanayi çözümleri, askeri haberleşme sistemleriyle başlayıp yıllar içinde askeri sahra santralleri, haberleşme ağ geçidi ve anahtarlama sistemleri, gemi tipi telefon santralleri, gemi alarm ve anons sistemleri, deniz platformu eğitim sistemleri, el tipi askeri bilgisayarlar, ataletsel navigasyon cihazları, askeri iç konuşma sistemleri, aviyonik çözümler gibi geniş bir yelpazeye yayılmıştır.

Bu kapsamda; Karel'in günümüz IP teknolojisini içerecek şekilde geliştirdiği askeri santrallerin yurtdışı dahil olmak üzere satış ve teslimatları gerçekleştirilmektedir. Askeri sahra santralleri 2020 yılı içerisinde Bangladeş'te kullanıma alınmıştır. Karel'in ilk olarak 2018 yılında teslimatlarına başladığı ağ geçidi (gateway) çözümleri ise; uydu haberleşme sistemlerinde IP-Analog geçişlerini tamamlayan bir ürün olarak taktik sahada önemli bir ağığı gidirmiştir. Ülkemiz ordusunun yanı sıra Azerbaycan'da da Karel ürünleri kullanıma alınmıştır.

Son yıllarda hızla gelişen donanmamızın ihtiyacını karşılamak üzere geliştirilen farklı konfigürasyondaki haberleşme santralleri yanında, gemi telefon sistemleri ve alarm anons sistemleri de Deniz platformu üreticisi olan tersanelerimizin yurtdışı projeleri için de ürün teslimatları gerçekleştirilmiştir. Yurtdışına özel savunma bot projeleri için, yeni "Muhabere Anahtarlama Sistemi" ve "Alarm Anons Sistemi" geliştirilmiş ve teslimatları yapılmıştır. 2016 yılından itibaren Karel, kara araçlarına yönelik çeşitli konfigürasyonlarda telsiz ara yüzü iç konuşma sistemlerini kendi markası ile veya ana yüklenici firmalar adına tasarım ve üretime devam etmiştir. Karel'in haberleşme alanındaki ürünleri, destekleyici bir unsur olarak sürerken, askeri başlık takımı geliştirilmesi yönündeki faaliyetler devam etmiştir. Karel 2015 yılından beri kendi öz kaynakları ile yürütmekte olduğu çalışmalar neticesinde aktif gürültü önleme (ANR) teknolojisinde belirli yetkinliklere ulaşmış, ürünleştirme faaliyetleri sürdürülmüştür.

Havaalanları için kule haberleşmesine yönelik ara çözümler de üreten Karel, bu konuda ana yüklenicilerle birlikte çözüm üretmiş, teslimata yönelik faaliyetlerine devam etmiştir.

Aviyonik alanda; dizel motorlu uçaklar için motor elektronik kontrol ünitesi donanımı tasarımı yanında, birincil uçuş göstergesi sisteminin devre dışı kalması durumunda uçuş kritik verileri kendi sensörlerinden alıp bağımsız olarak hesaplayıp seyrüseferin devamlığını sağlayan Yedek Uçuş Göstergesi Sistemi tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri yürütülmektedir. Bu dışında, hava platformları elektronik harp sistemlerine yönelik ana yüklenicilerle birlikte ürünler geliştirilmiş, saha testleri gerçekleştirilmiştir.

Hacettepe Teknokent'te; öncelikle askeri standartlarda (MIL-Std 461) EMI/EMC testlerini gerçekleştirebilecek nitelikte yeni test laboratuvarı ile ilgili çalışmalar tamamlanmış olup 2022 yılında aktif hale gelmiştir.

#### Kurumsal Projeler

Bu alanda başlıca telekom şebeke, altyapı, kamu güvenliği ve telekom hizmet sektörlerinde faaliyet gösterilmektedir. Karel sabit ve mobil operatörler ile kamu kurumlarına anahtar teslim kurumsal projeler, sistem entegrasyonu, ekipman tedarigi, satış sonrası hizmetler ve BÇO(Bölge Çözüm Ortaklığı)'ya kadar geniş yelpazede hizmetler sunmaktadır.

Kurumsal Projeler Grubu ile, Türk Telekom, Turkcell ve Vodafone gibi Telekom operatörleri ve kurumsal müşterilere ürünler ve anahtar teslim sistemler sunmaktadır. Telekom operatörlerine ürün tedariki ile başlayan süreçte, lojistik, kurulum, eğitim, garanti ve garanti sonrası teknik destek hizmeti, yedek malzeme yönetimi hizmetleri sağlanmaktadır. Karel Turkcell, Türk Telekom ve Vodafone'a Türkiye genelinde saha bakım onarım ve kurulum hizmetleri (Bölge Çözüm Ortaklığı) vermektedir.

#### Otomotiv Projeleri

Karel'in önemli ve hızla büyüyen faaliyet alanı olan otomotiv projeleriyle, yeni teknoloji ve uluslararası yüksek standartlarla, Türkiye'de ve yurtdışında üretim yapan otomotiv şirketlerinin kullanımına yönelik kapsamlı faaliyetler yürütülmektedir.

Karel'in otomotiv sanayi çözümleri, sürücü destek sistemleri ve araç üzeri çevresel görüş odaklı başlayıp yıllar içinde eklenen elektronik kontrol üniteleri, yeni nesil araç eğlence sistemi yazılımları, park asistanı kontrol ünitesi, koltuk kontrol ünitesi, bagaj kapağı kontrol ünitesi, ticari araçlar için RF tabanlı cisim algılayıcı modülü ve diğerleri

OS  
Yardı  
Menkul Değerler a.ş.

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Güven Mah. Z...  
No: 3 Üsküdar  
Büyükdere Sok. No: 524 060 8809

25 Aralık 2023



sürüşe yönelik çevresel görüş ekipmanlarıyla tümleşik çalışabilecek ana işlemci ünitesi gibi bir yelpazeye yayılmıştır. Bu kapsamda; Karel'in günümüz görüntü işleme teknolojilerinin içerecek şekilde geliştirdiği çevresel görüş sistemleri yurtdışı dahil olmak üzere satış ve teslimatları hedeflenmektedir.

#### Elektronik Üretim

Karel Üretim Tesisleri, gelişmiş teknolojiye ve 32 000m<sup>2</sup>'lik kapak alana sahip olup, yaklaşık 1800 çalışanı ve yaklaşık yıllık bazda 15 milyonluk elektronik kart üretim kapasitesine sahiptir. Bu tesiste farklı iş kolları için farklı üretim özelliklerine sahip her biri ayrı fabrika büyüklüğünde 4 üretim hali bulunmaktadır. Bu üretim hallerinde farklı kompleksiteye ve farklı hacimlere sahip 2500 çeşit ürün üretilmektedir. Üretim çeşitli iş kollarına dağıtılmış olması Karele, ilgili sektörün pazarından gelen riski, diğer iş kollarının üretim ile dengelemek için fırsat sağlamaktadır.

**Güçlü Kurumsal IT Altyapısı** Karel'in EMS (Electronics Manufacturing Services) hizmetleri güçlü bir IT altyapısı ile desteklenmektedir. Arka ofis süreçlerinde ERP olarak Oracle EBS'in tüm modülleri 2001 yılından bu yana A sınıfı kullanıcı seviyesinde kullanılmaktadır.

Karel'in elektronik kart üretimi tasarımıdan üretime kadar tüm süreçleri kapsayan, Türkiye'de Arçelik, Beko, Vestel, Aseisan, Havesan, Roketsan yurtdışında Redring, Haceb ve Haier gibi markalarla çalışmaktadır. Bunun yanı sıra Nokia firması ile çalışmalar ağırlıklı olarak yeni nesil iletişim altyapısında kullanılacak altyapı araçları odaklı EMS faaliyeti biçiminde başlamıştır.

Karel'in önemli üstünüklerinden biri askari standartlar başta olmak üzere uluslararası standartları gerçekleştiren, yüksek kalite ve teknolojiye sahip üretim yeteneği ve süreçleridir.

Karel müşteri ihtiyacına göre, gerek tasarımdan, lojistiğe uzanan anahtar teslim projelerde, gerekse seçilmiş süreçlerde esnek hizmet sunabilmektedir. Bu da Karel'in farklı ihtiyaçlara göre, farklı projeler için, farklı profillerdeki müşterilere hizmet vermesine olanak sağlamaktadır.

#### 7.2.2. İzahnamada yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

##### MASLAF:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2021	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023
Elektronik Kart Üretimi	563.198.731	1.208.406.867	263.897.548	601.125.927	818.326.008
Kurumsal Projeler	853.053.348	950.894.858	239.054.286	398.712.782	1.080.002.181
Savunma	229.545.518	344.857.094	109.170.880	159.485.407	204.890.532
Telekom	171.028.063	350.020.482	80.813.737	102.480.060	187.324.170
Otomotiv	-	587.547.543	-	-	894.082.855

Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihli cirosunun % 33'ünü kurumsal projeler, % 30'unu otomotiv, % 25'inin elektronik kart üretimi, % 6'sını savunma, yaklaşık %5'sini telekom satışları oluşturmaktadır.

Net satışlar içerisinde sıkı düzenlemeye tabi olmayan ölkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket ya da kuruluşlar üzerinden gerçekleştirilen satış bulunmamaktadır.

#### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Karel'in içerisinde bulunduğu sektör savaş, doğal afet (deprem, yangın, sel, fırtına vb.), salgın hastalıklar, ayaklanma, terör vb. olağanüstü olaylardan etkilenme riskine sahiptir. Olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde Karel'in finansal durumu ve faaliyetleri tüm sektörle birlikte olumsuz etkilenebilir.

Ticari faaliyetler (Stok, Makina Parku, Bina ve benzeri dahil) olağanüstü unsurları kapsayacak şekilde risklerin en aza indirilmesini karşılayacak şekilde sigortalanmıştır.

7.4. İhracının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sına-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

  
Osman  
Yılmaz  
mükel değerler a.ş.

  
Elektronik Üretim  
Güçlü Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sicil No: 274100/00001  
Büyükdere  
Büyükdere Mahallesi No: 524 000 3803

Karel'in Ar-Ge'sinde geliştirilen ürün ve çözümlerin herhangi bir patent, lisans bağımlılığı yoktur. Tamamen kendi kaynaklarıyla ürün ve çözümlerini geliştirmektedir. Geliştirdiği ürünler için de faydalı model başvurularını yapmaktadır.

Elektronik, yazılım ve mekanik bileşenlerin tümünün ete alınarak lisans bağımlılığı olmaksızın geliştirilmesi, bu tasarımlarla oluşan cihazların bağımsız olarak üretilebilmesi ile sonuçlanmaktadır. Bu denli önemli yetenek sayesinde ürünlerin birim maliyetine lisans eklentisi de olmamaktadır. Gerçekleştirilen çalışmaların bu kapsamda konfigürasyon kontrolü altında tutulması ve gerekli bileşenler için tasarım tescillerinin yapılması aktif olarak uygulanmaktadır.

Öte yandan Karel geliştirdiği ürün ve çözümleri kendi markasıyla satmakta, bunun için de gerekli yatırımları yapmaktadır. Türk Patent ve WIPO (World Intellectual Property Organization) aracılığı ile tescilli bir markadır. T/02340 başvuru numarası ile Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından 2013 yılında "Tanınmış Marka" olarak tescil edilmiştir. Karel'in Haziran 2023 itibarı ile 22 başka ülkede de (Gürcistan, Yunanistan, Kenya, Fas, Moldova, Karadağ, Polonya, Romanya, Sırbistan, Suriye, Türkmenistan, Ukrayna, Özbekistan, Pakistan, Tunus, Hindistan, Bulgaristan, Kazakistan, Azerbaycan, İspanya, İran ve Irak) tescil bulunmaktadır. İlaveten 8 ülkede de (Arnavutluk, Brezilya, Mısır, Macaristan, Endonezya, İtalya, Tayland ve Bangladeş) marka tescili başvuru aşamasındadır. Karel'in toplamda 7 tescilli markası bulunmaktadır ve bu markalardan her biri Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde her 10 yılda bir yenilenerek koruma sürecinden faydalanmaktadır.

**7.5. İhracatın rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:**

Sunulan veriler yalnızca genel bilgi mahiyetindedir. Bu bilgiler, referans ve kaynak bildirilerek dış kaynaklı alınmıştır. Doğrulukları bağımsız olarak teyit edilmemiştir. Karel ile ilgili yapılan analiz ve değerlendirmeler ise Karel'in görüş ve vizyonunu yansıtmaktadır.

**7.6. Personelin ihracatçıya fon sağlamanası mümkün olan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

YOKTUR.

**7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek işe ara verme haline ilişkin bilgiler:**

2022 yılı ve 2023 ilk 6 dönemi içerisinde şirket'in satış, tahsilat, nakit akışı, tedarik vb. gibi temel fonksiyonlarda herhangi bir önemli sorun yaşanmamıştır. 2020 mart ayında başlayan COVID-19 Pandemisi nedeniyle 2020 yılı içerisinde kapasite kullanım oranında geçmiş diğer yıllara göre düşüş yaşanmış ancak 2022 ve 2023 yılı ilk 6 ayı içerisinde şirket kapasite kullanım oranı yeniden Pandemi öncesi seviyelerine yaklaşmıştır.

2020, 2021, 2022 ve 2023 yılı ilk 6 aylık dönemindeki şirket'in yıllık bazda kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

	2020	2021	2022	6/2022	6/2023
Kapasite Kullanım Oranı	82%	95%	%94	%94	%96

### 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

**8.1. İhracatının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihracatçıya ilişkin ilişkileri ve ihracatının grup içindeki yeri:**

Şirket'in konsolidasyona dahil edilen bağı ortaklıklarının ("Bağı Ortaklıklar") ana faaliyet konuları kuruluş ve faaliyet yeri ile ünvanları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.



  
Osman Yılmaz  
Yatırım  
menkul değerler a.ş.

  
Elektrik Sanayi Ticaret A.Ş.  
Gözetim Mah. No:100  
No:100 Üsküdar İSTANBUL

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Ana İşlevleri
Telesis Telekomünikasyon Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Kurumsal İletişim Çözümleri
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Telekomünikasyon Hizmetleri
Dalichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Ötensiyiv Elektronik
FC Dalichi Auto Parts Uzbekistan	Özbekistan	Otomotiv Parçaları Satışı
Dalichi Infotainment Systems Private Limited	Hindistan	Otomotiv Parçaları Satışı
Dalichi Multimedia Trading (Shenzhen) Co., Ltd.	Çin	Otomotiv Parçaları Satışı
Foshan Dalichi Multimedia Technology Co., Ltd.	Çin	Otomotiv Parçaları Satışı
Huizhou Dalichi Electronic Technology Co., Ltd.	Çin	Otomotiv Parçaları Satışı
Dalichi Electronics Italy S.R.L.	İtalya	Otomotiv Parçaları Satışı
Suzhou Dalichi Infotainment Technology Co., Ltd.	Çin	Otomotiv Parçaları Satışı

Şirket'in bağlı ortaklığı Telesis Telekomünikasyon Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Telesis") 15 Aralık 2020 tarihinde sermayesinin %100'üne karşılık gelen 7.907.000 adet pay 533.784 USD (4.200.826 TL) karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüşmüştür. 1983 yılında Ankara'da kurulan ve telefon santrallerinde tasarımı yapmaktadır. Telesis kendine özgü teknolojisini Kurumsal İletişim pazarında geliştirdiği ürünlerini satmaya devam edecektir. Telesis'in çözümleri şirketimizin uygulamalarına da destek olabilecektir. Özetle Ürün, teknoloji ve dağıtım kanak alanında oluşacak güç birliği her iki firmaya da rekabet avantajı sağlayacaktır. Her iki firmamızın teknolojik birliğini ve arge yeteneklerinin bir araya gelmesinin ürün ve teknoloji geliştirme konusunda sinerji yaratması öngörülmektedir. Telesis'in ürünlerinin şirket tarafından üretilmesinin Telesis'in ürün maliyetlerini aşağı çekeceği ve konsolide faaliyet giderlerinde iyileşme sağlayacağı beklenmektedir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Karel İletişim A.Ş. (Roitel) 31 Mart 2022 tarihinde sermayesinin %52,6'sına karşılık gelen 1.886.500 adet pay 2.000.000 TL karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüşmüştür.

Karel İletişim A.Ş. (Roitel), Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) tarafından "Sabit Telefon Hizmetleri (STH) Lisansı", "İnternet Servis Sağlayıcı (ISS) Lisansı" ve "Sanal Mobil Şebeke Hizmeti (SMŞH) Lisansı" ile yetkilendirilmiş telekom operatörü işletmeciliği yapmaktadır. Karel İletişim A.Ş. (Roitel) 2005 yılından beri telekomünikasyon sektöründe olup, kamu ve özel sektördeki müşterilerine, telefon, internet ve sms gibi hizmetlerin yanı sıra santral ve faks gibi katma değerli hizmetleri de pazara sunmakta, ayrıca müşterilerinin taleplerine göre toptan veya kurumsal tarafta telefon ve internet hatları tahsis etmektedir.

Şirket'in en yeni bağlı ortaklığı Dalichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dalichi") 3 Haziran 2022 tarihinde sermayesinin %75'ine karşılık gelen 3.000.000 adet pay 335.355.600 TL karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüşmüştür.

Dalichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in ana faaliyet konusu sürücü ve yolcuların konforunu, sürüş güvenliğini artırmak ve onlara daha keyifli bir yolculuk yaşatabilmek amacıyla araç içi multimedya sistemleri, hoparlör, direksiyon simidi ve geri görüş kameraları üretmek, bu ürünleri yurt içi ve yurt dışı pazarlarda satmak ve satış sonrası hizmet organizasyonlarını gerçekleştirmektir.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından kurulmuş ve 18 Aralık 2014 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Öncü Girişim, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın düzenlemelerine tabi olup SPK'nın 9 Ekim 2013 tarihinde yürürlüğe giren "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıkları'na İlişkin Esaslar Tebliği" (III-48.3) düzenlemelerine uygun olarak paylarını nitelikli yatırımcılara satmak üzere kurulmuştur. Öncü Girişim, SPK'nın ve SPK düzenlemelerine uygun olarak girişim sermayesi yatırımları, sermaye piyasası araçları ve SPK tarafından belirlenecek diğer varlık ve işlemlerden oluşan portföyü işletmek amacıyla kurulan ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen Sermaye Piyasası Kurumu niteliğinde kayıtlı sermayeli anonim ortaklıktır. Öncü Girişim, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") doğrudan bağlı ortaklığıdır. Öncü Girişim'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (İşif Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Yusuif Sabancı, Hanzade Ş. Doğan, Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyah)'dir.

Osmanlı Yatırım A.Ş.  
Genkul değerler a.ş.

25 Aralık 2023

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genkul Yatırım A.Ş.  
No: 12/2013-İTANBAR  
Etilim No: 12/2013-İTANBAR  
D. 624 040 8809



Öncü Girişim, 08 Eylül 2023 tarihi itibarıyla 3 üyeden oluşan yönetim kurulu ve genel müdür tarafından idare edilmektedir. Şirket, Türkiye’de İstanbul Ticaret Odasına kayıtlı olup merkezi Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No:65 34696 Üsküdar/İstanbul’dur. Öncü Girişim’in başka şubesi ve ofisi bulunmamaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fihri faaliyeti konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerini yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding’in temel faaliyetleri Türkiye’de olup faaliyetleri bölgelere göre raporlamanın amacına uygun olarak altı bölüm altında toplanmıştır. Sırasıyla elektrik üretimi ve ticareti, sanayi ve ticaret, otomotiv ticaret ve pazarlama, finansman ve yatırım, internet ve eğlence, gayrimenkul yatırımlarıdır. Karel "sanayi ve ticaret" faaliyet bölümü içerisinde yer almaktadır.

Doğan Holding hakkında daha detaylı bilgilere, Doğan Holding’in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)’nden veya KAP Kurumsal Sitesi (www.kap.org.tr)’nden ulaşılması mümkündür.

## 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket’in 30 Haziran 2023 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Ticaret Ünvanı	Kuruluşu / Ülkesi / Merkezi	Faaliyet Konusu	İşletme Payı ve Sahibi Oranları (%)	Sermaye Türleri	Sermaye Tutarları	Yedekler	Net Bakiye Karı / Zarfı
Telecom Telekomünikasyon Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Kararlılık Bölümü (Çizimcilik)	100,00%		7.907.800	249.448	(608.588)
Karel Hizmetler Hizmetleri A.Ş. (Eski Ünvanı: Karel Telekomünikasyon A.Ş.)	Türkiye	Telekomünikasyon Hizmetleri	52,69%		3.598.500	2.702	(1.575.577)
Bağcı Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Otomotiv Ürünleri	75,00%		4.000.000	146.989	108.129.192
Bağcı Auto Parts	Özbekistan	Otomotiv Parçaları Satışı	75,00%		1.065.627	-	258.797
Bağcı Automotive Systems Private Limited	Hindistan	Otomotiv Parçaları Satışı	74,99%		114.441	-	(1.871.494)
Bağcı Automotive (SHEKHEN) Co. Ltd.	Çin	Otomotiv Parçaları Satışı	75,00%		27.782	-	(908.886)
Haihou Daidi Multimedia Technology Co. Ltd.	Çin	Otomotiv Parçaları Satışı	75,00%		27.782	-	-
Haihou Daidi Electronic Technology Co. Ltd. Çin Otomotiv Parçaları Satışı	Çin	Otomotiv Parçaları Satışı	75,00%		27.782	-	-
Daidi Electronics Italy S.R.L.	İtalya	Otomotiv Parçaları Satışı	75,00%		350.441	-	89.738

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Sermaye artırımından sağlanacak fonun 131.554.044 TL tutarındaki kısmının; 2023 yılının son çeyreğinde başlanarak 2024 yılı sonunda tamamlanması öngörülen toplam 12,8 Milyon ABD Doları tutarındaki fabrika modernizasyonu yatırım harcamalarının (makine ve teçhizat ile buna bağlı hizmet ve malzeme alımları) bir kısmının masraflarının karşılanmasında kullanılması planlanmaktadır.

30 Haziran 2023 itibarıyla maddi duran varlık dağılımı ve bu dağılıma ait hareket tablosu aşağıdadır;

Çin	Edinildiği Yıl	Merkizi	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi İse Kiralayan Kişi/Kurum
Tesis Makine ve Cihazlar	2000-2023	Ankara	128.825.300	İşletme Faaliyeti	YOKTUR
Taahhütler	2000-2023	İstanbul-Ankara	55.258.627	İşletme Faaliyeti	YOKTUR
Demirbaşlar	2000-2023	İstanbul-Ankara	44.870.867	İşletme Faaliyeti	YOKTUR
Özel Maliyetler	2000-2023	İstanbul-Ankara	15.895.038	İşletme Faaliyeti	YOKTUR
DİĞER MDDV	2000-2023	İstanbul-Ankara	2.940.437	İşletme Faaliyeti	YOKTUR

Yapılmakta Olan Yatırımlar	2021-2023	İstanbul-Ankara	36.335.033	Ofis ve Fabrika	YOKTUR
----------------------------	-----------	-----------------	------------	-----------------	--------

Şirket'in satış, teknik servis ve bakım çalışmaları gibi operasyonlarını sürdürebilmek amacıyla kiralamış olduğu 634 adet güncel araç operasyonel kiralaması bulunmaktadır. Ek olarak Şirket'in üretim faaliyetlerini sürdürebilmek için Ankara Sincan'da bulunan üretim tesisi kiralaması, araştırma-geliştirme faaliyetleri için Ankara Bilkent Cyberpark'ta bulunan arge merkezi kiralaması ve İstanbul Çengelköy'de bulunan Genel Müdürlük Binası kiralaması bulunmaktadır.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edilen Maddî Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralamaya SÜresi Sonunda Kiralamanın Kısmi Art Olanakları	Yıllık (Gir) Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Araç Kiralamaları (634 Araç)	2022-2025 Ortalama Yıllık Süreler	Kiralamaya firmasında	7.514.000	Kurumsal Projeler grubu faaliyet kapsamında	Gray Filo, T110, Özsalet Turizm, Kalyoncuoğlu
Bina Kiralamaları (106 kiralama)	2026 - 2035 Ortalama Yıllık Süreler	Kiralamaya firmasında	6.359.000	Şirket genel faaliyetleri kapsamında	Demir Ar Kiralama San.ve Tic.Ltd.Şti,Denisu Tünel İnş.Tur.San. ve Tic.A.Ş.,Güray Gayrimenkul Geliştirme İnş.A.Ş., Selahattin Cuma Yıldız, Nfe Faydası Çök İnşaat A.Ş.
<b>TOPLAM</b>			<b>13.873.000</b>		

9.1.2. İhracatın maddî duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi Şirket'in faaliyetleri, çevreye ilişkin çeşitli kanun ve düzenlemelere tabidir. Bu konuda ilgili kanun, düzenleme ve mevzuatlara uyuma azami özen gösterilmektedir.

Üretim tesisimizde bulunan söz konusu faaliyetlerimiz; 16.12.2003 tarih ve 25318 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ÇED Yönetmeliği'nin Çevresel Etki Değerlendirmesi uygulanacak projeler (EK I) ve Seçme Eleme Kriterleri Uygulanacak Projeler (EK II) Listelerinde yer almadığından, tesisimize 12.09.2006 tarihli "ÇED Kapsam Dışı" raporu verilmiştir.

Proseslerimizde herhangi bir emisyon açığa çıkmamaktadır. 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde emisyon ve günlükü konulu muafiyet iznimiz bulunmaktadır.

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği kapsamında, her altı ayda bir bağlı olduğumuz OSB'den ile (Sincan OSB) kanalı bağlantı izni alınmaktadır.

Tesis içerisinde oluşan tehlikeli atıklar Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü kapsamında 21.07.2015 tarihli iznil Geçici Atık Depolama alanında kaynağında ayrıştırılarak biriktirmektedir. Maksimum 6 ay içerisinde tehlikeli atık çıkışı lisanslı taşıyıcılarla birlikte bertaraf veya geri dönüşüme uğramak üzere lisanslı tesislere gönderilmektedir. Gönderim süreci Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS) üzerinden eksiksiz takip edilmektedir. Tehlikesiz atıklar ise geçici bırakılan atık konteynörlerinde biriktirmektedir.

Ofislerde ve üretim sahasında belli bölgelerde atık piller için toplama ünitelerinde piller toplamakta ve TAP'A (Tayınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği) gönderilmektedir.

31/12/2019 tarihli ve 30995 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Geni Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik kapsamında piyasaya sürülen ambalajların beyanı belirlenen usul ve esaslara göre yapılmaktadır.

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

35

25 Aralık 2023

Elektro S... A.Ş.

Elektronik Sistemler ve Enerji A.Ş.

İstanbul

Süyümlü... V.D. 524 000 8809

Elektrik ve elektronik atıklar, Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği gereğince diğer atıklardan ayrı biriktirilerek lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmektedir.

Çevreye verilen etkileri en aza indirmek veya tamamen ortadan kaldırmak amacıyla 2015 yılından itibaren her yıl eksiksiz tamamlanan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında, yeniden belgelendirme denetimi ile belgemiz 21.06.2021 tarihinde yenilenmiştir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgemizin geçerlik tarihi 26 Mayıs 2024' tür.

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan ipoteklemeler, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

YOKTUR.

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

YOKTUR.

**9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:**

**9.2.1. İhracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin dağılım aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

	TL	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar		142.244.933	92.744.030	16.179.782	9.607.263
Aktifleştirilen Geliştirme Harcaması		397.432.595	326.415.296	256.656.734	216.396.235
Diğer Maddi Olmayan Varlıklar		29.576.012	21.140.368	356.410	356.410
Yazılım Ürünleri		9.081.000	9.081.000	9.081.000	9.081.000
Marka Bedeli		52.040.147	52.624.144	-	-
Müşteri İlişkileri		181.242.598	181.242.598	-	-
Birlikmiş İtfa Payı (-)		(291.090.171)	(292.097.621)	(153.634.682)	(139.024.899)
<b>Toplam</b>		<b>528.527.114</b>	<b>451.149.815</b>	<b>128.639.244</b>	<b>96.416.009</b>

Haklar kalemi içerisinde Şirket'in üretim, satış ve genel yönetim faaliyetleri için kullanmış olduğu yazılım lisansları bulunmaktadır. Şirket'in üretim faaliyetleri için tesislerinde kullanmış olduğu malzemeli otomasyon sistemleri ve yazılım lisansları haklar kalemi bakiyesinin büyük kısmını oluşturmaktadır. Haklar içerisinde yer alan yazılım ve lisanslara tarihi maliyeti üzerinden amortisman ayrılmakta ve değerlendirme yapılmamaktadır. Yararlı ömürleri 2-15 yıl arasında değişmektedir.

Geliştirme maliyetleri içerisinde Ar-ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan harcama tutarları izlenmektedir. Şirket yeni ürün ve yazılımları için Ankara Bilkent'te bulunan Ar-ge merkezinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmaktadır. Geliştirme maliyetleri için yapılan harcama tutarlarına ilişkin detayların yer aldığı tablo 9.2.3 nolu bölümde verilmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar, Şirket'in fiziksel olmayan ya da ilerleyen dönemlerde fayda elde etmeyi planladığı fiziksel olmayan varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in web site tasarımı, web site alan adı gibi maliyetlerden oluşmaktadır. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in kurumsal projeler biriminin Edime ve Osmanlı Belediyeleri için yapmakta olduğu faaliyetler bu hesapta takip edilmektedir. Bu projeler henüz teslim edilmediği ve aktifleştirilemediği için diğer dönemlere göre hesap bakiyesi daha yüksek görülmektedir.

Marka Bedeli ve Müşteri İlişkileri, Şirket'in satın almış olduğu bağlı ortaklarından gelmektedir. Karol Metişim A.Ş. (Rohel) 31 Mart 2022 tarihinde sermayesinin %52,6'sına karşılık gelen 1.886.500 adet pay 2.000.000 TL karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüşmüştür. Dalich Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dalich") 3 Haziran 2022 tarihinde sermayesinin %75'ine karşılık gelen 3.060.000 adet pay 335.355.600 TL

osmanli  
yatirim  
menkul degerler a.s.

25 Aralık 2023

Karol A.  
Hürm Cad.  
İSTANBUL  
V.D. 524 000 8800



karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüşmüştür. Bu satın alımlar sonrası alınan şirketlerin mevcut müşterileri Karel'le çalışmaya başladığı için ilgili tutarlar maddi olmayan duran varlıklarına eklenmiştir.

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

İhracının maddi olmayan duran varlıkları içerisinde geliştirme maliyetlerine önemli bir bağımlılığı bulunmaktadır. Karel, tamamiyle kendi ürettiği ürün ve yazılımları satmasının yanında Türkiye'nin haberleşme elektronik sektöründe yabancı ortağı olmayan şirketlerinden biridir. Karel'in herhangi bir lisans veya know-how bağımlılığı bulunmamaktadır. Sektöründe uzun dönemli rekabetçilik, yeni teknolojileri özümseme, ürün sistemlerine entegre etme; teknoloji yaratabilme potansiyel ve yetkinliğine bağlıdır. Dolayısıyla geliştirme maliyetleri Karel faaliyetleri için son derece önemlidir.

**Hakklar:** Büyük bir kısmı SAP yazılımından, geri kalan kısım ise şirketin tasarım ve üretim kabiliyetini geliştirecek çeşitli yazılım programlarından oluşmaktadır. Şirket'in üretim faaliyetlerinde kullanmış olduğu otomasyon yazılımları burada takip edilmekte olup faaliyetler içerisinde kritik öneme sahiptir.

**Geliştirme maliyetleri:** Şirket'in faaliyetleri Ems, Savunma, Proje ve Telekom olmak üzere 4 segmentten oluşmaktadır. Ar-ge faaliyetleri Ems, Savunma ve Telekom segmentlerinin tamamı Şirket'in geçmişte yapmış olduğu geliştirme giderlerinden oluşmakta olup üretim sürecine yönelik know-how elde edilmiştir. Şirket faaliyetleri açısından önemli bir kalemdir.

**Yazılım Ürünleri:** Telesis satın alımı sırasında TFRS 3 kapsamında maddi olmayan duran varlıklarda muhasebeleştirilmiştir. Bu yazılım ürünleri know-how olarak geliştirilen telekom yazılımları ve Telesis özelinde geliştirilen yazılım ara programlarından oluşmaktadır. Yazılım ürünleri Şirket'in satışlarını direkt olarak etkilediği için satışlar için hayati bir öneme sahiptir.

**Marka Bedeli ve Müşteri İlişkileri:** Daiichi satın alımı sırasında TFRS 3 kapsamında maddi olmayan duran varlıklarda muhasebeleştirilmiştir. Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusu sürücü ve yolcuların konforunu, sürüş güvenliğini artırmak ve onlara daha keyifli bir yolculuk yaşatabilmek amacıyla araç içi multimedya sistemleri, hoparlör, direksiyon simidi ve geri görüş kameraları üretmek, bu ürünleri yurt içi ve yurt dışı pazarlarda satmak ve satış sonrası hizmet organizasyonlarını gerçekleştirmektir. Dolayısıyla satın alm sırasında mevcut müşteri ağıda Karel'e dahil olduğundan bu kapsamda maddi olmayan duran varlıklar altında ilgili alm muhasebeleştirilmiştir.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Şirket'in 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıllara ilişkin Finansal Durum Tablosu'nda Maddi Olmayan Duran Varlıklar altında bulunan geliştirme giderleri aşağıdaki gibidir;



25 Aralık 2023

  
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

  
Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Gözülekçi Mah. No: 25  
No: 25 - 06500 ANKARA  
Büyükdere Şişli No: 524 000 6666

Proje Adı	31.05.2023	%	31.02.2022	%	31.12.2021	%	31.03.2020	%	31.12.2019	%
Açık Hava Spor Alanları Yatırım ve İnşaat Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	542.306	2%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	1.702.521	6%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	465.935	1%	2.328.716	3%	850.017	2%	-	0%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	1.395.150	2%	479.888	1%	-	0%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	865.816	1%	1.392.335	6%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	786.571	4%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	1.474.220	2%	1.419.090	2%	432.225	1%	-	0%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	991.626	3%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	200.880	1%	671.147	4%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	1.498.023	3%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	858.801	2%	2.399.886	10%	1.778.000	6%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	652.719	2%	875.856	3%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	125.114	1%	447.150	2%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	1.854.730	2%	1.307.352	6%	998.729	4%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	831.182	3%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	388.873	1%	1.677.524	7%	638.132	2%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	677.456	3%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	333.275	0%	1.348.847	3%	1.332.421	6%	525.890	2%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	64.771	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	481.841	2%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	1.170.887	6%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	318.981	0%	1.409.843	4%	1.670.594	5%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	1.428.821	2%	1.882.888	3%	638.293	3%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	488.874	1%	646.980	2%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	-	0%	81.648	0%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	725.255	1%	1.401.490	3%	805.067	3%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	1.743.058	2%	1.893.879	2%	1.218.882	3%	298.576	1%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	888.477	1%	984.832	2%	214.764	1%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	-	0%	-	0%	683.884	2%	328.524	1%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	576.554	1%	1.385.834	2%	1.832.075	3%	278.595	1%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	1.881.860	2%	1.348.290	1%	882.417	2%	-	0%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	1.897.218	2%	485.406	1%	382.756	1%	74.487	0%	-	0%
İstanbul'da Yaşam ve Turizm Alanları Yatırım Projesi	1.584.123	2%	1.354.056	1%	827.409	2%	-	0%	-	0%



25 April 2023

Osmanlı Yatırım Bankası A.Ş.

Elektronik Sanayi Yatırım Bankası A.Ş.  
Genel Müdür Yardımcısı  
No: 25, Üsküdar Mahallesi, ANKARA  
Gözetim ve Denetim Şirketi





İlgili dönemde aktifleştirilen ve giderleştirilen itfa tutarları hakkında bilgi aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023
Dönem başı net Ar-Ge aktifi	71.486.004	82.202.809	109.617.205	185.960.830
Dönem içi aktifleştirmeler	22.704.119	40.260.499	90.704.214	64.336.171
Dönem itfa gideri	(11.987.314)	(12.846.103)	(11.860.631)	(4.254.141)
Dönem sonu net Ar-Ge aktifi	82.202.809	109.617.205	185.960.830	245.042.862

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

YOKTUR.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

YOKTUR.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinilmesine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Şirket, 31 Mart 2022 tarihinde Karel İletişim A.Ş. (Roitel Telekomünikasyon A.Ş.)'nin sermayesinin %52,60'na karşılık gelen 1.886.500 adet payı 2.000.000 TL karşılığında peşin olarak satın alınmıştır. Karel İletişim A.Ş. (Roitel Telekomünikasyon A.Ş.)'nin satın alma işlemi sonucu 617.393 TL tutarında şerefiye oluşmuştur. İlgili hesaplamanın detayı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tanımlanabilir Varlıklar ve Yükümlülükler	Gerçeğe Uygun Değer
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.354.660
Ticari Alacaklar	495.146
Diğer Alacaklar	15.078
Maddi Duran Varlıklar	212.132
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	58.372
Ertelenmiş Vergi Varlığı	48.674
Ticari Borçlar	(412.828)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	(14.812)
Ertelenmiş Gelirler	(2.095)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(25.653)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	(100.143)
<b>Toplam Tanımlanabilir Net Varlıklar</b>	<b>2.628.531</b>
Satın Alınan Pay Oranı	52,60%
Pay edinimi için yapılan ödemenin gerçeğe uygun değeri	2.000.000
Kontrol gücü olmayan paylar	1.245.924
Ekri: Toplam Tanımlanabilir Net Varlıklar	(2.628.531)
<b>Şerefiye</b>	<b>617.393</b>

Şirket, 3 Haziran 2022 tarihinde Dalıçlı Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dalıçlı") sermayesinin %75'ine karşılık gelen 3.000.000 adet payı 335.355.600 TL karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüşmüştür.

Dalıçlı'nın satın alma işlemi sonucu 58.595.440 TL tutarında şerefiye oluşmuştur. İlgili hesaplamanın detayı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

  
OSMANLI  
YATIRIM 40  
menkul değerler a.ş.

  
25 Aralık 2023

  
Dalıçlı Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Göztepe Mahallesi, 34710 Katmerli Cd.  
No:23 Kat:10 K:10A  
34398 KATMERLİ / BEŞİKTAŞ / İSTANBUL

Tanımlanabilir Varlıklar ve Yüklümlükler	Gerçeğe Uygun Değer
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.370.407
Ticari Alacaklar	146.656.605
Diğer Alacaklar	4.618.734
Stoklar	104.397.781
Peşin Ödenmiş Giderler	132.166.734
Diğer Dönen Varlıklar	211.374
Kullanıcı Hakkı Varlıkları	860.732
Maddi Duran Varlıklar	4.468.964
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	200.277.203
Peşin Ödenmiş Giderler - Uzun	44.995
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(132.858.200)
Uzun Vadeli Borçlanmalara Kısa Vadeli Kesimler	(1.002.977)
Ticari Borçlar	(43.612.252)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	(3.444.332)
Diğer Borçlar	(586.970)
Envançlı Güçler	(67.652.948)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(644.662)
Dönem Kari Vergi Yükümlülüğü	(7.809.135)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	(1.289.328)
Lütfen Kısa Vadeli Karşılıklar	(2.437.110)
Envançlı Vergi Yükümlülüğü	(37.672.444)
Kiralamaya Yükümlülükleri	(1.284.667)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	(1.946.082)
<b>Toplam Tanımlanabilir Net Varlıklar</b>	<b>269.013.547</b>
Kazan Alınan Pay Oranı	75,00%
Pay edinimi için yapılan ödemelerden gerçeğe uygun değer	339.315.600
Kontrol gücü olmayan paylar	92.253.387
<b>Ekst: Toplam Tanımlanabilir Net Varlıklar</b>	<b>(709.013.547)</b>
Sermaye	<b>58.392.440</b>

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumuna yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

**KARTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. YE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2023, 31 ARALIK 2022, 31 ARALIK 2021 VE 31 ARALIK 2020 TARİHLERİ İTİDAP YILA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedüçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Geçmiş	Başlangıç	Başlangıç	Başlangıç
	denetimden	denetimden	denetimden	denetimden
	geçmiş	geçmiş	geçmiş	geçmiş
	30 Haziran 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönen Varlıklar	4.618.734	3.341.146.983	1.656.288.904	1.289.853.136
Nakit ve Nakit Benzerleri	181.418.923	194.687.636	65.400.874	372.692.973
Ticari Alacaklar	1.761.709.636	1.704.796.402	476.084.853	439.140.021
Diğer Alacaklar	13.266.065	7.211.981	1.782.847	6.398.349
Ticari Anlaşlar	-	109.330	22.532.389	-
Stoklar	1.320.831.906	1.335.467.479	747.531.215	364.925.379
Peşin Ödenmiş Giderler	704.309.173	457.836.282	70.492.721	59.298.100
Carri Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	827.343	7.115.918	5.490.388	1.834.192
Diğer Dönen Varlıklar	16.587.709	4.440.021	3.893.717	10.567.221
Duran Varlıklar	1.344.773.488	1.349.482.479	396.148.594	244.364.516
Finansal Yatırımlar	24.304.284	21.970.666	5.194.936	3.426.520
Diğer Alacaklar	67.604	50.006	30.901	8.189
Maddi Duran Varlıklar	376.110.201	343.546.223	204.301.379	117.360.306
Kullanıcı Hakkı Varlıkları	198.196.304	173.506.404	30.183.217	28.351.147
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	593.304.395	425.028.096	128.639.244	96.416.009
-Sermaye	34.773.281	74.778.288	-	-
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	558.531.114	350.249.808	128.639.244	96.416.009
Peşin Ödenmiş Giderler	4.218.314	5.290.331	15.492.117	13.215.686
Envançlı Vergi Varlıkları	146.289.722	299.738.063	60.92.940	3.188.660
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.363.784.331</b>	<b>4.589.789.647</b>	<b>1.946.280.738</b>	<b>1.615.339.657</b>

OSMAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

41

25 ARALIK 2023

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
 Güneşlipe Sokak, Zübeyde Hanım Cad.  
 No: 72 Kat: 5 ŞİŞLİ / BEŞİKTAŞ / İSTANBUL  
 BSMK Kurum Kayıt No: 27.021/00000000000

**KARLI ELEKTRONİK SANASİYE TİCARİY A.Ş. VE BAĞLI ŞİRKETLERİNİN**  
**30 HAZİRAN 2023, 31 ARALIK 2022, 31 ARALIK 2021 VE 31 ARALIK 2020 TARİHLERİNE İTİBAREN**  
**KONSOLİDE FİNANSEL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar bin İnanç Kurumuna TL'dir. ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	30 Haziran 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
	güncel	güncel	güncel	güncel
<b>KASINLAR</b>				
Kasa, Vadesi Yok Menkul Değerler	4.069.283.172	3.294.172.790	1.000.172.424	600.543.671
Kasa, Vadesi Borçlanmalar	1.486.084.540	1.679.506.904	190.164.411	437.640.094
Uzun Vadeli Borçlanmalar, Kasa Vadesi Karşılıkları	400.542.634	463.270.007	291.095.600	199.399.894
Ticari Değerler	545.031.340	484.184.462	584.389.708	151.621.737
- Çalıştırıcı Faaliyetten Fiziksel Eşyaların Kasa Vadesi Karşılıkları	1.364.397.822	76.797.570	22.865.430	31.000.687
Diğer Kasa Vadesi Karşılıkları	21.978.955	18.143.649	3.617.396	2.892.000
Diğer Borçlar	84.432.002	1.248.838	697.200	98.640
Ticari Alacaklar	-	-	-	27.283.086
İhtiyatlandırılmamış Uzun Vadeli Menkul Değerler	50.528.391	111.270.489	77.445.846	-
Diğer Kasa Vadesi Menkul Değerler	244.133.800	279.293.424	23.847.216	41.506.416
Uzun Vadeli Yatırımlar	274.449.172	244.249.248	267.412.688	121.437.897
Uzun Vadeli Borçlanmalar	168.282.745	158.934.128	839.547.894	59.774.043
Uzun Vadeli Karşılıklar	151.983.958	130.640.155	35.826.846	27.927.208
- Çalıştırıcı Faaliyetten Fiziksel Eşyaların Uzun Vadeli Karşılıkları	153.881.308	130.640.155	35.826.846	27.927.208
Etiketleme Yaptı İşlemlerinden	34.174.488	34.304.821	2.044.848	1.793.531
<b>Özellikler</b>	919.279.887	876.264.648	649.791.514	304.234.734
Ana Ortaklığı Altı Özellikler	753.629.729	763.188.907	540.799.314	300.451.620
Özellik Satışları	405.842.765	289.000.000	280.000.000	38.520.000
Satışları Arzaları	-	866.933.857	-	-
Fiziksel Eşyaların Primleri (Özellikler)	5.454.980	-	-	-
Kar veya Zararlar Yemirilen Faaliyetlerden Kaynaklı Durumlar				
Diğer Kar veya Zararlar (Özellikler)	(75.489.042)	(64.822.847)	(11.804.000)	(14.229.388)
Kar veya Zararlar Yemirilen Faaliyetlerden Kaynaklı Durumlar				
Diğer Kar veya Zararlar (Özellikler)	114.309.423	17.227.332	241.280	(8.908.197)
Karlar Açılmamış Kararlılık Yedekleri	13.256.297	13.054.008	11.464.800	21.644.000
Geçmiş Yıllık Karlar	408.489.235	278.281.483	289.845.220	324.280.710
Net Dönem Karı / Zararı	(137.777.884)	40.283.202	68.404.120	121.404.280
Kar ve Zarf Özet Özürünce Paylar	146.546.228	197.078.228	-	1.781.472
<b>TOPLAM KASINLAR</b>	<b>8.262.794.421</b>	<b>8.230.779.442</b>	<b>10.946.891.418</b>	<b>8.218.432.481</b>

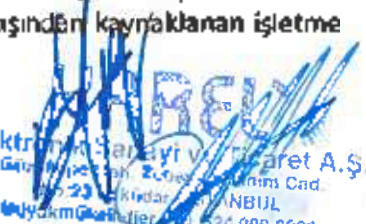
Dönen Varlıklar'ın önemli kalemlerini "Nakit ve Nakit Benzerleri", "Ticari Alacaklar" ve "Stoklar" ve "Peşin Ödenmiş Giderler" hesap kalemleri olmaktadır.

**Nakit ve Nakit Benzerleri:** 30 Haziran 2023 tarihi itibari ile 381.418.923 TL seviyesindedir. 31 Aralık 2022 itibarıyla bu bakiye 194.687.636 TL seviyesindedir. Azalışın sebebi, işletme sermayesi ihtiyacının artışından kaynaklanmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri hesabı 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 65.400.874 TL ve 372.692.973 TL tutarındadır. 2020 yıllarında hesabın bakiyesinin yüksek olmasının sebebi görece düşük faiz oranlı kredilerin alınması kaynaklıdır. 30 Haziran 2023 tarihinde nakit ve nakit benzerleri hesabının bakiyesinin 75.862.615 TL'si Daiichi ve Telesis'in bakiyelerinden oluşmaktadır. Bu tutarın 56.470.991 TL'si Daiichi'den, 19.391.624 TL'si Telesis'den oluşmaktadır. Daiichi'deki tutarın sebebi Daiichi'nin yurtdışı tedarikçilerine 2023 yılının kalan aylarında yapacağı yabancı para tutarındaki ödemelerin banka hesabında takip edilmesinden kaynaklanmaktadır. Telesis'in bakiyesi ise kısa vadeli mevduatlarda takip edilmektedir.

Ek olarak Net nakit pozisyonu "Nakit ve nakit benzerleri", "Kısa vadeli borçlanmalar", "Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları" ve "Uzun vadeli borçlanmalar" kalemlerinin değerlendirilmesi ile hesaplanmaktadır. Şirketimizin 2022 yıl sonunda -2.307 Milyar TL olan net nakit pozisyonu, 2023 yılının ilk yarısı sonunda -2.967 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönem içerisinde şirketimizin sabit kıymet yatırımları ve ciro artışından kaynaklanan işletme sermayesi ihtiyacını finanse etmek için dış kaynak kullanılmıştır.

  
**Osmun Yatırım**

  
**Elektrik Enerji ve Gaz Hizmetleri A.Ş.**  
 25 Aralık 2023

  
**Elektrik Enerji ve Gaz Hizmetleri A.Ş.**  
 Gökçeada Yolu No: 2006  
 23. Kısım Cad. No: 1  
 524 000 8808



**Ticari Alacaklar:** Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihli itibari ile ticari alacak tutarı 1.781.709.636 TL seviyesindedir. 2022 ve 2021, 2020 yıl sonları itibarıyla ticari alacak hesabının bakiyesi ise sırasıyla 1.304.756.402 TL, 639.084.853 TL ve 439.140.021 TL'dir.

**Ticari alacaklar hesabının;**

- 30 Haziran 2023 tarihli bakiyesi, 31 Aralık 2022 tarihli bakiyeye oranla %637;
- 31 Aralık 2022 tarihli bakiyesi 31 Aralık 2021'e kıyasla %104;
- 31 Aralık 2021 tarihli bakiyesi ise 31 Aralık 2020'ye kıyasla %45

artış göstermiştir.

Şirket'in satışlarındaki hacimsel artışa ilaveten kur ve enflasyon artış etkisinden dolayı ticari alacaklarda yükseliş görülmüştür. Şirket'in satışları 30 Haziran 2023 döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %181,95 oranında artmıştır. 31 Aralık 2022 döneminde ise geçen yılın aynı dönemine göre %110,31 oranında satışlarda artış yaşanmıştır. Yaşanan bu artışın genel sebebi döviz kurlarındaki yükseliş (2023/6, 2022, 2021 ve 2020 yıllarında geçen yıllara kıyasla sırasıyla 2022 yılına göre 2023 yılının ilk 6 ayında %38, 2021 yılına göre 2022 yılında %44, 2020 yılına göre 2021 yılında %77'lik artış göstermiştir) ve bunun sonucunda oluşan enflasyonist ortamın satış tutarlarını büyümesidir.

**Stoklar:** 30 Haziran 2023 tarihli itibarıyla Şirket'in stokları 1.320.851.896 TL seviyelerindedir ve dönen varlıkların %32,86'sını oluşturmaktadır. 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 itibarıyla bu oran sırasıyla, %40, %48, ve %29'dur. Stoklar, 31 Aralık 2022 tarihine kıyasla %1 ve 14.615.583 TL azalış göstermiştir. 2022 ve 2023/6 dönemlerinde yaşanan hammaddede fiyatlarındaki artışa karşın stok seviyeleri önemli bir değişim yaşamamıştır. 30 Haziran 2023 tarihinde stoklar hesabının bakiyesinin 83.129.979 TL'si Daiichi bakiyesinden oluşmaktadır. Karel İletişim A.Ş. (Roitell)'in 337.033 TL, Telesis' in 843.390 TL tutarında stoğu bulunmaktadır.

**Peşin Ödenmiş Giderler:** Bu hesapta Şirket'in vermiş olduğu sipariş avansları ve gelecek aylara ait giderler takip edilmektedir. 30 Haziran 2023 tarihli itibarıyla hesap bakiyesinin 270.083.761 TL'si Daiichi'den gelmektedir. İlgili tutar Daiichi'nin Çin'deki tedarikçilerine vermiş olduğu sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır.

**Diğer Alacaklar:** Diğer alacaklar bakiyesinin büyük bir kısmını verilen depozito ve teminatlar ve diğer alacaklar (vergi dairesinden alacaklar) oluşturmaktadır. Hesap bakiyesinin 4.690.556 TL'lik kısmı Daiichi' den kaynaklanmaktadır.

**Diğer Dönen Varlıklar:** Diğer dönen varlıklar bakiyesini iş avansları, diğer kdv ve personel avansları oluşturmaktadır.

#### **Duran Varlıklar**

**Finansal Yatırımlar:** Şirket'in sahibi olduğu Evreka Yazılım ve Danışmanlık A.Ş. payları ile İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. teknoloji fonu oluşturmaktadır. İlgili hesaptaki artış Evreka şirketi için yapılan gerçeğe uygun değer hesaplamasından kaynaklanmaktadır. Evreka ve İstanbul Portföy'den alınan teknoloji fonu; Şirket'in sonraki dönemlerde kazanç elde etmeyi planladığı ve uygun bir zamanda çıkış yapmayı düşündüğü yatırımlardır. İlgili yatırımlar belirli zaman aralıklardan içerisinde gerçeğe uygun değer ölçümü yapılarak olası satışları durumunda elde edilecek kar ya da zarar tespit edilmektedir. İstanbul Portföy'deki fon 7 Nisan 2021 tarihinde 300.000 TL karşılığında alınmıştır. Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Evreka Yazılım Danışmanlık Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Evreka") firmasının sermayesinin %3,76'sını 17 Mart 2020 tarihinde 1.748.490 TL ve 28 Aralık 2021 tarihinde 1.055.581 TL olmak üzere toplam 2.804.071 TL nakden ödeyerek satın almıştır. Evreka, akıllı otak toplama ve şehir temizleme işlemleri için maliyetleri azaltan, zamandan kazandıran çözümler sunan bir şirkettir. Finansal yatırımların satın alma bedelleri 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerlerini yansıtmaktadır. Şirket ilgili yatırımı bilançosu içerisinde finansal yatırımlar kaleminde takip etmekte olup sermaye taahhütü bulunmamaktadır. İlgili finansal yatırımlar için herhangi bir temettü alacağımız bulunmamaktadır.

**Maddi Duran Varlıklar:** Üretim için alınan yeni makine ve cihazlardır. Bu artış içerisinde dolar baz etkisi de bulunmaktadır. Ek olarak Şirket'in İstanbul'daki yeni Genel Müdürlük binasının yapılan harcamalar, Ankara fabrika arazi yatırımları ve Daiichi şirketinin satın alımı da artışın nedenleri arasındadır. 2020 yılında 117,5 Milyon TL olan Maddi Duran Varlıklarımız 2023 yılı ikinci çeyreği sonunda 376 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Yeni siparişleri ve farklı iş alanlarında üretim, satış ve hizmet kapasitemizi arttırabilmek için yatırım yapılmıştır.

Osmanlı Yatırım 43  
Menkul Değerler A.Ş.

25 Aralık 2023

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.  
Genel Müdürlük Binası, Zilchi Sokakı, Harem Cmt.  
No: 11, Üsküdar, İSTANBUL.  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul, T.C. 524 090 0800











**10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

Şirket hasılatının; 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 30 Haziran 2021, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

HASILAT:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2021	30 Haziran 2022	30 Haziran 2023
Elektronik Kart Üretimi	583.198.731	1.208.408.887	283.897.518	601.125.827	819.325.008
Kurumsal Projeler	653.063.348	960.694.668	239.054.286	388.712.782	1.080.802.161
Savunma	229.545.518	344.807.084	109.170.880	169.485.407	234.950.632
Telekom	171.026.883	350.020.482	60.613.737	102.460.688	187.324.170
Otomotiv	-	687.647.543	-	-	984.092.855
Net Satışlar	1.636.838.668	3.442.628.844	672.646.419	1.161.784.704	3.275.594.726

Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihli cirosunun % 33 'ünü kurumsal projeler, % 30' unu otomotiv, % 25'ini elektronik kart üretimi, % 6 'sını savunma, yaklaşık %6 'sını telekom satışları oluşturmaktadır.

Elektronik kart satışlarının toplam %95'lik kısma yaklaşık olarak 777 milyon TL ile beyaz esya üretimi yapan firmalara yapmış olduğumuz satışlardan oluşmaktadır. 2022 yılının aynı döneminde ise bu oran %98 ve 509 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılının aynı döneminde ise bu oran %90 ve 240 milyon TL civarında gerçekleşmiştir. 2020 ve 2019 yıllarında ise bu oranlar sırasıyla %87 ve %88 olarak gerçekleşmiştir. Yaşanan artışın temel sebebi elektronik kart üretiminin hem miktarsal hem de birim fiyat olarak artış yaşanmasından kaynaklanmaktadır.

Kurumsal projeler iş kolu kapsamında kent güvenlik sistemleri, mobil iletişim sektörü alt yapı kurulum ve bakımları ait satışlarımız bulunmaktadır. 2022 yılının ilk altı ayına kıyasla 2023 yılının ilk 6 ayında kurumsal proje satışlarında yaklaşık %171'lik bir artış yaşanmıştır. Proje iş kolunda ağırlıklı olarak kamu kuruluşları ve mobil iletişim operatörleri gibi müşterileri bulunmaktadır.

Savunma satışları özel projeler ve askeri elektronik satışlarından oluşmaktadır. Savunma satışları 2023 yılının ilk 6 ayında geçen senenin aynı döneminde göre %28,5 artmıştır. Toplam savunma satışlarının %82'si yurtiçi savunma sanayi firmalarına yapılan satışlarından oluşmaktadır. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Savunma iş kolunun satışlarının 177 milyon TL'lik kısmı yurtiçi savunma firmalarına yapılan satışlarından oluşmaktadır. Kalan kısmı ise 40 milyon TL ile özel projelerden oluşmaktadır. Geçen sene aynı dönemde yurtiçi savunma firmalarına yapılan satışlar 159 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve toplam savunma satışının %100'ünü oluşturmaktadır.

Telekom satışlarımızın akıllı telefonlar, akıllı kamera satışları ve kamu kuruluşlarına yapılan satışlardan oluşmaktadır. Telekom satışlarında 2023 yılının ilk 6 aylık döneminde, 2022 yılının ilk 6 aylık dönemine kıyasla %82,8' lik bir artış yaşanmıştır. Telekom tarafında yaşanan artışın temel sebebi ürün fiyat artışlarından ve GİGS (Görüntülü İletişim ve Güvenlik Sistemleri) proje kapsamında yaşanan sınırlı miktarsal artıştan kaynaklanmaktadır.

**10.2.3. İhracının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

Şirket faaliyetlerinin temel dinamiğini oluşturan Ar-Ge bölümündeki mühendisler özellikle son zamanlarda yaşanan enflasyon ve jeopolitik olaylar nedeniyle gerek yurtiçi gerekse yurtdışı şirketler ile anlaşarak karelden ayrılmaktadır. Benzer kalitede ve tecrübeye personel bulmak zor olduğu gibi yapılmakta olan projelerin aksama riskini de beraberinde getirmektedir.

**10.3. İhracının borçluluk durumu**

Borçluluk Durum..	30.06.2023
Kısa vadeli yükümlülükler	4.069.285.172

48  
OSMA  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
25 Haziran 2023  
Elektronik Kart Üretimi  
Gözlemebaşı  
Ticaret A.Ş.  
Makina Cad.  
KATILIM  
10000000000



Garantili	0
Teminatli	0
Garantisiz/Teminatsız	4.069.285.172
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	374.449.172
Garantili	0
Teminatli	0
Garantisiz/Teminatsız	374.449.172
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>4.443.734.344</b>
<b>Özkaynaklar</b>	
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	402.942.765
Yasal yedekler	15.938.957
Diğer yedekler	0
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.363.704.431</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	
<b>A. Nakit</b>	<b>178.715.064</b>
<b>B. Nakit Benzerleri</b>	<b>2.703.859</b>
<b>C. Alın Satın Amaçlı Finansal Varlıklar</b>	<b>24.504.284</b>
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>205.923.207</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	<b>0</b>
<b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>1.953.000.353</b>
<b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım</b>	<b>499.348.619</b>
<b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>132.276.107</b>
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>2.985.433.179</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>2.779.509.972</b>
<b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>14.428.450</b>
<b>L. Tahviller</b>	<b>0</b>
<b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>	<b>0</b>
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>14.428.450</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>2.793.938.422</b>

<b>Borçluluk Durumu</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.679.926.994</b>
Garantili	0
Teminatli	0






**Osmangazi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
 Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
 Şişli/Beşiktaş/İstanbul/34398/İstanbul  
 Tic. Sic. No: 271100/Şirket Sic. No: 271100/0000809

Garantsiz/Teminatsız	1.679.926.994
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	344.360.305
Garantili	0
Teminatl	0
Garantsiz/Teminatsız	344.360.305
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>3.640.593.097</b>
Özkaynaklar	
Ödenmiş/çıkartılmış sermaye	200.000.000
Yasal yedekler	11.664.000
Diğer yedekler	0
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>4.510.799.662</b>
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	192.934.887
B. Nakit Benzerleri	1.752.748
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	21.570.484
D. Likidite (A+B+C)	216.258.322
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.379.628.458
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	663.270.007
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	2.042.998.465
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	1.826.640.143
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	19.067.851
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	19.067.851
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	1.845.707.994

Şirket'in net borçluluğu 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam 1.845.707.994 TL tutarında gerçekleşirken bu tutar 30.06.2023 tarihi itibarıyla 2.793.938.430 TL oranına yükselmiştir. Yaşanan artışın temel sebebi şirket'in işletme faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu nakit açığından oluşmaktadır.

Şirket'in dolaylı ve şarta bağlı yükümlülüğü bulunmamaktadır.

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in "net işletme sermayesi" [(Önlen varlıklar) + (Kısa vadeli yükümlülükler)] olarak hesaplanmakta olup, 30.06.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihli finansal tablolarına göre aşağıdaki gibidir.

OSMANKUL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



25.06.2023 Elektrikli Sermaye Piyasası Kurumu A.Ş. Genel Müdürlüğü

	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar	4.018.930.735	3.341.146.989	1.556.250.904	1.250.833.135
Kısa Vadeli				
Yükümlülükler	4.065.285.172	3.296.172.792	1.089.172.416	889.543.631
<b>İşletme Sermayesi</b>	<b>(50.354.437)</b>	<b>44.974.191</b>	<b>547.078.488</b>	<b>361.309.504</b>

Net nakit pozisyonu "Nakit ve nakit benzerleri", "Kısa vadeli borçlanmalar", "Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları" ve "Uzun vadeli borçlanmalar" kalemlerinin netleştirilmesi ile hesaplanmaktadır. Şirketimizin 2022 yıl sonunda -2,307 Milyar TL olan net nakit pozisyonu, 2023 yılının ilk yarısı sonunda -2,967 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönem içerisinde şirketimizin sabit kaybet yatırımları ve ciro artışından kaynaklanan işletme sermayesi ihtiyacını finanse etmek için dış kaynak kullanmıştır.

## 12. EĞİLİM BİLGİLERİ

**12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:**

### Telekom

Karel'in faaliyet göstermiş olduğu Telekom alanında trendlerde önemli değişimler söz konusudur. Özetle dijital dönüşümü oluşturan bu trendlerin arz ve talebinde önemli bir artış gözlenmektedir. Bunlar özetle;

- Bulut İletişim Servisleri
- Nesnelerin İnterneti (IoT)
- Yapay zeka teknolojileri, büyük veri (Chatbot, sanal asistan)
- Ses teknolojileri (Metni sese, sesi metne dönüştürme)
- İletişim platformlarında uygulamalar arası yakınsama (PBX + Contact Center + Video Konferans + Mesajlaşma benzeri)
- Ortak Çalışma Uygulamaları (Workstream Collaboration)
- Mobilite (5G) ve Akıllı Mobil Terminaller
- Metaverse & Web3.0
- Gizlilik ve Siber Güvenlik

Karel'in Telekom faaliyetlerini doğrudan etkileyecek en önemli trend Bulut PBX'e geçiştir. Pandemi ve uzaktan çalışmanın yaygınlaşması bu trendin yayılımını daha da hızlandırmıştır (kolayihiracat.gov.tr/sectorler/yazılım-ve-bilisim).

Alanda merkezli araştırma şirketi Research And Markets'in 2022 yılında yayınladığı rapora göre 2021 yılında \$24,79 milyar olan global IP PBX pazarının yıllık ortalama %13,75 büyüme hızıyla 2027 yılında \$53,72 milyar büyüklüğe erişeceği öngörülmektedir. Bu büyümede bulut iletişim çözümleri ile ses teknolojilerine olan talep artışı ve tekrar eden gelir modeli, kurumsal iletişimde mobil çözümlere duyulan ihtiyaç ve santral çözümlerinin diğer uygulamalarla entegrasyonunun etkili olması beklenmektedir. (researchandmarkets.com/reports/5533284/ip-pbx-market-research-report-by-function).

Karel'in Telekom faaliyetindeki önemli stratejik alanlarından olan bulut iletişimde; PBX, Çağrı Merkezi, Video Konferans ürünleri geliştirilip pazara sunulmuştur. Yanı sıra 2021 yılında Karel'in çoğunluk hissesini satın aldığı Telekom Servis Sağlayıcısı olan Karel İletişim A.Ş. (Roitel Telekom) ile ses, internet gibi iletişim hizmetleriyle birlikte, bulut altyapısı ve bulut iletişim sistemleri alanındaki yetkinliği ve rekabetçiliği artmıştır.

Öte yandan dünyada toplam PBX pazarı içerisinde bulutun payının artmasıyla birlikte donanım bazlı iletişim sistem pazarı da küçülmeye başlamıştır. Bu da pazarda birleşmeler, satın almalar ve çıkışlara yol açarak yeni alan ve fırsatlar yaratabilmektedir. Uluslararası alanda Karel'le benzer kategoride üretim yapan ve önemli oyuncularından biri olan Panasonic bu markalardan biridir. Panasonic 2022 yılında pazardan çıkışını duyurmuştur. Bu çıkışının sonucu olarak pazardaki long tail fırsatları diğer üreticiler açısından yeni bir pazar potansiyeli oluşturmaktadır. Karel bu açıdan en şanslı adaylardan biridir. Rakip bir markanın pazardan çıkışıyla o marka yerine Karel ürünlerini sunma fırsatı doğmaktadır. Bu durumun farklı coğrafyalarda sonuçları görülmeye

OSN Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
25 Aralık 2023  
Elektronik Şirketler Grubu Karel A.Ş.  
No: 15000000000000000000  
Tic. Sic. No: 272200  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 272200  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 272200  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye





Karel ve Labris firmalarının ortak başvurduğu, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Hamle Dijital Dönüşüm Çağrısına yapılan "Yüksek Kapasite Veri İşleme Veri İletim Ağ Modülleri Proje" başvurusu desteği kabul edilmiş olup, proje 1.04.2023 tarihi itibarıyla başlatılmıştır.

İş dünyasındaki trendlerde de değişimler yaşanmaktadır.

- Teknoloji yatırımlarına verilen önem artmakta, iş süreçlerinin otomasyonu maliyet düşüşü/verim artışı hedeflenmektedir. (Dijital dönüşüm)
- İletişim sistemlerinin, haberleşmenin ötesinde iş verimliliğine katkısı önem kazanmaktadır.
- Artan teknolojik çözüm karmaşası ve regülasyonlar nedeniyle entegrasyon ve yakınsama daha da önemli hale getirmektedir.
- Ödeme biçimi satın almadan kullandığın-kadar-öde / Kiralamaya doğru çeşitlenmektedir.

Karel, Türkiye'de 700 bin işletmeye iletişim ürün ve hizmetleri sunan markasıdır. Buluta geçişin yaratacağı pazar dönüşümü ve büyütme etkisini kullanarak kurumsal iletişim gelirlerini artırma fırsatı taşımaktadır. Kullandığın kadar öde, abonelik gibi yeni iş modellerinin getirdiği tekrar eden gelir fırsatları da mevcut müşteri portföyü açısından önemli bir potansiyel barındırmaktadır.

#### Savunma Sanayii

Araştırma şirketi Research and Markets'ın açıkladığı, Küresel Havacılık ve Savunma Pazarı - 2021-2025 raporunda 2020 için 1,98 trilyon dolar olan Küresel Savunma Harcamaları neredeyse Soğuk Savaş dönemine paralel olarak büyük bir yükselişe geçmiştir. Bunda önde gelen jeopolitik güçler arasındaki rekabetin yeniden canlanmasının rolü vardır. Ar-Ge liderliğindeki teknolojik evriminde bu büyümeye katkısı olmaktadır. Savunma Sanayii stratejik doğası, büyüdüğü, ölçekli, kapsamı ve uzun vadeli ufukları göz önüne alındığında, kilit bir odak alanı olmaya devam etmektedir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yayınlanan Türk Savunma Sanayinin 2021 yılı performansı raporuna göre, 2022 yılı sonu itibarıyla, savunma firmalarımızın tüm savunma ve havacılık satışlarını içeren ve sektörün büyüklüğünü gösteren Toplam Savunma ve Havacılık Sektör Cirosu 12.196 milyar dolara ulaşmıştır ([ssb.gov.tr/WebSite/contentList.aspx?PageID=48&LangID=1](http://ssb.gov.tr/WebSite/contentList.aspx?PageID=48&LangID=1)). Savunma ve Havacılık alanındaki 2022 yılı Türkiye toplam ihracatı ise 4,395 milyar dolara erişmiştir.

Türkiye'de 2002 yılında 66 savunma projesini yaklaşık %80 dışa bağımlılık oranı ile yürütürken; bugün %65 in üzerinde yerlilik oranı ile proje sayısı yaklaşık 12 kat artarak 793'e ulaşmıştır.

2002 yılında yaklaşık 5,5 milyar dolar bütçeli savunma projeleri yürütülürken bugün yaklaşık 11 katlık bir artış ile 64,8 milyar dolarlık proje hacmine ulaşılmıştır. İhale süreci devam eden projeler de göz önüne alındığında, bu miktarın 75 milyar doların üzerinde olacağı öngörülmektedir.

#### 2023'de Savunma Sanayii Trendleri:

**Akıllı Fabrikalar:** Savunma Sanayine yönelik üretimin detaylı bir şekilde kontrol edildiği, son ürün kalitesinin değerlendirilebildiği ve hataların ortaya çıkmadan engellendiği akıllı fabrikalar büyük fark yaratma potansiyeli taşımaktadır.

**Uzay Teknolojileri:** Uydular savunma teknolojilerinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. İletişimin vazgeçilmez olduğu bir çağda yeni teknolojilerle donatılmış uydular ve iletişim teknolojileri ön plana çıkmaktadır.

**Sıfır Karbon:** Savunma sanayii küresel ölçekte ilgi gören sıfır karbon çalışmalarına da önem vermektedir. Temiz enerji kaynaklarıyla üretimin desteklenmesi hem ekonomi hem de çevre açısından fark yaratmaktadır.

**Enerji Depolama:** Temiz enerji kaynaklarıyla birlikte enerjinin depolanması da önem kazanmaktadır. Kablosuz elektronik sistemlerin varlığı arttıkça enerjinin uzun süre saklanabilmesi ve sistemde kullanılabilmesi yeni depolama teknolojileri savunma sanayinde de tercih edilmektedir.

  
osman yılmaz  
menkul değerler a.ş.

  
25 Nisan 2023

  
Elektronik Sanayi Karel A.Ş.  
Osmanlı Anı, Zeytinlik, İstanbul Çift. Yolu, Beşiktaş, İstanbul  
Büyükdere, İstanbul

**Siber Güvenlik:** Artan teknolojik gelişmeler siber güvenliği de ön plana çıkarmaktadır. İletişimin daha da güçlendiği, bulut sistemleri ve 5G gibi güçlü veri iletişim teknolojilerinin gündeme geldiği 2022 yılında, bu sistemlerin güvenliğinin sağlanması amacıyla yeni siber güvenlik uygulamaları oluşmaya devam etmektedir.

**Blockchain:** Devletlerin blockchain teknolojisini askeri uygulamalarda da kullanmaya başlamasıyla güvenlik seviyesi artan siber uygulamalar askeri operasyonlarda avantaj yaratmaktadır.

**Askeri Nesnelerin İnterneti:** Internet of Military Things -IoMT birbiriyle uyumlu bir ağda gemileri, uçakları, tankları, insansız hava araçlarını, askerleri ve operasyon üslerini birbirine bağlamayı içermektedir. Bu durum askeri operasyonlarda algıyı, sahadaki anlayışı, durumsal farkındalığı ve tepki süresini geliştirmektedir. Gelişmiş bilgi işlem, yapay zeka ve 5G teknolojileri ordunun tüm unsurlarında sorunsuz veri akışını desteklemektedir. Bu durum orduların komuta ve kontrol yapısını güçlendirmektedir. IoMT'de, askerler tarafından giyilen ve ekipmanlarına gömülmüş olan algılama ve bilgi işlem cihazları, çeşitli statik ve dinamik biyometrik veriler toplayarak çalışmaktadır.

**Robotik ve Otonom Sistemler:** Robotik teknolojileri; kuvvet oluşturma, kuvvet planlaması ve gelecekteki savaş alanı uygulamalarıyla ilgili askeri tartışmalarda giderek daha önemli hâle gelmektedir.

**Eklemeli İmalat:** Savunma teçhizatlarının ağırlığının azaltılması, hız, kapasite ve yakıt tüketimindeki performansın iyileştirilmesi için çok önemli bir konudur. 3D baskı, geleneksel üretimden önemli ölçüde daha az malzeme kullanarak bileşenlerin ve parçaların üretilmesini sağlamaktadır. Üretim maliyetlerini düşürürken yeni tasarım mühendisliği olanakları ve kişiselleştirilmiş talep üzerine üretim sağlayan eklemeli imalat lojistik yükünü azaltmaktadır.

**Kuantum Bilişim Teknolojisi:** Çok yüksek hızlarda işlem yapmaya izin veren kuantum bilişim teknolojisi gelişmiş benzeri görülmemiş bir seviyede analiz ve işlem yapmaya imkân vermektedir. Yapay zeka teknolojilerini de destekleyen kuantum bilişim otomatik savunma sistemlerinin geleceğini güçlendirebilmektedir.

#### **Kurumsal Projeler**

COVID-19 salgını nedeni ile ortaya çıkan uzaktan çalışma ihtiyacını karşılamak üzere telekom operatörleri data şebeke tarafındaki yatırımlarına ağırlık vermişlerdir. BTK tarafından yayınlanan İletişim Hizmetleri İstatistikleri, Haziran 2022 bülteninde, 2022 yılı birinci çeyreği itibarıyla toplam internet aboneliğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,9 artış gerçekleştiği; fiber, kablo, xDSL ve mobil internet abonelerinin artmasıyla birlikte internet abone sayısındaki genel artış eğiliminin devam ettiği belirtilmiştir. Yine aynı bültende, 2021 yılı birinci çeyrekte 11.796.211 TByte olan toplam genişbant internet data trafiği 2022 yılı birinci çeyrekte %26,6 artışla 14.934.130 TByte'a çıktığı da bildirilmiştir. Türkiye'deki Telekom Operatörleri için sağladığımız BÇO (Bölge Çözüm Ortaklığı) hizmeti ile bu artışın karşılanmasını sağlayacak altyapı kurumlarının önemli bir kısmı Karel'in Kurumsal Projeler faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilmiştir.

5G teknolojilerinin kullanımına geçmesi için en önemli aşamalardan biri olan 5G frekans ihalesinin, 2023 yılında çıkması muhtemeldir. Operatörler 5G için gerekli bant genişliğini sağlayabilmek adına şebeke altyapı hazırlıklarını sürdürmektedirler. Kurumsal Projeler olarak bu hazırlığın içinde yer alabilmek için, uzun yıllardır iş ortağı olduğumuz radyolink transmisyon ekipman partnerimizin yanı sıra dünyanın önde gelen firmalarından biri ile de fiber optik transmisyon ekipman tedarikliği için iş birliği başlatılmıştır.

#### **Otomotiv Projeleri**

2021 yılı Ocak-Aralık döneminde toplam pazar 2023 yılının ilk altı ayında geçen yılın aynı dönemine göre %17,95 artarak 905 bin 666 adet düzeyinde gerçekleşmiş; bu dönemde otomobil pazarı ise 2023 yılının ilk altı ayında geçen yılın aynı dönemine göre %26,9 oranında büyümüş, üretim 550 bin 615 adet olarak gerçekleşmiştir. ([osd.org.tr/saved-files/PDF/2022/02/02/2021-12\\_OSD\\_Ozet\\_Rapor.pdf](https://osd.org.tr/saved-files/PDF/2022/02/02/2021-12_OSD_Ozet_Rapor.pdf))

Günümüzde Global otomotiv sektörü "yıkıcı değişimler" olarak ifade edilen bir değişim ve dönüşüm süreci içinde ilerlemektedir.

BOHE-G kısaltması ile ifade edilir ve Global Otomotiv'in güncel trendlerini ifade eden: B-Bağlantı, O-Otçözümler, H-Hizmetler & Mobilite/ Hareketlilik, E-Elektrikli Araçlar, G-Her seneye güncellenen bayırlar alanı ile en genel ifade

osman 54  
yatırım  
menkul değerler a.ş.

25 Ocak 2023

Osman 54 Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Etiler Mah. Zülhacpaşa Sok. No: 1  
Kat: 23 D: 23  
Yüksek Kat: 34398  
Tic Sicil No: 2740008966



ile sürdürülebilirlik, çevresel koşullar ve değişen kullanıcı alışkanlıkları ile tetiklenen dijital bir dönüşüm tariflenmektedir.

Otomotiv sektörü, büyük bir eko sisteme sahiptir. Günümüzde dijitalleşmenin getirdiği yeni standartlar ile bu ekosistem yeniden şekillenmektedir. Günümüzde araçlar ister elektrikli, ister içten yanmalı olsun, birer hareket eden, durumsal çevresel farkındalığı olan, veri toplayan, veriyi işleyebilen, analiz eden, paylaşan, öğrenen, karar verebilen ve gerektiğinde sürücüsünden kontrolü ele alabilen, sürücüsü ile iletişim kurabilen makineler haline dönüşmüştür.

Yıllar içinde araç üzerinde kullanılan elektronik parça ve sistemlerin, araç üretim maliyeti içindeki oranı gelişen teknoloji ve gelişen sürücü destek sistemleri ile giderek artmıştır. Bu araç üretim maliyetini oluşturan parçalar içindeki elektronik ürünlerin yükselişini göstermesi açısından çok önemlidir. Başka bir bakış açısı ile, belirli bir segmentte satılan aracın yıllar içinde satış fiyatında çok büyük bir değişim olmadığı kabulü ile (vergiler öncesi), araç içindeki konvansiyonel olarak tanımlanacak plastik ve metal grubu parçaların oranı azalırken, dijital ürünlerin oranının artmakta olduğu söylenebilir.

Dijitalleşen mobilitenin, dijital ve bağlantı hizmetlerinin 2015 yılından 2030 yılına kadar ki sürede, ek olarak yaratacağı iş hacminin trilyon dolar ile ifade edilen bir büyüklüğe ulaşacağını işaret eden agresif senaryolar çalışılmaktadır.

Araçlar, tüm bu toplam mobilitenin içinde insandan sonraki en temel faktördür. Diğer tüm eko sistemin bunun etrafında şekilleneceği düşünülürse, araç elektronik mimarisi tanel alındığında buradaki büyüme kaçınılmazdır. Temelde amaç maliyeti yönetmektir. Araçların ürün yaşam döngüsü sürecinde tedarikçi belirleme kararları verilirken, Türkiye'den elektronik parça tedarikçisi arayışları olmaktadır. Otomotiv elektroniği denilince ise çok geniş bir çerçeve, çok geniş bir içerikte, farklı yetenekler gerektiren bir ürün yelpazesi tanımlanmaktadır. Özgün ürün geliştirme yeteneğine sahip firmalar, stratejik metodlar ile bu kapsamı içinden doğru ürün veya ürün grubu stratejileri oluşturarak, bu ekosistem içinde yer alabilirler.

Otomotiv trendleri incelendiğinde araçların bağlantı olması ile, bu bağlantının V2X olarak en geniş çerçeveden bakıldığında merkezinde araç olan, çevresi ile sürekli bir etkileşim içinde olan, öncelikle sensörleri, bu sensörlerden elde edilen bilgilerin gerek araç üzerinde, gerek bulut teknolojileri ile araç dışında işlendiği bulut ve IoT sistem ve çözümlerinin ön planda olacağı açıktır.

Hızlı data iletişiminin standartlarının çok kısa bir sürede yeniden tanımlanacağını söylemek bir yanlış olmaz. 5G'nin yanında uydu üzerinden veri aktarım hızları için dahi yeni standartların gelmesi olasıdır. Mevcut sistemler üzerinden çok yüksek bir veri aktarım, verinin işleneceği prosesor gücü, verinin depolanması için gerekli bulut teknolojisi ve bunlar için gerekli hardware ön planda olacaktır. Bulut kısmında faaliyet gösteren büyük şirketler, uydu iletişimi sunan şirketler ile yakın bir ilişki içinde olacaklardır.

Ekosistemin diğer bir oluşumu da enerji yönetim ve dağıtım tarafında yaşanacaktır. Elektrikli araçların artması sadece şarj istasyonlarının kurulması ve araçların bu istasyonlardan ihtiyaç duydukları zaman benzin alır gibi ihtiyaç gidermeleri olarak görülmemelidir. Vehicle to Grid kısmında bir enerji piyasası oluşması kaçınılmaz olacaktır. Araç üzerinde depolanmış elektriğin, ihtiyaç duyulduğunda şebekeye geri satılması, depolanmış elektriğin, hidrojene dönüştürülerek depolanması ile ilgili bir çok çalışma ve makale vardır. Bu da önümüzdeki dönemde elektrikli araçların artması ile ortaya çıkacak önemli iş fırsatlarıdır. Bu işlemlerin ticaretinin anlık olarak yapılması da 5G şebekeler üzerinden olacaktır. Ev veya yaşadığımız alanlarda enerji depolamak için gerekli depolama çözümleri gelişecektir. Birçok firma batarya yönetim sistemleri üzerine çalışmaktadır. Bataryanın ne olduğundan bağımsız olarak hardware ve software geliştirme projeleri yapmaktadırlar.

Karel'in önemli ve hızla büyüyen faaliyet alanı olan otomotiv projeleriyle, yeni teknoloji ve uluslararası yüksek standartlarla, Türkiye'de ve yurtdışında üretim yapan otomotiv şirketlerini kullanıma yönelik kapsamlı faaliyetler yürütülmektedir. Karel'in otomotiv sanayi çözümleri, sürücü destek sistemleri ve araç üzeri çevresel görüş odaklı başlayıp yıllar içinde eklenen elektronik kontrol üniteleri, yeni nesil araç eğlence sistemi yazılımları, park asistanı kontrol ünitesi, koltuk kontrol ünitesi, bagaj kapak kontrol ünitesi, ticari araçlar için RF tabanlı cisim algılama modülü ve otomatik sürüşe yönelik çevresel görüş ekümanlarıyla eşleşik çalışabilecek ana işlemci

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 25 Ocak 2023

Elektronik Sanayi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 24 Ocak 2023

Ünitesi gibi geniş bir yelpazeye yayılmıştır. Bu kapsamda; Karel'in günümüz görüntü işleme teknolojilerinin içerecek şekilde geliştirdiği çevresel görüş sistemleri yurtdışı dahil olmak üzere satış ve teslimatları hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda üretim tesislerinin otomotiv üretim yetkinliği kazanabilmesi amacıyla hammaddeden itibaren izlenebilirlik de sağlayacak şekilde IATF16949 çalışmalarına başlanarak tamamlanmış ve üretim tesisleri otomotiv alanında üretim yapabilmesi yeteneği kazanmıştır. Geliştirilen yüksek teknoloji ve üzerinde gömülü yazılım yer alan ürün gruplarının global araç üreticileri tarafından kullanılabilmesi için gerekli olan otomotiv süreçleri araştırma geliştirme faaliyetleri kapsamında devreye alınmıştır ve ASPICE hedefi ile proje faaliyetleri yürütülmektedir. Çalışmalar uluslararası otomotiv siber-güvenlik standartlarına uyumlu olarak ISO21434 yetkinliği ile yapılmaktadır. Araç elektroniği alanında üzerinde yazılım barındıran katma değerli ürünler üretme hedefi doğrultusunda otomotiv üretimine yönelik özel bir üretim hattı üretimde yer alacak şekilde planlama faaliyetleri tamamlanmış, bu amaçla hat üzerinde gerekli ekipmanın temin süreci başlatılmıştır. Ar-Ge ekipleri tarafından sürdürülen çalışmalar planlandığı şekilde ilerlemektedir.

Dalich'i, otomotiv sektöründe 1. Seviye (Tier 1) tedarikçi olarak faaliyet göstermektedir. Otomotiv elektroniği kapsamında bilgi ve eğlence sistemleri (infotainment) dahil kendi ürünlerini tasarlayıp yurt içi ve yurt dışındaki global otomotiv şirketlerine satan, ülkemizde ve dünya çapında faaliyet gösteren bir şirkettir. Dünyada birçok global otomobil fabrikasına OEM navigasyon ve ses-görüntü sistemleri üretmekte ve bu alandaki tek Türk Ar-Ge Şirketi ve ürün geliştirici konumunda yer almaktadır. Türkiye, Amerika, Çin, İtalya, Hindistan ve Özbekistan olmak üzere 6 farklı ülkede iş geliştirme merkezleri, üretim tesisi, dağıtım ağı ve Ar-Ge ofisleri bulunan Dalich'i'nin, dünya ölçeğinde otomotiv sektörünün saygın markaları olan küresel oyuncularla iş birlikleri bulunmaktadır.

Togg, Türkiye'nin Otomotiv Girişimi Grubu'nun önemli misyonlarından bir tanesi de, Türk tedarik sanayi şirketlerine özgün proje ve ürünleri ile global otomotiv ekosistemi ve rekabeti içinde Togg ile beraber yer alma fırsatını sağlamasıdır. Karel, güçlü Ar-Ge'si ve elektronik ürün ve yazılım geliştirme tecrübesi ile Togg aracında kendine global rekabet içinde yer bulmuştur. Sürücü destek sistemleri ve elektronik modül ve çevresel görüş odaklı yazılımları ile Togg ile başlayarak, diğer yerel ve global OEM'lerde bu ürünleri çeşitlendirerek büyümeyi hedeflemektedir. Dünyada birçok ülkede Türkiye'de başarılı bir örneği olan Togg gibi yeni ve genç otomotiv firmaları, geleneksel üreticilerden söylem olarak farklılaşarak, doğuştan dijital, doğuştan elektrikli gibi söylemler ile ortaya çıkmaktalar. Bu firmaların da diğer büyük OEM'ler gibi rekabetçi elektronik çözümlere ihtiyaçları olduğu açıktır. Karel özgün ürünleri ile bu firmalar ile iletişim ve temas halindedir.

### Elektronik Üretim


Teknolojideki gelişmeler sonucunda, yaşamın her alanında dijitalleşmede artış, elektronik ürünlerin sayısını da hızla artırmaktadır. Önümüzdeki dönemde elektronik kart talebindeki artışın kmelenerek devam etmesi beklenmektedir.


Küresel olarak elektrik ve elektronik ürünler sektöründe üretilen ürün yelpazesi oldukça geniş olup, beyaz eşyadan tüketici elektroniğine, telekomünikasyon cihazlarından bilgisayarlara, profesyonel ve endüstriyel cihazlardan savunma elektroniğine ve otomotive kadar çok sayıda alt sektöre ait ürün üretilmektedir. Teknolojik gelişim ve ilerlemenin hızı da sektör tarafından üretilen ürün yelpazesini her geçen gün artırmaktadır.

T.C. Ticaret Bakanlığı Kolay İhracat Platformu verilerine göre Küresel tüketici elektroniği sektör büyüklüğü 2024'e kadar yıllık ortalama %6,9 büyüyerek 1 trilyon doların üstünde değerlemeye ulaşacağı öngörülmektedir. Küresel beyaz eşya sektörünün büyüklüğü ise 2024'e kadar yıllık ortalama %5,5 büyüyerek, yaklaşık 600 milyar dolara ulaşacağı öngörülmektedir(kolayihracat.gov.tr/sectorler/elektrik-ve-elektronik-urunler).

Tedarik zincirinde uzak doğudan yakın coğrafyalara kayış ve Türkiye için yeni fırsatlar yaratmaktadır. Pandemi ile tedarikteki coğrafi risk artmış bu doğrultuda tedarik zincirleri yeniden yapılanmaya başlamıştır. Tedariğin bir kısmı Uzak Doğu'dan ana sanayinin yakın coğrafyasına kaymaktadır. Avrupa ve kısmen Rusya için yeni tedarik rotaları Doğu Avrupa, Türkiye, Kuzey Afrika'ya doğru değişim eğilimindedir.

Karel Türkiye'nin büyük elektronik üreticilerinden biri olarak tedarikçi bu coğrafyaya kaymasıyla birlikte, kapasite ve yetkinlikleri açısından diğer elektronik üreticilerine göre avantajlıdır.

  
OSMAN YATILI  
menkul değerler a.ş.  
56  
23 Ocak 2023

  
KAREL  
Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Göztepe Mah. 1. Cadde No: 1  
34093 Üsküdar / İSTANBUL  
Büyükdere Cad. No: 524 000 0065







Türkiye’de de endüstriyel robotlar yaygınlaşmaya devam etmektedir. Bu bağlamda özel amaçlı endüstriyel robotların üretimini de artırmaktadır. 2019 yılında 60 milyon dolar değerlemeye sahip olan Türkiye’de endüstriyel robot üretiminin yıllık ortalama %7,3 büyüyerek 2030 yılında 130 milyon dolar üzerinde değerlemeye ulaşacağı öngörülmektedir.

Karel 25 yıldan uzun bir süredir elektronik üretim hizmeti vermektedir. Arçelik’le başlayan elektronik üretim hizmeti dünyanın büyük beyaz eşya üreticisi Haier’in global tedarikçisi olmasıyla devam etmiştir. Karel tüketici elektroniği sektöründeki elektronik üretim hizmeti tecrübesi ile diğer dikey sektörler de girmiştir. Önce savunma sanayi, sonrasında otomotiv sektörlerinde üretim hizmeti sağlayıcısı olmuştur. Elektronik üretim hizmeti açısından kendi dinamiklerine sahip bu dikey sektörler büyük bir genişleme potansiyeline sahiptir. Dünyadaki gelişmeler sonrası savunma sanayinde beklenen büyüme, elektrikli otomobillerle birlikte gittikçe elektrikleşen araçlar Karel’in bu sektörler giriş nedeni olmuştur.

Karel, bu yılın başında yaptığı sözleşme ile, Nokia’nın dünyadaki sayılı elektronik üretim tedarikçilerinden birisi olmayı başarmıştır. Nokia İletişim alanında öncü firmalardan birisidir ve Nokia ile, yeni nesil iletişim altyapısında kullanacak altyapı araçlarının üretim hizmeti konusunda anlaşma yapılmıştır. Dünyada artan dijitalleşme ile birlikte iletişim altyapı sektöründe de genişleme beklenmektedir.

**12.2. İhracatın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:**

Yarı iletken krizinin daha ne kadar devam edeceği tam olarak kestirememede birlikte 2023’ün ilk 6 ayında da etkileri hissedilmiştir. Bununla birlikte 2023 yılının kalan dönemine hazırlıklı girildiğinden stok, maliyet ve fiyatlama gibi hususlarda Karel açısından daha stabil bir dönem geçmesi planlanmaktadır.

### 13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

**13.1. İhracatın kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**  
YOKTUR.

**13.2. İhracatın kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**  
YOKTUR.

**13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**  
YOKTUR.

**13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilir şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**  
YOKTUR.

**13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

### 14. İDARİ YAPİ, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

**14.1. İhracatın genel organizasyon şeması:**

  
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
58

  
Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Gölcük Yolu, Zülal Mahallesi, 11110 Çarşamba, İstanbul  
Nispetiye Şişli, İstanbul  
Büyükdere Keleşözü, 524 060 3600



Fahri Eren	Bağcıncu Yönetim Kurulu Üyesi	-	Bulunmamaktadır.	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüleceği Doğan Genel Kurula kadar	-	-
Abdullahman Murat Kuloğlu	Bağcıncu Yönetim Kurulu Üyesi	-	Bağcıncu Yönetim Kurulu Üyesi	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüleceği Doğan Genel Kurula kadar	-	-

#### 14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhracatta Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi	Görev Süresi	Sermaye Payı	
Arda Denizhan	İdari İşler Direktörü	Bulunmamaktadır	Güzeltpe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No:23 İç Kapı No:3 34680 Üsküdar / İstanbul	Süresiz	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüleceği Doğan Genel Kurula kadar	-	-
Abderrahman Hıyan Dinçel	Satış Direktörü	Satış Direktörlüğü	Güzeltpe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No:23 İç Kapı No:1 34680 Üsküdar / İstanbul	Süresiz	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüleceği Doğan Genel Kurula kadar	-	-
Caner Çınar	Kalite Direktörü	Kalite Direktörlüğü	Güzeltpe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No:23 İç Kapı No:1 34680 Üsküdar / İstanbul	Süresiz	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüleceği Doğan Genel Kurula kadar	-	-
Gökhan Yazıcı	Stratejik Planlama ve Pazarlama Direktörü	Stratejik Planlama ve Pazarlama Lideri	Güzeltpe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No:23 İç Kapı No:3 34680 Üsküdar / İstanbul	Süresiz	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüleceği Doğan Genel Kurula kadar	-	-

#### 14.2.3. İhracçı son 5 yıl içerisinde kurulumuş ise ihracçının kurucuları hakkında bilgi:

YOKTUR.

#### 14.2.4. İhracçının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihracçı son 5 yıl içerisinde kurulumuş ise kurucuların birbirleriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

YOKTUR.

#### 14.3. İhracçının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

##### Yönetim Kurulu Üyeleri

##### Yeşar Begümhan Doğan Faralyak

Begüm Doğan Faralyak, lisans öğrenimini London School of Economics'te Ekonomi ve felsefe alanlarında tamamlamış ve Stanford Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde (ABD) yüksek lisans eğitimi almıştır.

Profesyonel iş hayatına New York Arthur Andersen'da danışman olarak başlamıştır. Bu deneyiminin ardından Londra Monitor Grup'da, Avrupa'nın önde gelen medya ve teknoloji şirketlerine yönelik yeniden yapılandırma projelerinde danışmanlık yapmıştır.

Begüm Doğan Faralyak, 2004 yılında Doğan Medya Grubu'na uluslararası büyüme ve yabancı yatırımlardan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmıştır. 2007 yılında, Romanya'nın ulusal eğlence kanalı olan ve halen Romanya'nın en çok izlenen 3 kanalından biri olan Kanal D Romanya'nın kuruluş sürecinde yer almıştır. Faralyak 2009 yılında Star TV'nin CEO'lüğünü, 2010 yılında da Kanal D ve CNN Türk'te bünyesinde bulunduğu Doğan TV

OSMANKÖY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Elektronik Sermaye Piyasası Kurulu  
Nispetiye Mahallesi  
Nispetiye Sok. No: 1  
34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27312  
Mühür No: 524 000-01



Holdiing'in Başkanlığı'nı üstlenmiştir.

Ocak 2012'den itibaren elektrik üretimi, akaryakıt perakendesı, sanayi & ticaret, otomotiv ticareti & pazarlama, finansman & yatırım, internet & eğlence ve gayrimenkul yatırımları sektörlerinde faaliyet gösteren Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Faralyalı aynı zamanda Doğan Yayınları, Sesa Üretim, Sesa Ambalaj ve Kare'ede Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı sürdürmektedir.

Begüm Doğan Faralyalı, Stanford Üniversitesi İşletme Okulu (GSB), UNDP Gelişmekte Olan Özel Sektör Uluslararası (İstanbul Merkezi) danışma kurulu, TÜSİAD (Türk Sanayi ve İş Adamları Derneği), GIF (Global İlişkiler Forumu) WEF (Dünya Ekonomik Forumu), BSOÇ (İş ve Sürdürülebilir Kalkınma Komisyonu) üyesi, WWF (Dünya Doğayı Koruma Vakfı) mütevelli heyeti üyesi ve genç sosyal girişimcilerle çalışan sivil toplum kuruluşu YGA (Young Guru Akademisi)'nin düş ortağı, Türkiye'de "Ortak Değerler Hareketi"nin kurucusu, sözcüsü, değer odaklı toplum için gönüllü ekidiri.

#### Şakir Yaman Tunaoğlu

1962 yılında doğdu. 1980 yılında Ankara Fen Lisesi'nden, 1984 yılında Boğazici Üniversitesi Elektrik Müh. Bölümü'nden mezun oldu. 1986 yılında Michigan Technological University'den yüksek lisans derecesini aldı. 1984-1986 yılları arasında aynı üniversitede asistan olarak çalıştı. 1986 yılından bugüne Kare'ede kurucu ortak olarak çalışmaktadır.

Şakir Yaman Tunaoğlu, halen Kare Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır.

#### Çağlar Göğüş

Çağlar Göğüş, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olup, Florida Üniversitesi'nde MBA yaptıktan sonra iş hayatına 1996 yılında Coopers & Lybrand (şimdi PwC)'de kıdemli Analist olarak başladı. Arthur Andersen ve AT Kearney'de analist ve danışmanlık görevleri sonrasında, 2000 yılında Peppers&Rogers Grubu'na katılmıştır..

Daha sonra Peppers&Rogers şirketinin uluslararası ortağı olan ve bu şirketin satışı sonrası, tüm bölgelerden sorumlu Genel Müdür olarak görevine devam eden Göğüş, Peppers&Rogers'ın hem EMEA, hem diğer bölgelerdeki büyümesinde önemli rol oynamıştır..

Klasik ekonominin yanı sıra yeni ekonomi dünyasında da derin deneyimler kazanan Çağlar Göğüş, Doğan Grubu'na 2015 yılında Hürriyet Gazetecilik Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmıştır.. Bu görevi bir yıl yürüttükten sonra Hürriyet Gazetecilikte İcra Kurulu Başkanlığı görevini iki yıldan fazla bir süre üstlendi. Bu görevi süresince dijital dönüşüm, verimlilik, karlılık, iş süreçlerinin yeniden tanımlanması, Hürriyet Emlak'ın kurumsallaşması gibi önemli projeleri yürütmüştür..

#### Eren Sarıçoğlu

2000 yılında Boğazici Üniversitesi Makine Mühendisliği'nden mezun olan Sarıçoğlu, 2005 yılında Columbia Business School'da MBA Programını tamamlamıştır. Kariyerine 2000 yılında McKinsey and Company bünyesinde başlamış ve 2007 yılına kadar farklı görevlerde bulunmuştur. 2007 yılında dünyanın büyük özel sermaye fonlarından Carlyle Group'un Türkiye takımına Başkan Yardımcısı olarak katılan Sarıçoğlu, 2015 yılına kadar eğitim, sağlık, enerji, perakende, altyapı gibi pek çok sektörde gerçekleşen yatırım projelerinde liderlik yapmıştır.2016 yılında İstanbul Investment Groups bünyesine ortak olarak katılan Sarıçoğlu, 2017 yılında ise Dubai EMAAR Group'ta Kıdemli Direktör olarak şirket alımları sonrası dönüşüm programlarını yönetmiştir.

2018 ve 2020 sonuna kadar Pera Capital bünyesinde ortak olarak iş hayatına devam eden Sarıçoğlu, 2021 yılında Doğan Holding bünyesine İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu İcra Kurulu üyesi olarak katılmıştır.

#### Osman Zeki Sever

İTÜ Makine Fakültesi mezunu olan Osman Sever, 1992 senesinde MBA derecesi almış ve 1987'den beri yurtiçi ve yurtdışında otomotiv sanayinde faaliyet gösteren çeşitli şirketlerde görev yapmıştır.

osman zeki sever  
yatırım ve menkul değerler a.ş.

25 Aralık 2023

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Kare Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
No: 63 Cadde - İSTANBUL

Oyak Renault mühendislik bölümünde çalışma hayatına başlayan Sever, ardından ürün, stratejik planlama ve ihracat birimlerinde görev almıştır. Ford Otosan'da ihracat ve İş Geliştirme Müdürü ve Satış Müdürü, Karsan'da Satış ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı, Tırsan'da Genel Müdür olarak görev yapan Sever, 2009- 2014 yılları arasında Mısır'da yerleşik GBAuto şirketine sırasıyla ticari araçlardan sorumlu COO, İş Geliştirme ve Stratejiden Sorumlu C.Level ve ardından Grup COO Vekilli görevlerini üstlenmiştir. Bu süre boyunca GBAuto'nun çeşitli şirket satınalma ve birleşme projelerinde çalışmış, Çin otomotiv ve lastik firmalarının başta Mısır olmak üzere ve farklı Orta Doğu pazarlarına girmesinde görev almıştır.

2015 - Ekim 2019 arasında Otomotiv Sanayi Derneği (OSD) Genel Sekreteri olarak görev yapan Osman Sever bu dönemde TOBB Otomotiv Sanayi Meclis Başkan Yardımcılığı ve OTAM A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı görevlerini üstlenmiş, Küresel Otomotiv Sanayi Demekleri Birliği OICA ve Avrupa Otomotiv Sanayi Derneği - ACEA'da ülkemiz otomotiv sanayini temsilen görev yapmıştır. 11. Kalkınma Planı kapsamında hazırlanan Otomotiv Sanayi Çalışma Grubu Raporu çalışmalarını yürüten komitenin başkanlığı ve raportörlüğü görevini yerine getiren Osman Sever, 2007 yılında Treyler Sanayicileri Derneği - TREDER'in kurulmasına öncülük etmiş ve Derneğin ilk Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. Ekim 2019'dan bu yana Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Genel Müdürü ve Doğan Holding Sanayi İşleri Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

#### **Bora Yalınay**

Bora Yalınay'ın denetim alanında faaliyet gösteren uluslararası şirketlerde ve halka açık yerel ve uluslararası şirketlerde, 20 yılı aşkın deneyimi bulunmaktadır. Uzman olduğu alanlar arasında finansal yeniden yapılandırma, yatırımcı ve analist ilişkileri, finansman, halka arz, maliyet optimizasyonu, finansal planlama ve analiz gibi alanlar yer almaktadır. Bora Yalınay, 1997 yılında Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1997 yılında Deloitte denetim firmasının İstanbul ofisinde başlamış ve en son kıdemli müdür pozisyonunda bulunmuştur. Kendisi, 2000 ve 2002 yılları arasında Deloitte Kanada ofisinde de görev yapmıştır.

10 yılı aşkın denetim tecrübesinden ve 1 yıllık bir Yaysat mali kontrol deneyiminden sonra, 2009 yılında Yıldız Holding Grup Finansal Kontrol Genel Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 2010 ve 2016 yılları arasında Ülker Bisküvi CFO'su olarak görev yapmıştır. 2010 yılında şirketin yeniden finansal yapılandırma ile başlayan sürecinde birçok şirket satınalması, şirket satışı ve şirket birleşmeleri projelerini yürütmüş, 1 milyar ABD doları değerinde yurtdışı finansman projelerini tamamlamış, 2013 yılında ikinci halka açılma sürecine liderlik etmiştir. 2015-2016 yılları arasında ise Ülker Bisküvi'nin Türkiye, Suudi Arabistan, Mısır, Romanya, Kazakistan, Lübnan ve Pakistan operasyonlarından sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu görevi esnasında, altı farklı coğrafyada 200'den fazla mali işler uzmanından oluşan bir ekibi yönetmiştir.

Yalınay, 2016-2019 yılları arasında dünyanın en büyük altıncı çam ürünleri üreticisi olan ve 130'dan fazla ülkeye ihracat yapan Gürallar Grubu'nun CFO'su olarak görev almış ve Grup'un ilk yurt dışı finansman ve yurt dışı büyüme projelerini yürütmüştür.

#### **Birkan Erdal**

Birkan ERDAL, 1974 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektronik Mühendisliği bölümünden lisans; 1977 yılında ise yine aynı üniversitenin Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümü ile 1979 yılında Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nin işletme bölümünden yüksek lisans derecelerini almıştır.

Birkan ERDAL, iş hayatına 1974 yılında Türkiye Elektronik Kurumu'nda "Elektronik Haberleşme Mühendisi" unvanıyla başladı. Sonraki dönemlerde; TESTAŞ'ta Satış ve Pazarlama Daire Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi, İGEME'de Genel Sekreter Yardımcısı, TCDD'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür, Ulaştırma Bakanlığı'nda Danışman, Türkiye Elektrik Kurumu'nda Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı, Etiş'ın Yönetim Kurulu Başkanı, TÜBİTAK'ta Başkan Danışmanı, Bilenerji'de Yönetim Kurulu Başkanı, Bilkent Holding A.Ş.'de Genel Koordinatör, ODTÜ Geliştirme Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesi, Katadenz Ekonomik İşbirliği Konseyi'nde Danışman, Başbakanlık'ta Müsteşar, Doğan Şirketler Grubu Holding'de Genel Koordinatör, TBMM'de Parlamento Üyesi olarak görev yaptı. Halihazırda Okan Üniversitesi'nde Mütavelli Hukuk Üyesi, Yönetim Yatırım Danışmanlık Ltd. Şti.'de ve ODTÜ Geliştirme Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

OSMAN SEVER  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

25 Ocak 2023

Elektronik Sanayi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Genel Müdür Yardımcısı  
Ankara, 3 Ocak 2023  
Bilgi İşlemci No: 524 000 8809

Çok iyi derecede İngilizce bilen Birkan ERDAL'ın Türkçe ve yabancı dillerde makalelerinin yanında birçok dergi ve gazetede elektrik-elektronik endüstrisi; ulaşım, bilişim, telekomünikasyon ve enerji sektörleri; dış ticaret, ekonomi ve politika alanlarında yazılan yayımlanmıştır.

#### **Faik Eken**

1960 yılında doğdu. 1980 yılında Michigan Technological Üniversitesi Elektronik Müh. Bölümü'nden mezun oldu. 1982 yılında Michigan Technological University'den yüksek lisans derecesini aldı. 1982-1985 yılları arasında Tulane University'de doktorasını yaptı ve asistan olarak görev aldı.

Aselesan'da Ar-ge Mühendisi, Kıdemli Araştırmacı, Danışman, Elektronik Tasarım Müdürü, Mühendislik Direktörü, Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür görevlerinde bulunarak 32 yıl boyunca görev aldı. 2018-2019 yılları arasında Saudi Arabian Military Industries (SAMI) 'de Baş Strateji ve İş Geliştirme Sorumlusu olarak görev yaptı. 2020 yılında Rheimetall Barzan Advanced Technologies (RBAT) şirketinde Operasyon Direktörü olarak göreve başladı ve halen bu görevde devam etmektedir.

FAİK EKEN ayrıca, TESİD, Tübitak Uzay Enstitüsü, Roketsan, SASAD, ODTÜ-MEMS Ar-Ge Merkezi şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve IGG Aselesan Integrated Systems LLC ile Saudi Arabian Defence Electronics Company LLC (SADEC) şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerinde bulunmuştur.

#### **Abdurahman Murat Kuloğlu**

1964 yılında Bayındır'da doğdu. 1986 yılında Hacettepe Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. 1986-2007 yılları arasında, sırasıyla Pamukbank, Osmanlı Bankası ve Mngbank'ta çeşitli üst düzey görevlerde bulundu. En son 2001-2007 yılları arasında Genel Müdür olarak görev yaptı. Bu görevi esnasında aynı zamanda MNG Faktoring, Menkul ve Leasing'te Yönetim Kurulu Üyesi ve başkanı olarak görev yaptı. Bankanın satılmasından sonra 2008 yılında sektörden ayrılarak, İnternet ve e-ticaret alanında uhdesinde çok sayıda şirketi barındıran Doğan Online şirketler gurubuna güçlendirilmiş CFO ve aynı zamanda YK üyesi olarak katılarak 2014 yılına kadar bu görevlerini sürdürdü. 2014 yılında aktif görevlerinden ayrılarak sadece Hepsiburada, Nesine ve Doğan online da YK üyesi olarak görevine devam etti. Bunun yanında GÜVEN Hastanesi, TED İstanbul Koleji ve TAİBbank'ta Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalıştı. 2016 yılında yine Doğan Online bünyesinde Hepsipay markası ile D Ödeme sistemleri şirketini kurarak Yönetim Kurulu Başkanlığına üstlendi.

#### **Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel**

##### **Arda Denizhan**

##### **Mali İşler Direktörü**

Sabancı Üniversitesi Executive MBA ve İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat mezun olan Arda Denizhan kariyerine Ernst & Young denetim firmasında başlamıştır. Sonrasında kariyerine Toyota Otomotiv Türkiye, Danone Bebek Beslenmesi, Farplas Otomotiv ve Ditaş Şirketlerinde yönetici pozisyonlarında devam etmiştir.

Temmuz 2022 itibarıyla Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de CFO olarak göreve başlamış olup kariyerine halen burada devam etmektedir.

##### **A Noyan Dinçel**

##### **Satış Direktörü**

ODTÜ İşletme Fakültesinden 1979 yılında mezun olan Noyan Dinçel iş yaşamına ERDEMİR Dış Alımlar Müdürlüğünde İthalat Satınalma uzmanı olarak başlamıştır. Askerlik hizmeti sonrası 1982 yılında Stok Kontrol ve Satınalma Uzmanı olarak çalışmaya başladığı Güriş Grubuna bağlı Parsan Makine Parçalarından 1990 yılında ayrılarak Karel AŞ'de çalışmaya başlamış olup iş yaşamına halen Karel'de Satış Direktörü olarak devam etmektedir.

##### **Gökhan Yazıcı**

##### **Stratejik Planlama ve Pazarlama Direktörü**

İTÜ Elektronik Haberleşme Mühendisliği ve Doğu Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans programlarından mezun olan Gökhan Yazıcı kariyerine Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'de ürün destek mühendisi olarak başlamıştır. Daha sonra aynı firmada iş ve ürün geliştirme müdürü, ürün yönetimi direktörü, stratejik planlama lideri gibi çeşitli

osmanli  
yatirimci  
menkul degerler a.ş.

25 Aralık 2023

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Güven Mahallesi, Katilim Cad.  
Büyükdere Üsküdar / İSTANBUL  
Bölge Müdürlüğü: 0212 24 000 8805





Tunaoğlu Turizm ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	05.12.2005	-	Evet (33,33)	05.12.2005	-
Karel Kalıp Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	05.12.2005	-	Evet (33,33)	05.12.2005	-
Milos Medikal Teknolojiler San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	02.11.2010	-	Evet (13,00)	02.11.2010	-

### ÇAĞLAR GÖĞÜŞ

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Direktim Kurulu)	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üyesi)	Atama Tarihi	Aylama Tarihi	Değeri (Pav Satış) (TL/USD/€)	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
Göçel D. İthal Hizmetler Fuarlama ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	01.2023	-	Hayır	-	-
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu	Orta Kurul Başkanı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	30.03.2023	-	Evet (USD,01)	-	-
Çelik Kurulum ve Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2023	29.11.2023	Hayır	-	-
Doğan M. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	05.2023	-	Hayır	-	-
Doğan B. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.05.2023	-	Hayır	-	-
Doğan Y. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	20.11.2023	-	Hayır	-	-
Doğan D. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2022	-	Hayır	-	-
S. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2023	-	Hayır	-	-
D. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	27.03.2023	-	Hayır	-	-
G. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	11.04.2023	-	Hayır	-	-
S. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	1.07.2022	-	Hayır	-	-
S. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	20.05.2024	-	Hayır	-	-
Doğan Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	25.05.2022	-	Hayır	-	-
U. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	11.05.2023	-	Hayır	-	-
D. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.05.2024	-	Hayır	-	-
N. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	14.09.2023	-	Hayır	-	-
S. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	14.09.2023	-	Hayır	-	-
H. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	21.07.2022	-	Evet (USD,72)	-	-
M. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	21.07.2022	-	Hayır	-	-
P. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	05.12.2021	-	Hayır	-	-
T. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	03.12.2021	14.03.2022	Hayır	-	-
A. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	20.12.2019	24.05.2021	Hayır	-	-
K. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2024	-	Hayır	-	-
D. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2023	-	Hayır	-	-
D. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	25.01.2020	25.01.2022	Hayır	-	-
A. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	23.01.2020	-	Hayır	-	-
D. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	23.01.2020	-	Hayır	-	-
Ç. Kurulum ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	23.01.2020	-	Hayır	-	-

OSM...  
YATIRIM...  
m. Kurulum ve Ticaret A.Ş.  
25 Aralık 2023  
Elektronik...  
KURUM...  
NEUL...  
524 000 080Y

Doğan Trend Sigorta Anonim Şirketi (Şirketin tek pay sahibini gösterir.)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.09.2021		Hayır		
---	----------------	---------------------------	------------	--	-------	--	--

(\*) 14.09.2022 tarihinde birleşme ile faaliyet almıştır.

### EREN SARIÇOĞLU

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevli (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atama Tarihi	Ayrılma Tarihi	Doğrudan Pay Sahipliği	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Doğan Trend Otomobil Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.04.2021	-	Hayır	-	-
Satılık Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	15.07.2021	-	Hayır	-	-
Obomobilye Motorlu Araçlar Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.03.2022	-	Hayır	-	-
Galichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	01.07.2022	-	Hayır	-	-
Karpi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2022	-	Hayır	-	-
Doğan Yatırımları Yatırım ve Yapımcılık A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2021	-	Hayır	-	-
Global Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	15.06.2021	-	Hayır	-	-
Doğan Mükaz Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	27.08.2021	-	Hayır	-	-
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu	İcra Kurulu Üyesi	27.07.2021	-	Hayır	-	-
Hepyl Sigorta A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.09.2021	-	Evet (140,72)	-	-
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.09.2021	06.04.2022	Hayır	-	-
Açsai Medical Tesisat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	09.05.2019	-	Hayır	-	-
Gür Metal Hassas Gözetim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	18.11.2018	28.05.2021	Hayır	-	-
Pabat Toprakçılık Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2019	18.01.2021	Hayır	-	-

### OSMAN ZEKİ SEVER

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevli (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atama Tarihi	Ayrılma Tarihi	Doğrudan Pay Sahipliği	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Diyar Doğan Vadek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	03.10.2019	-	Hayır	-	-
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2020	29.11.2022	Hayır	-	-
Profil Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Murakıbesi Üyesi	08.12.2021	-	Hayır	-	-
35 Kalıp Aparat Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	03.12.2021	30.09.2022	Hayır	-	-
Osman Otomobil Teknolojileri Araştırma Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	02.12.2016	28.02.2018	Hayır	-	-
Karpi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2022	-	Hayır	-	-
Galichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2022	-	Hayır	-	-

(\*) 14.09.2022 tarihinde birleşme ile faaliyet almıştır.

### BORA YALINAY

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevli (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atama Tarihi	Ayrılma Tarihi	Doğrudan Pay Sahipliği	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
-----------------------	--	--	-----------------	-------------------	---------------------------	---------------------------------	--------------------------

OSMAN ZEKİ SEVER  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

25 Eylül 2023

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yenişehir Mah. 7. Blok Kat: 7. Kat  
No: 29 Üsküdar / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270900 / M. Sic. No: 274 090 0905



	Kurulu/Denetim Kurulu)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı			(Evet/Hayır)	Tarih	
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	16.03.2022	-		Hayır	-	-
Galata Vahid Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2023	-		Hayır	-	-
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	30.03.2023	-		Hayır	-	-
Öncü Gıda Sanayi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2023	-		Hayır	-	-
D Gözetmenlik Yatırımları Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	24.03.2022	-		Hayır	-	-
Doğan Otçu Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2022	-		Hayır	-	-
Profil Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	09.12.2021	-		Hayır	-	-
25 Kalp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	09.12.2021	10.08.2022		Hayır	-	-
Çelik Haber ve Tel Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2021	29.11.2022		Hayır	-	-
Satılık Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	15.04.2020	30.03.2021		Hayır	-	-
Doğan Tröy Otomotiv Ticaret Hizmetleri ve Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2022	-		Hayır	-	-
Kapel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2023	-		Hayır	-	-
Kapel Elektronik A.Ş. (Riskli Telekomünikasyon A.Ş.)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	28.07.2022	-		Hayır	-	-
Otomobil Motorlu Araçlar Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2022	-		Hayır	-	-
Doğan Yedek Parçaları ve Teçhizat A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2023	-		Hayır	-	-

(\*) 14.08.2022 tarihinde şirkete ne iftisch olmuştur.

## BİRKAN ERDAL

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görev (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atama Tarihi	Ayrılma Tarihi	Doğrudan Pay Sahipliği	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Kapel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2022	-	Hayır	-	-
Yönetim Yatırım Danışmanlık Ltd. Şti.	Şirket Müdürü		28.11.2002	-	Evet(%100)	28.11.2002	-
Millicap Stratejik ve Sosyal Araş. Dan. Tic. A.Ş. (Kapanmış)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	23.05.2013	08.09.2015	Evet(%53)	01.08.2012	-
Millicap Stratejik ve Sosyal Araş. Dan. Tic. A.Ş. (Kapanmış)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	10.06.2017	20.12.2019	Evet(%53)	-	-

## FAHRE EKEN

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görev (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atama Tarihi	Ayrılma Tarihi	Doğrudan Pay Sahipliği	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Kapel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2022	-	Hayır	-	-
ODTÜ MEMS Ar-Ge Merkezi	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.09.2017	30.09.2019	Hayır	-	-
SASAD (Savunma ve Havaokul Sanayi İmalatçılar Derneği)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2018	30.04.2018	Hayır	-	-
Saudi Arabian Defence Electronics Company LLC, Riyadh, Saudi Arabia	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	30.03.2015	30.04.2018	Hayır	-	-

OSMAN MENTAL DEĞERLER A.Ş.  
25 Aralık 2023



FAHRE EKEN  
Kapel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Gözetmenlik Yatırımları ve Ticaret A.Ş.  
No:23/İstanbul/2023/10000  
Büyüköğretim Kurulu Başkanlığı

IGS Aoshan Integrated Systems LLC, Abu Dhabi, BAE	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.02.2016	30.04.2018	Hayır	-	-
---	----------------	------------------------------	------------	------------	-------	---	---

### ABDURAHMAN MURAT KULOĞLU

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Doğrudan Pay Sahipliği	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2022	-	Hayır	-	-
D-İlek. Satış Oyun ve Yay. AŞ	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	2012	-	Hayır	-	-
O-Market Elektronik. Hı. Ve Tic. AŞ	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	2012	2020	Hayır	-	-
D-Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri AŞ	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	2016	-	Hayır	-	-
Doğan Postel ve Elektronik Tic. AŞ	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	2014	-	Hayır	-	-
Evimix Elektronik Tic. AŞ	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	2015	2021	Hayır	-	-

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, görevi kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülükünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kazanılmış hükümlü bulunup bulunmadığına dair bilgi:

YOKTUR.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarca, kamu idarelerinden veya meslek kuruluşlarından kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

YOKTUR.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

YOKTUR.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıda diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmemesine dair ayrıntılı bilgi:

YOKTUR.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş iş kurucularına ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

YOKTUR.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş iş kurucularının yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

YOKTUR.

Osmanlı Yatırım menkul değerler a.ş.



25 Aralık 2023

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Cümlüpe Mahallesi, 1. Kat, No: 23  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 274000  
Mers: 08100012540008805

14.9.2. İhracının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihracı son 5 yıl içerisinde kurulan iş ortaklarının sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

YOKTUR.

## 15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihracının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihracı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan toplam faydalar 270.693,27 Türk Lirası'dır (31 Aralık 2022: 413.211,93 Türk Lirası).

Şirketimizin Genel Müdür ve Direktörlerinden oluşan üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup, 30 Haziran 2023 yılında sağlanan faydalar 25.710.035,53 Türk Lirası'dır (31 Aralık 2022: 25.875.691,97 Türk Lirası).

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihracının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kadem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihracının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

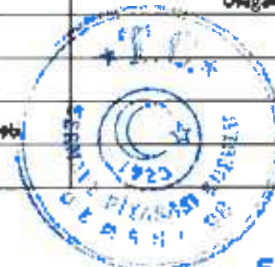
Yönetimde söz sahibi olan personeller için ayrılan kadem tazminatı karşılığı 1 Ocak 2023 – 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde 5.404.122,64 TL'dir. (31 Aralık 2022: 4.043.222,88 TL). Yönetim Kurulu üyeleri ve huzur hakkı alan bağımsız yönetim kurulu üyeleri için kadem tazminatı karşılığı ayrılmamıştır.

## 16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhracının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhracınla Üstlendiği Görevler	Görev Süresi
Yaşar Begümban Doğan Farıyoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı, ve Grup Dışındaki şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ortaklığı	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul kadar
Şakir Yaman Tumbaoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul kadar
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Üyesi	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul kadar
Ertan Sarıçoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul kadar
Osman Zeki Sever	Yönetim Kurulu Üyesi	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul kadar
Bora Tahmay	Yönetim Kurulu Üyesi	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul kadar
Bülent Endel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul kadar
Fahri Eren	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul kadar
Abdurrahman Murat Kuloğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2023 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul kadar
Azra Derinhan	İşletme Direktörü	Süreli
A. Noyan Öncel	Satış Direktörü	Süreli
Gökhan Yılmaz	Stratejik Pazarlama ve Pazarlama Direktörü	Süreli
Cemal Çınar	Kalite Direktörü	Süreli

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



Elektronik Senelik Yönetim Kurulu A.Ş.  
Gözetim Mah. Zülhacpaşalı Mah. C:11  
No:20/İstanbul/34710/İTANBUL  
Büyükdere/İstanbul V.D. 524 000 4505





- Yönetim Kurulu için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar.
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirler ve bunların gözetimini yapar.
- Şirketin varlığını, gelişimini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklere ilişkin gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.
- Risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirir.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, ücretlendirme kriterlerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak performansa dayalı olarak belirler.
- Belirlenen ücretlendirme kriterlerine ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.
- Yönetim ve pay sahipleri tarafından önerilenler de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ		
	ADI SOYADI	GÖREVİ
1	Abdurrahman Murat KULOĞLU (*)	Başkan
2	Faik EKEN (*)	Üye
3	Ahmet TOKSOY	Üye
4	Arda DENİZHAN	Üye

(\*)Abdurrahman Murat Kuloğlu ve Faik Eken Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 4.5.1. nolu Kurumsal Yönetim İkisi düzenlemesi kapsamında 'Aday Gösterme Komitesi' ve 'Ücret Komitesi' nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, aşağıdaki görevleri yerine getirir:

- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin tanımlanması, erken teşhis, tespit edilmesi, krizlerin önlenmesi modellerinin ve yönetim sistemlerinin oluşturulması, risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetimi sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite Kararları'na uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar. Komite, gerekli gördüğü yöneticileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.
- Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nun ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.
- Komite kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur. Komite yukarıdaki konulardaki değerlendirmelerini ve tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na gerekli gördüğünde vereceği raporla yazılı olarak bildirir. Komite, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası ile ilgili mevzuat gereğince verilen/verilecek diğer görev ve sorumlulukları yerine getirir.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ülkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Borsa şirketleri sistemik önemlerine göre piyasa değerleri ve fiili dövizdeki payların piyasa değerlerine göre 3 gruba ayrılmaktadır. Söz konusu herapılama her yıl Ocak ayında SPK tarafından yapılarak, ortaklıkların dahil oldukları gruplar yeniden belirlenir ve liste SPK tarafından Haftalık Bülten aracılığıyla ilan edilir.

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

71  
25 Ocak 2023

Elektronik Sermaye Piyasası Kurulu  
Etiler Mahallesi, Kat: 7. Kat, No: 100  
10000 Üsküdar/İSTANBUL  
Büyükdere Şubesi No: 329 004 0507

SPK'nın 12 Ocak 2023 tarih ve 2023/2 no'lu Haftalık Bülten'inde yayınlanan liste uyarınca Şirket 1 inci Grup'ta yer almaktadır.

Karel, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir ve faaliyetlerinde SPK'nın, SPK düzenleme/kararlarına, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ("Tebliğ") ve kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

Şirket'in 30.06.2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPK'nın, SPK düzenleme/kararlarıyla, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi kapsamında 1. grupta yer almakta olup, (4.3.7.) numaralı ilkenin üçüncü fıkrası ile (4.3.8.) numaralı ilkenin ikinci fıkrası, şirketimiz için uygulanması zorunlu olan ilkelerden değildir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirketimiz açısından uygulanması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmakta olup, uygulanması zorunlu olmayanların uygulanabilmesi için de çalışmalar devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Şirket Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) KAP şablonları kullanılarak yapılmıştır.

İlgili raporlara KAP'tan ve Şirket'in kurumsal sitesinden ulaşılabilir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile hissedar birikiminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Unvanı	Öğrenim Durumu	Sektör Odaklı Sermaye Piyasası Uzmanlığı	Adresi	E-posta	Telefon	Faks
Yıldray Sarıçam	Yatırım İşleri Yöneticisi, Bütçe ve Raporlama Müdürü	Yüksek Lisans	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Biri Düzey Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı	Göztepe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 23 İç Kapı No: 3 34680 Üsküdar / İSTANBUL	yildiray.saricam@karel.com.tr	00 355 48 212	00 355 48 275 40 01
Arda Denizhan	İşletme İşleri Direktörü, Yatırım İşleri Yöneticisi	Lisans		Göztepe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 23 İç Kapı No: 3 34680 Üsküdar / İSTANBUL	arda.denizhan@karel.com.tr	00 355 48 212	00 355 48 275 40 01
Gökhan Ömer Karlıdağ	Bütçe ve Raporlama Yöneticisi	Doktora		Göztepe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 23 İç Kapı No: 1 34680 Üsküdar / İSTANBUL	gokhan.karlidag@karel.com.tr	00 355 48 212	00 355 48 275 40 01
Yeşim Selvi	Bütçe ve Raporlama Yöneticisi	Lisans		Göztepe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 23 İç Kapı No: 3 34680 Üsküdar / İSTANBUL	yesim.selvi@karel.com.tr	00 355 48 212	00 355 48 275 40 01



Yatırımcı İlişkileri Bölümü esas itibarıyla;

- Bilgi alma ve inceleme hakkı esas olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kolaylaştırılmasında etkin rol oynama,
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlama,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve/veya ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlama,
- Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlama,
- Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlama,
- Mevzuat ve Şirket'in bilgilendirilme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetme ve izleme,
- Toplantılarda kullanılacak sunum materyallerini hazırlama ve gerektiğinde güncelleme, görevlerini yerine getirmek üzere faaliyet göstermektedir.

## 17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamada yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıya görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31 Aralık 2020 ile 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren son 4 döneme ait Grup'un personel sayıları aşağıdaki Tablo'da yer almaktadır. Personel, genel müdürlük, mali işler, insan kaynakları, bilgi sistemleri, satın alma, satış pazarlama, ar-ge, üretim, planlama, bakım onarım, kalite güvence ve mavi yaka kadrolarından oluşmaktadır.

Karel Elektronik; İstanbul Genel Müdürlük, Ankara Üretim Tesisleri, Ankara Ar-Ge Merkezi olmak üzere toplam 2 lokasyonda faaliyet göstermektedir. Karel Elektronik'te 4.644 kişi çalışmaktadır.

Karel Elektronik'in Üretim tesisleri Organize Sanayi Bölgesi Gazneliler Caddesi No:10 Sincan/Ankara'da bulunmaktadır. Karel Elektronik'in 32 bin metrekarelik kapalı alana sahip üretim tesislerinde, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 2.994 teknisyen 402 mühendis ile üretim yapılmaktadır. Bilkent Cyberpark'ta bulunan Ar-Ge tesislerinde 243 kişi çalışmaktadır.

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Personel Sayıları	2.660	3.277	3.682	4.644
Mühendis	304	344	402	402
Teknisyen	2.067	2.241	2.889	2.994
Diğer	289	692	391	1.248

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihracının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

YOKTUR.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihracının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

YOKTUR.

17.2.3. Personelin ihracına fon sağlanmasını mümkün kılacak her türlü anlaşma hakkında bilgi:

YOKTUR.

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



25 Aralık 2023

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Sancaktepe Sanayi Bölgesi  
Kartal - İstanbul / Türkiye

## 18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Karel'in son durum ve son genel kurul toplantısı tarihi itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (Mevcut Durum)		Sermayedeki Payı Son Genel Kurul Tarihi (29.03.2023) İtibarıyla	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	163.177.105,25	40,00	163.177.105,25	40,00
ŞAKİR YAMAN TUNAOĞLU	36.315.734,80	9,01	36.315.734,80	9,01
SERDAR NURİ TUNAOĞLU	36.315.712,65	9,01	36.315.712,65	9,01
ALİ SİMANI TUNAOĞLU	36.151.376,84	8,97	36.151.376,84	8,97
Bozca İhtisabul A.Ş.'de İhtisab Götürm	132.741.005,82	32,94	132.741.005,82	32,94
Diğer	241.830,01	0,06	241.830,01	0,06
<b>TOPLAM</b>	<b>402.943.765,178</b>	<b>100,00</b>	<b>402.943.765,178</b>	<b>100,00</b>

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. sermayesini temsil eden payların % 75'i Doğan Holding'e, % 25'i ise yine Doğan Holding'in % 100 bağlı ortaklığı konumunda bulunan D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.'ye ait bulunmaktadır.

Şirket sermayesindeki imtiyazlı (A) ve (B) grubu paylar, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. uhdesinde bulunmakta olup pay gruplarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Adı Soyadı / Ticaret Unvanı	Pay Grubu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
ÖNCÜ GİRİŞİM	A	52.327.253,694	12,98
	B	88.647.406,34	22
	C	20.202.443,217	5,02
ALİ SİMANI TUNAOĞLU	C	36.151.376,840	8,97
SERDAR NURİ TUNAOĞLU	C	36.315.712,654	9,01
ŞAKİR YAMAN TUNAOĞLU	C	36.315.734,801	9,01
Diğer	C	132.982.835,83	33,00
<b>Toplam</b>		<b>402.943.765,178</b>	<b>100,00</b>

Yukarıdaki tablodan görüleceği üzere; Şirket sermayesindeki imtiyazlı (A) ve (B) grubu paylar, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. uhdesinde bulunmaktadır.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortaklarına sahip oldukları farklı oy haldenine ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket sermayesini temsil eden paylara ilişkin imtiyazların detayları şu şekildedir:

### Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Sermaye' başlıklı 6 nci maddesinin 'Pay gruplarına ilişkin imtiyazlar' başlıklı (b) fıkrasına göre; (A) grubu paylar, sahiplerine Şirket Yönetim Kurulu'na bir (1) aday gösterebilme ve seçilebilme hakkını verir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu üyesi olarak gösterilen adayları seçmek zorundadır.

Osmanlı  
Yatırım  
menkul değerler A.Ş.

74

25 Aralık 2023

KAREL  
Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Sakarya Mah. 23. Üçüncü Cad.  
No:23 Üsküdar / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272522 / Mers: 081500125240008609









202.942.765,175 TL tutarındaki sermaye artırımına ilişkin olarak 26 Eylül 2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 23 Aralık 2022 tarihinde onaylanmıştır. Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadilinin 12 Nisan 2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmesiyle, sermaye artırım süreci tamamlanmıştır.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihraçının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

2.000.000.000,-Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 200.000.000,-Türk Lirası'ndan 402.942.765,175,-Türk Lirası'na artırılması süreci 12 Nisan 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

Sermaye artırım sürecinde, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan 200.112,086-Türk Lirası itibari değerli paylar da, Borsa İstanbul A. Ş. Birincil Piyasası'nda "Borsa'da Satış" yöntemi ile satılmıştır.

Mezkur sermaye artırımında, 3.454.979,98 Türk Lirası "emisyon primi" olmak üzere toplam brüt 206.397.828,32 Türk Lirası fon girişi sağlanmıştır.

20.9. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir beyrurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket payları halihazırda "KAREL" koduyla Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Şirket'in payları ve işlem durumlarına ilişkin hazırlanan tablo aşağıda verilmiştir:

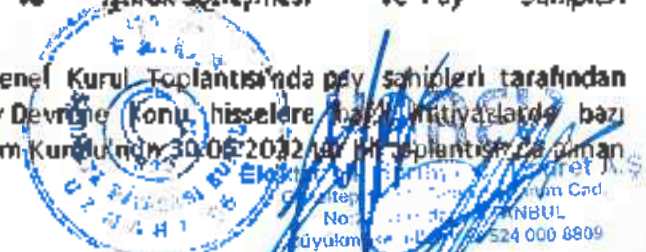
Adı Soyadı / Ticaret Unvanı	Pay Grubu/İşlem Görme	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Ali Sinan Tunaoğlu	C / İşlem görmüyor	32.121.376,640	7,97
Ali Sinan Tunaoğlu	C / İşlem görmüyor	4.030.000,00	1,00
Serdar Nuri Tunaoğlu	C / İşlem görmüyor	32.285.712,654	8,01
Serdar Nuri Tunaoğlu	C / İşlem görmüyor	4.030.000,00	1,00
Şakir Yaman Tunaoğlu	C / İşlem görmüyor	32.285.734,801	8,01
Şakir Yaman Tunaoğlu	C / İşlem görmüyor	4.030.000,00	1,00
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	A / İşlem görmüyor	52.927.253,694	12,98
	B / İşlem görmüyor	88.647.408,34	22
	C / İşlem görmüyor	20.202.443,217	5,02
Halka Açık Kısım	C / İşlem görmüyor	132.741.005,820	32,94
Diğer	C / İşlem görmüyor	241.830,010	0,06
<b>Toplam</b>		<b>402.942.765,175</b>	<b>100,00</b>

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ete geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin Riyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesinin % 40'ına ve oy haklarının % 55,55'ine tekabül eden ve Ali Sinan TUNAOĞLU, Serdar Nuri TUNAOĞLU ve Şakir Yaman TUNAOĞLU' na alt toplam 80.000.000 adet payların, Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından, bazı şartla bağlı kur ve bedel uyarlamaları saklı olmak kaydıyla ve toplam 728.822.894 TL bedelle devralınmasına ilişkin olarak 29.03.2022 tarihinde "Pay Alım Satım ve İştirak Sözleşmesi" ve "Pay Sahipleri Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Karel Elektronik'in 30.06.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından onaylanan Karel Esas Sözleşmesi tadili kapsamında, Pay Devrine Konu hisselerle ilgili faaliyetlerde bazı değişikliklerin yapılması nedeniyle Öncü Girişim Yönetim Kurulu'nun 30.06.2022 tarihli toplantısında alınan

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.





karara istinaden; 29.03.2022 tarihli Sözleşmeler'in tadiline ilişkin olarak Satıcı Hissedarlar ile 30.06.2022 tarihli 'Pay Alım Satım ve İştirak Sözleşmesi Birinci Tadil Protokolü' ve 'Pay Sahipleri Sözleşmesi Birinci Tadil Protokolü' akdedilmiştir.

Sözleşmeler ve Tadil Protokolleri kapsamında; Karel Elektronik paylarından; Karel Elektronik sermayesinin % 40'ına ve Karel Elektronik'in 30.06.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından onaylanan Karel Elektronik Esas Sözleşmesi tadil kapsamında oy haklarının % 55,55'ine tekabül eden toplam 80.000.000 adet payların satın alınması ve devir işlemleri; Satıcı Hissedarlara ödenecek 783.892.952,31 Türk Lirası ile yapılması planlanan sermaye artırım işleminde Satıcı Hissedarlar adına ödenecek 58.822.893,93 Türk Lirası olmak üzere toplam 842.715.846,24 Türk Lirası bedel üzerinden (hisse başına 10,53 Türk Lirası) 30.06.2022 tarihinde gerçekleştirilmiş olup "Kapanış" işlemleri 30.06.2022 itibarı ile tamamlanmıştır.

Şirketimiz sermayesinin % 40'ına ve oy haklarının % 55,55'ine tekabül eden 80.000.000 adet payın 30.06.2022 tarihinde Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü Girişim) tarafından devralınması ve söz konusu devir sonucunda yönetim kurulu üye sayısının salt çoğunluğunun seçimine yönelik aday gösterme hakkını veren (A) grubu imtiyazlı payların da İktisap edilmesi nedeniyle; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Kurul) 11-26.1 sayılı 'Pay Alım Teklifli Tebliği'nin ("Tebliğ") 11 nci maddesi kapsamında Öncü Girişim açısından pay alım teklifi zorunluluğu ortaya çıkmıştır.

Bu itibarla; Tebliğ hükümleri kapsamında, 'Pay Alım Teklifi Bilgi Formu'nun onaylanması talebiyle Öncü Girişim tarafından 05.07.2022 tarihinde Kurula yapılan başvurunun olumlu karşılandığı hususu 18.08.2022 tarihli ve 2022/42 sayılı Kurul Bülteni'nde kamuya duyurulmuştur.

Yapılan duyuruya istinaden; Karel Elektronik paylarına yönelik olarak pay alım teklifinde zorunlu pay alım teklifi fiyatı, 11,4727 TL olarak kesinleşmiş olup zorunlu pay alım teklifi 22.08.2022-05.09.2022 tarihleri arasında Öncü Girişim tarafından yapılmış olup söz konusu pay alım teklifi (çağrı) süreci 05.09.2022 saat 17:00 itibarıyla sona ermiştir. Zorunlu Pay Alım Teklifi" sürecine 1 (bir) yatırımcı 0,208 adet Karel Elektronik payı ile karşılık vermiştir.

#### 20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Esas Sözleşme'de yer alan önemli hükümler kısaca aşağıda özetlenmektedir. Ancak yatırımcıların yatırım kararlarını verirken Esas Sözleşme'nin ve İç Yönerge'nin tamamına okuması gerekmektedir. Esas Sözleşme'ye ve İç Yönerge'ye Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ([www.karel.com.tr](http://www.karel.com.tr))'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr))'nden ulaşılabilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre;

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27/05/2021 tarih ve 27/830 sayılı İZM ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 (ikimilyar) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 2.000.000.000 (ikimilyar) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı İZM 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmamış olsa dahi, 2025 yılından sonra Yönetim Kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için, daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu karar ile sermaye artırımını yapılamaz.

#### e) Sermayenin teşekkülü, payların nevi ve grupları

Şirketin çıkarılmış sermayesi 402.942.765,175 (Dört yüz kırk iki milyon dokuz yüz kırk iki bin yedi yüz altmış beş adet yüz yetmiş beş kuruş) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 402.942.765,175 (Dört yüz kırk iki milyon dokuz yüz kırk iki bin yedi yüz altmış beş adet yüz yetmiş beş kuruş) paya bölünmüştür.

Paylar (A), (B) ve (C) olarak üç gruba ayrılmıştır. 402.942.765,175 adet payın % 12,98627'sine tekabül eden 52.327.253,694 adet pay nama yazılı (A) grubunu; %22,00000'sine tekabül eden 88.647.408,37 adet pay nama yazılı (B) grubunu; %65,01373'e tekabül eden 261.968.103,142 adet pay hem para yazılı (C) grubunu oluşturur.

OSM İZM  
YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

79



Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genel Kurul, Zübeyde Hanım Cad.  
No:3 Üsküdar - İSTANBUL  
Resmî İletişim Kurul V.D. 521 060 8596

Şirketin söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

Sermayeyi temsil eden paylar kayıtlarını değiştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.

#### b) Pay gruplarına ilişkin imtiyazlar

(A) grubu paylar, sahiplerine işbu Esas Sözleşme'nin 7. Maddesi uyarınca Şirket Yönetim Kurulu'na beş (5) aday gösterebilme ve seçilebilme hakkını verir. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Üyesi olarak gösterilen adayları seçmek zorundadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Yönetim Kurulu ve Süresi' başlıklı 7 nci maddesine göre ise; Yönetim Kurulu üyelerinden bağımsız olmayan beş (5) tanesi münhasıran (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecek ve bir (1) bağımsız olmayan üye be üç (3) bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin seçimi ise Genel Kurulun yetkisinde olacaktır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Genel Kurul' başlıklı 10 uncu maddesinin 'Oy hakkı' başlıklı (c) fıkrasına göre; her pay en az 1 oy hakkı verir; şu kadar ki A ve B Grubu payların herbirinin 2 (iki) oy hakkı vardır.

#### c) Payların devri usulü ve nama yazılı payların devri usulü

A grubu, B grubu ve C grubu paylar serbestçe ve herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın devredilebilir.

A grubu ve B grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların C grubu paya dönüştürülmesi zorunlu olup, bunun için Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin Genel Kurul'da onaylanması gerekmektedir.

Şirketin borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndaki düzenlemeler uygulanır.

#### d) Şirketin Kendi Paylarını Rehlin Olarak Kabul Etmesi veya Devralması

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve sair mevzuat uyarınca kendi paylarını ivazî şekilde rehlin olarak kabul ve/veya iktisap edebilir.

#### e) İç Yönerge

Genel Kurulun Çalışma Usul ve Esasları Şirket'in iç Yönergesi Madde 2'de belirtilmiştir;

Toplantı, Kanunun, ilgili mevzuatın ve esas sözleşmenin genel kurula ilişkin hükümlerine uygun olarak yapılır.

Toplantı yerine, yönetim kurulu tarafından düzenlenen hazır bulunanlar listesine kayıtlı pay sahipleri veya bunların temsilcileri, yönetim kurulu üyeleri, var ise denetçi, görevlendirilmiş ise Bakanlık temsilcisi ve toplantı başkanlığına seçilecek veya şirket tarafından görevlendirilecek kişiler, şirketin diğer yöneticileri, ses ve görüntü alma teknisyenleri girebilir.

Toplantı yerine girilse, gerçek kişi pay sahipleri ile Kanunun 1527 nci maddesi uyarınca kurulan elektronik genel kurul sisteminden tayin edilen temsilcilerin kimlik göstermeleri, gerçek kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin temsil belgeleri ile birlikte kimliklerini göstermeleri, tüzel kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin de yetki belgelerini ibraz etmeleri ve bu suretle hazır bulunanlar listesinde kendileri için gösterilmiş yerleri imzalamaları şarttır. Söz konusu kontrol işlemleri, yönetim kurulunca veya yönetim kurulunca görevlendirilen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesince yahut yönetim kurulunca görevlendirilen kişi veya kişiler tarafından yapılır.

Tüm pay sahiplerini alacak şekilde toplantı yerinin hazırlanmasına, toplantı sırasında ihtiyaç duyulacak kurtasiyenin, dokümanların, araç ve gereçlerin toplantı yerinde hazır bulundurulmasına ilişkin görevler yönetim kurulunca yerine getirilir. Yönetim Kurulu gerekli görmesi halinde toplantıya sesli ve görüntülü şekilde kayda aldırabilir.

Toplantı şirket merkezinin bulunduğu yerde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin devresiz bir yerinde toplanır. Önceden ilan edilmiş zamanlarda yönetim kurulu başkanı ya da başkan yardımcısı veya yönetim kurulu

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30

25 Aralık 2023

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genel Kurul Mevzuatı Uyarınca Kurulmuş  
Tic. Sic. No: 271100/00000000000  
134 Üsküdar/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271100/00000000000  
Tic. Sic. No: 271100/00000000000





i) Toplantı için esas nisabın toplantının başında, devamında ve sonunda muhafaza edilip edilmediğini, kararların Kanun ve esas sözleşmede öngörülen nisaplara uygun olarak alınıp alınmadığını gözetmek.

j) Kanunun 428 inci maddesinde belirtilen temsilciler tarafından yapılan bildirimleri genel kurula açıklamak.

k) Kanunun 436 ncı maddesi uyarınca, oy hakkından yoksun olanların anılan maddede belirtilen kararlarda oy kullanmalarını önlemek, oy hakkına ve imtiyazlı oy kullanımına Kanun ve esas sözleşme uyarınca getirilen her türlü sınırlamayı gözetmek.

l) Sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konuların görüşülmesini, genel kurulun bu konuda karar almasına gerek olmaksızın bir ay sonra yapılacak toplantıda görüşülmek üzere ertelemek.

m) Genel kurul çalışmalarına ait tutanakların düzenlenmesini sağlamak, itirazları tutanağa geçirmek, karar ve tutanaktan imzalamak, toplantıda alınan kararlara ilişkin tehte ve aleyhte kullanılan oyları hiçbir tereddüde yer vermeyecek şekilde toplantı tutanağında belirtmek.

n) Toplantı tutanağını, yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunu, denetime tabi şirketlerde denetçi raporlarını, finansal tabloları, hazır bulunanlar listesini, gündemi, önergeleri, varsa seçimlerin oy kâğıtlarını ve tutanaklarını ve toplantıyla ilgili tüm belgeleri toplantı bitiminde bir tutanakla hazır bulunan yönetim kurulu üyelerinden birine teslim etmek.

**Gündem ve gündem maddelerinin görüşülmesi:**

(1) Olağan genel kurul gündeminde aşağıdaki hususların yer alması zorunludur:

- Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması.
- Yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun, denetçi raporlarının ve finansal tabloların görüşülmesi.
- Yönetim kurulu üyeleri ile varsa denetçilerin ibraları.
- Süresi dolan yönetim kurulu üyeleri ile denetçinin seçimi.
- Yönetim kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi.
- Kârın kullanım şeklinin, dağıtımının ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.
- Varsa esas sözleşme değişikliklerinin görüşülmesi.
- Gerekli görülen diğer konular.

(2) Olağanüstü genel kurul toplantısının gündemini, toplantı yapılmasını gerektiren sebepler oluşturur.

(3) Aşağıda belirtilen istisnalar dışında, toplantı gündeminde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz:

- Ortakların tamamının hazır bulunması halinde, gündeme oybirliği ile konu ilave edilebilir.
- Kanunun 438 inci maddesi uyarınca, herhangi bir pay sahibinin özel denetim talebi, gündemde yer alıp almadığına bakılmaksızın genel kurulca karara bağlanır.
- Yönetim kurulu üyelerinin görevden alınmaları ve yenilerinin seçimi hususları, yıl sonu finansal tabloların müzakeresi maddesiyle ilgili sayılır ve gündemde konuya ilişkin madde bulunup bulunmadığına bakılmaksızın istem halinde doğrudan görüşülerek karar verilir.
- Gündemde madde bulunmasa bile yolsuzluk, yetersizlik, bağlılık yükümlüğünün ihlali, birçok şirkette üyelik sebebiyle görevin ifasında güçlük, geçimsizlik, nüfuzun kötüye kullanılması gibi haklı sebeplerin varlığı halinde, yönetim kurulu üyelerinin görevden alınması ve yerine yenilerinin seçilmesi hususları genel kurulda hazır bulunanların oy çokluğuyla gündeme alınır.

(4) Genel kurulda müzakere edilerek karara bağlanmış gündem maddesi, hazır bulunanların oy birliği ile karar verilmedikçe yeniden görüşülüp karara bağlanamaz.

(5) Yapılan denetim sonucunda veya herhangi bir sebeple Bakanlıkca, şirket genel kurulunda görüşülmesi istenen konular gündeme konulur.

(6) Gündem, genel kurulu toplantıya çağırın tarafından belirlenir.

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

82



25 Aralık 2023

Elektronik Yabancı Ticaret A.Ş.  
C. M. N. No: 2711/2018-1/10000  
Nispetiye Üsküdar / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2711/2018-1/10000  
V.D. 524 010 4304



(3) Tutanak en az iki nüsha halinde düzenlenir ve tutanağın her sayfası, toplantı başkanlığı ile katılmış olması halinde Bakanlık temsilcisi tarafından imzalanır.

(4) Tutanağta; şirketin ticaret unvanı, toplantı tarihi ve yeri, şirketin paylarının toplam itibari değeri ve pay adedi, toplantıda asaleten ve temsilen olmak üzere temsil edilen toplam pay adedi, katılmışsa Bakanlık temsilcisinin adı ve soyadı ile görevlendirme yazısının tarih ve sayısı, toplantı ilanı yapıyorsa davetin ne suretle yapıldığı, lansız yapıyorsa bunun belirtilmesi zorunludur.

(5) Toplantıda alınan kararlara ilişkin oy miktarları, hiçbir tereddütte yer vermeyecek şekilde rakamla ve yazıyla tutanağta belirtilir.

(6) Toplantıda alınan kararlara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirtmek isteyenlerin adı, soyadı ve muhalefet gerekçeleri tutanağa yazılır.

(7) Muhalefet gerekçesinin yazılı olarak verilmesi halinde, bu yazı tutanağa eklenir. Tutanağta, muhalefetini belirten ortağın veya temsilcisinin adı, soyadı yazılır ve muhalefet yazısının ekte olduğu belirtilir. Tutanağa eklenen muhalefet yazısı toplantı başkanlığı ve katılmışsa Bakanlık temsilcisi tarafından imzalanır.

**Toplantı sonunda yapılacak işlemler:**

(1) Toplantı başkanı, toplantı sonunda tutanağının bir nüshasını ve genel kurulun ilgili diğer tüm evrakı toplantıda hazır bulunan yönetim kurulu üyelerinden birine teslim eder. Taraflar arasında düzenlenecek ayrı bir tutanağla bu durum tespit edilir.

(2) Yönetim Kurulu, toplantı tarihinden itibaren en geç on beş gün içerisinde, tutanağın noterce onaylanmış bir suretini ticaret sicilli müdürlüğüne vermek ve bu tutanağta yer alan tescil ve ilana tabi hususları tescil ve ilan ettirmekle yükümlüdür.

(3) Tutanak, internet sitesi açmakla yükümlü olan şirketlerce genel kurul tarihinden itibaren en geç beş gün içerisinde internet sitesine de konulur.

(4) Toplantı başkanı ayrıca, hazır bulunanlar listesinin, gündemin ve genel kurul toplantı tutanağının bir nüshasını katılmış olması halinde Bakanlık temsilcisine teslim eder.

**Toplantıya elektronik ortamda katılma:**

Genel kurul toplantısına Kanunun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılma imkânı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler Kanunun 1527 nci maddesi ve ilgili mevzuat dikkate alınarak ifa edilir.

**20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Şirket Esas sözleşmesinin 9. maddesinde yer aldığı üzere Şirket'in amaç ve konusu özetle;

1.a) Her çeşit haberleşme sistem ve cihazları, bilgisayar ve çevre birimleri, bilgisayar yazılımları, test ölçüm ayar ve kontrol cihazları, endüstriyel kontrol sistem ve cihazları, hayal ve görüntü kaydeden ve yansıtan cihazlar, elektronik tüketim ve dayanıklı tüketim malları, tıbbi elektronik devre elemanları ve yan mamulleri, elektronik ve elektrikli ve her çeşit sistem ve cihazlar yapmak.

b) Her çeşit mekanik, elektromekanik, elektronik, elektrikli ve manyetik makina, motor ve cihazlar yapmak ve bunların yan sanayinde kullanılan parçaların ve yedek parçaların ana yardımcı ve komple tesislerini kurmak.

c) Ulaşım nakliye ve ziraate mahsus otomotiv ve otomotiv yan sanayi konusunda üretim yapmak, organik ve inorganik kimya, petrol ve petrokimya ürünleri, her çeşit boya ve yağlar ve benzerleri, lastik, plastik, tabii ve suni kauçuk, itriyat ve kozmetik ürünleri, temizlik malzemeleri, hırdavat ve madeni eşyalar yapmak.

d) Her çeşit yünü, pamuklu, ipekli, tabii, suni ve sentetik iplik, iğ ve elyafl dokuma, tığdolu gibi tekstil ve konfeksiyon ürünleri ve bunlarda kullanılan düğme, fermuar gibi yan sanayi ürünlerini yapmak.

osmanli  
yatirim  
menkul degerler a.s.

84

25 FEBRU 2023

Ticaret A.Ş.  
Madeni Cde  
KATILIMCI  
531 000 2883



e) Her çeşit yaş ve kuru gıda, baharat ve tarım ürünleri, hayvan ve su ürünleri üreten tesisler kurmak.

f) Yukarıdaki konularla ilgili her çeşit araştırma, tasarım ve müşavirlik, taahhüt, imalat, montaj, ithalat, ihracat, temsilcilik, bayilik, komisyonculuk, dahili ticaret, bakım ve eğitim hizmetleri yapmak, sınav ve ticari yatırımlar yapmak, yurt içi ve yurt dışına iş yerleri açmak, tesisler kurmak ve işletmek, yurt içi ve yurt dışı fuarlara, sergi ve konferanslara katılmak.

g) İnternet Servis Sağlayıcılığı yapmak ve bununla ilgili her türlü işletmede bulunmak şeklindedir.  
Şirket'in fiili olarak yürüttüğü faaliyetler alanları ise özetle;

Karel, Ar-Ge'de tasarımdan üretime kadar tüm süreçlere sahip teknoloji şirkettir. Başta Telekom olmak üzere, Savunma Sanayi, Kurumsal Projeler, Elektronik Üretim alanlarında çalışmaktadır.

Ana faaliyet alanı Telekom'da başlıca IP telefon santralleri, çağrı merkezi, video konferans çözümleri ve bu teknolojilerin bulut uygulamaları gibi çeşitli iletişim çözümlerini tasarlayıp geliştirmekte, üreterek yurtiçi ve yurtdışı pazarlara sunmaktadır. 5G çekirdek şebekesi yazılımları, nesnelerin interneti, dijitalleşme, Endüstri 4.0, otomotiv uygulamaları da Telekom tarafında önemli çalışma ve proje alanlarındandır.

Kurumsal projeler faaliyeti kapsamında ise sabit ve mobil operatörler ile kamu kurum ve kuruluşlarına telekomünikasyon alanında anahtar teslim kurumsal projeler, sistem entegrasyonu, ekipman tedariki, satış sonrası hizmetler ve BCO'ya (Bakım Çözüm Ortaklığı) kadar geniş yelpazede hizmetler sunmaktadır.

Karel Türkiye'de sahip olduğu elektronik üretim merkezleri ile başta tüketici elektroniği ve savunma sanayi olmak üzere, büyük Türk ve uluslararası markalara işbirliği ile elektronik devre tasarım ve üretimleri gerçekleştirmektedir.

Karel'in payları 20 Ekim 2006 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

Şirket merkezi İstanbul'da olup "Güzeltpe Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 23 İç Kapı No: 1 34680 Üsküdar-İstanbul" adresinde yer almaktadır.

Şirket'in üretim merkezi ise Ankara'da olup "Organize Sanayi Bölgesi Gazneliler Caddesi No:10 06935 Sincan/Ankara" adresinde bulunmaktadır.

Şirket bünyesinde çalışan personel sayısı 30.06.2023 tarihi itibarıyla 4.644 kişidir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Telesis Telekomünikasyon Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Telesis") 15 Aralık 2020 tarihinde sermayesinin %100'üne karşılık gelen 7.907.000 adet pay \$33.784 USD (4.200.826 TL) karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüşmüştür. Telesis kendine özgü teknolojsi ile Kurumsal İletişim pazarında geliştirdiği ürünlerini satmaya devam edecektir. Telesis'in çözümleri şirketimizin uygulamalarına da destek olabilecektir. Özetle Ürün, teknoloji ve dağıtım kanalı alanında oluşacak güç birliği her iki firmaya da rekabet avantajı sağlayacaktır. Her iki firmanın teknolojik birikimi ve arge yeteneklerinin bir araya gelmesinin ürün ve teknoloji geliştirme konusunda sinerji yaratması öngörülmektedir. Telesis'in ürünlerinin Şirket tarafından üretilmesinin Telesis'in ürün maliyetlerini aşağı çekeceği ve konsolide faaliyet giderlerinde iyileşme sağlayacağı beklenmektedir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Karel İletişim A.Ş. (Roitel Telekomünikasyon A.Ş.) 31 Mart 2022 tarihinde sermayesinin %52,6'sına karşılık gelen 1.886.500 adet payı 2.000.000 TL karşılığında peşin olarak satın alınarak bağlı ortaklığa dönüşmüştür.

Karel İletişim A.Ş. (Roitel Telekomünikasyon A.Ş.), Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) tarafından "Sabit Telefon Hizmetleri (STH) Lisansı", "İnternet Servis Sağlayıcı (ISS) Lisansı" ve "Sınav Mobil Şebeko Hizmeti (SMSH) Lisansı" ile yetkilendirilmiş telekom operatörü işletmeciliği yapmaktadır. Karel İletişim A.Ş. (Roitel) 2005 yılından beri telekomünikasyon sektöründe olup, kamu ve özel sektördeki müşterilerine, telefon, İnternet ve 3G gibi

OSMİN  
YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

85

25 Aralık 2023

Elektronik İletişim Kurumu  
Ticaret A.Ş.  
Hanım Cad.  
İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270900  
V.D. 524 000 8083

hizmetlerin yanı sıra santral ve faks gibi katma değerli hizmetleri de pazara sunmakta, ayrıca müşterilerinin taleplerine göre toptan veya kurumsal tarafta telefon ve internet hatları tahsis etmektedir.

Şirket'in bir diğer bağı ortaklığı Dalichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Dalichi) 3 Haziran 2022 tarihinde sermayesinin %75'ine karşılık olarak 20.400.000 ABD Doları karşılığı 335.355.600 TL karşılığında peşin olarak satın alınmıştır. Dalichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürücü ve yolcuların konforunu, sürüş güvenliğini artırmak ve onlara daha keyifli bir yolculuk yaşatabilmek amacıyla araç içi multimedya sistemleri, hoparlör, direksiyon simidi ve geri görüş kameraları üretmektedir. Türkiye, Çin, İtalya, Hindistan, Brezilya ve Özbekistan olmak üzere 6 farklı ülkede iş geliştirme temsilcilikleri, üretim tesisi ve Ar-ge merkezi bulunan Dalichi Elektronik, Türk Mühendislerinin geliştirdiği teknolojik ürünleri dünya üzerindeki otomobil üreticilerinin hizmetine sunmaktadır.

#### 20.13. Yönetim kurulu ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özeti:

Şirket Esas sözleşmesinin 8. maddesinde yer aldığı üzere;

Yönetim Kurulu her yıl Olağan Genel Kurul toplantısını izleyen ilk toplantısında üyeleri arasından bir Başkan bir de Başkan Yardımcısı seçer. Başkan ve Başkan Yardımcısı'nın bulunmadığı toplantılara sadece o toplantı için belirlenen üye başkanlık eder. Yönetim Kurulu Başkanı, kurul toplantı ve görüşmelerinin düzgün şekilde yapılmasını ve alınan kararların tutanağa geçirilmesini sağlamakla yükümlüdür. Türk Ticaret Kanunu'un Yönetim Kurulu başkanına toplantıya davet ve Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından Yönetim Kurulu Başkan vekili de yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği her zaman ve en az bir takvim ayı içerisinde iki (2) kere olmak üzere toplanır.

Yönetim Kurulu'nun toplantı yeri, Şirket merkezidir. Böyle olmakla birlikte Yönetim Kurulu, Türkiye'de veya Türkiye dışında herhangi bir yerde toplanabilir.

Toplantıya çağrı, gündemi de ihtiva etmek üzere, e-mail, taahhütlü mektup veya faks aracılığı ile toplantı gününden en az 7 (yed) gün önce yapılır.

Toplantıya çağrı, genel olarak Yönetim Kurulu Başkanı tarafından yapılır. Yukarıda öngörülen kurallara riayet edilmesi kaydıyla çağrı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı tarafından yapılır.

Yönetim Kurulu Başkanı, denetçilerden herhangi birinin talebi halinde gündemi tebliğ etmek şartı ile Yönetim Kurulu'nu toplantıya çağırarakla yükümlüdür.

Yönetim Kurulu'nun toplantı ve karar nisabı hakkında Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır.

Üyelerden hiçbir toplantı yapılmaması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin beklili bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Şu kadar ki, Yönetim Kurulu, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi aracılığıyla da toplanıp, karar alabilir. Şirketin Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Osmanlı Yatırım menkul değerler a.ş.

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Göztepe Mah. No: 100 Kat: 10  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi No: 3450000000000000

Şirketin idare ve temsil Yönetim Kurulu'na aittir. Şirketin amaç ve konusunu teşkil eden bütün işlemler hakkında karar almak münhasıran Genel Kurul'a bırakılmış yetkiler dışında tamamen Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu ayrıca, adli ve idari merciler önünde Şirketi temsil, tahkim ve ibraya yetkilidir.

Yönetim Kurulunun alacağı karar üzerine, şirketin temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdürlük kadrosundaki üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret siciline tescil ve ilan edilmedikçe temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve bu kapsamda belirlenen komite üyelerine Yönetim Kurulu Üyelığı ve komite üyelığı sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim ödenebilir. Murahhaslar dahil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyeliğinden dolayı yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyelığı hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde pay senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen Yönetim Kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesi saklıdır.

Yönetim Kurulu, şirket işlerinin görülmesi amacıyla uygun gördüğü yetkilerle donatabileceği bir kişiyi Genel Müdür olarak atayabilir. Genel Müdür'ün atanması, yetki ve görev kapsamının, çalışma koşullarının ve ücretinin belirlenmesi, görevden alınması Yönetim Kurulu'nun yetkisindedir. Genel Müdür'ün atanması, görevden alınması ve temsil yetkisinin kapsamı ticaret siciline tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu Genel Müdür ile görev süresini aşan hizmet sözleşmeleri yapabilir.

Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla, uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturabilirler. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

Yönetim kurulu bünyesinde denetimden sorumlu komite, kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi kurulur. Denetimden sorumlu komite üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görev alacak üyelerin çoğunluğu yönetim kurulu üyelerinden oluşur.

Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, denetimden sorumlu komite dışındaki diğer komitelerde üye olabilir.

**20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket sermayesini temsil eden paylara ilişkin imtiyazların detayları şu şekildedir:

**Yönetim Kurulu Üyesi Adıy Gösterme İmtiyazı**

  
Osman YATIRIM  
Menkul Değerler A.Ş.



  
Hakan Çel  
Ticaret A.Ş.  
Halkın Çel  
İSTANBUL  
V.D. 334 000 8899





oyları da kullanmaya yetkilidirler. Elektronik Genel Kurul Sistemi'nden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekaletnamenin yazılı şekilde olması şarttır.

İşbu Esas Sözleşmede öngörülmüş daha ağır nisaplar saklı kalmak üzere, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanmaktadır.

**e) Toplantı Yeri:**

Genel Kurullar şirketin yönetim merkezi binasında veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

**f) Toplantı Katılımı ve Toplantı Başkanlığı:**

Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu Üyesi, denetçisi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kamun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurul'un bilgisine sunulur.

Genel Kurul'da görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ile Tutanak Yazmanı ise pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

**g) İç Yönerge:**

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurul'un çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicili'nde tescil ve ilan edilir.

**h) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:**

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

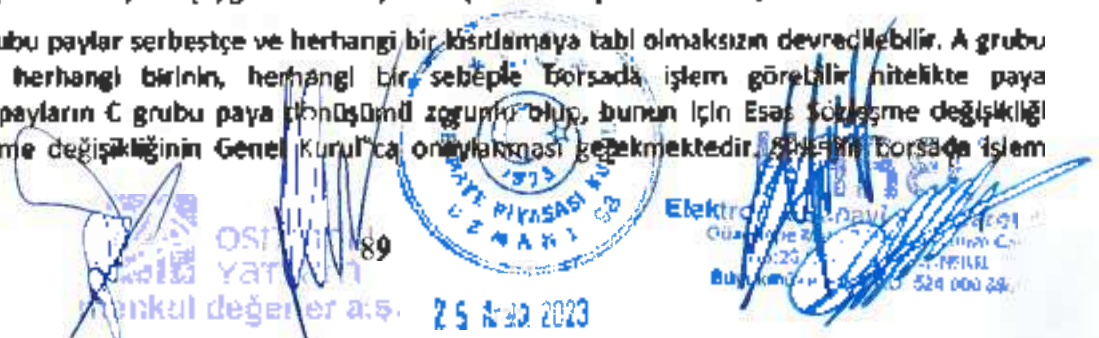
**20.17. İhraçının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellenmeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

YOKTUR.

**20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirketin çıkarılmış sermayesi 402.942.765,175 (Dört yüz kırk iki milyon dokuz yüz kırk iki bin yedi yüz altmış beş adet yüz yetmiş beş kuruş) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 402.942.765,175 (Dört yüz kırk iki milyon dokuz yüz kırk iki bin yedi yüz altmış beş adet yüz yetmiş beş kuruş) paya bölünmüştür. 402.942.765,175 adet payın % 12,98627'sine tekabül eden 52.327.253,694 adet pay nama yazılı (A) grubunu; %22,00000'sine tekabül eden 88.647.408,34 adet pay nama yazılı (B) grubunu; %65,01373'e tekabül eden 261.968.103,142 adet pay hamline yazılı (C) grubunu oluşturur. (Esas Sözleşme Madde 6).

A grubu, B grubu ve C grubu paylar serbestçe ve herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın devredilebilir. A grubu ve B grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple Borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların C grubu paya dönüşümü zorunlu olup, bunun için Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin Genel Kurul'ca onaylanması gerekmektedir. Şirketin Borsada işlem

  
Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik  
Gözetim ve Denetim Şirketi  
Tic. Sic. No: 270900  
Büyükdere Cad. No: 10  
524 000 242

OSG Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

25.10.2023

gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndaki düzenlemeler uygulanır (Esas Sözleşme Madde 6).

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

YOKTUR.

## 21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Mevcut durum itibarıyla Şirket'in olağan ticari faaliyetleri dışında, faaliyetlerini ve finansal durumunu etkileyecek durumda önemli bir sözleşme bulunmamaktadır.

## 22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulum muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Karefin işbu İzahname'de yer alan ve SPK'nın muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla hazırlanan finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporlarını Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.karef.com.tr)'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu İnternet sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılabilir.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda yer alan 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 dönemine ait finansal tablolar ve dipnotlar bağımsız denetimden geçmiştir.

Dönem	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Sorumlu Ortak Denetçinin Adı Soyadı	Bağımsız Denetimin Kapsamı	Bağımsız Denetçi Görüşü
01.01.2019-31.12.2019	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Selçuk Şahin	Bağımsız Denetim	Olumlu
01.01.2020-31.12.2020	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Selçuk Şahin	Bağımsız Denetim	Olumlu
01.01.2021-31.12.2021	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Tacettin Yazar	Bağımsız Denetim	Olumlu
01.01.2022-31.12.2022	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Orhan Öztürk	Bağımsız Denetim	Olumlu
01.01.2023-30.06.2023	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Orhan Öztürk	Sınırlı Bağımsız Denetim	Sınırlı Olumlu

Şirket'in 31.12.2020 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotları 11 Mart 2021 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır. Şirket'in 31.12.2021 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotları 11 Mart 2022 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır. Şirket'in 31.12.2022 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotları 23 Şubat 2023 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır. Şirket'in 30.06.2023 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotları 11 Ağustos 2023 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır.

Şirket'in 2020 ve 2021 yılı bağımsız denetim raporlarını BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. gerçekleştirmiştir. İlgili mevzuat gereğince, Bağımsız Denetim Kuruluşu 10 yıl içinde aynı Şirket için toplam 7 yıl, denetimi üstlenen bağımsız denetçiler ile bunların yanında ve denetim kuruluşunda çalışan denetçiler ise son 7 yılda 5 yıl denetçi olarak görev yapabildiğinden, Bağımsız Denetim Kuruluşu rotasyonu kapsamında değişiklik olmuş ek olarak 2020 yılı sonunda ilgili mevzuat gereği Şirket'in bağımsız denetimini gerçekleştiren Bağımsız Denetçi değişmiştir.

90  
Osmangazi Yatırım  
menkul değerler a.ş.

25 AĞU 2023

Elektronik Saray ve  
Gözetim Anb. Zubeyir  
Üsküdar - Etiler - BEUL  
Etiler Mahallesi No: 27 000 8809



30 Haziran 2022 tarihinde yapılan 2021 yılına ait olağan genel kurul toplantısında, 2022 faaliyet yılı için Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak "PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi"nin 1 (bir) yıl süre ile vazife görmek üzere seçilmesine, oy çokluğuyla karar verilmiştir.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihracının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (Üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı haklarda ifade:

YOKTUR.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

YOKTUR.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

YOKTUR.

22.6. İhracının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtım konusundaki almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK"), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; İlgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararını alır ve kamuya açıklar.

Şirket, 4 Nisan 2014 tarih ve 7 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile kar dağıtım politikasını belirlemiştir. Kar dağıtım politikasına göre;

- Şirket, kar dağıtım konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda yer alan düzenlemelere uyar.
- Şirket, Kar dağıtımında şirket menfaatleri ile pay sahipleri menfaatleri arasında dengeli bir politika izler.
- Şirket, uzun vadeli şirket stratejilerini, yatırım ve finansman politikalarını, karlılık ve nakit durumunu dikkate alarak kar dağıtım dağıtmamaya karar verir. Şirket kar dağıtım kararını nakit veya bedelsiz dağıtım şeklinde verebilir.
- Kar dağıtım kararı verildiğinde, dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonuna kadar kar dağıtım işlemi gerçekleştirilir.
- Şirket genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kar payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verebilir.

Şirket'in kar dağıtım esasları, {[www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)}’de Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi [www.karel.com.tr](http://www.karel.com.tr) adresinde bulunmakta olup ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nin Karın Dağıtımına başlıklı 14'üncü maddesinde detaylı olarak yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Kararı: 03.03.2023 tarih ve 2023/8 sayı;

Şirket'imizin 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda teklif edilmek üzere;

1. Şirketimizin 2022 yılı faaliyeti sonucunda SPK'nın II-14.1 sayılı tebliği hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş mali tablolara göre okunan vergi sonrası karının vergi sonrası karının 59.118.712,00 TL, TTK hükümlerine göre hesaplanan vergi sonrası ticari zararının ise 92.628.781,72 TL olduğuna,
2. Yasal kayıtlara göre hesaplanan vergi sonrası ticari zararın geçmiş yıllar zararına transferine, yasal kayıtlarda kar payı dağıtımına konu edilecek kaynak bulunmadığından SPK hükümlerine göre net dağıtılabilir kar olan 59.118.712,00 TL'nin tamamının olağanüstü yedek olarak ayrılmasına,

Yukarıdaki kararlarla uyumlu olan aşağıdaki 2022 Yılı Kar Dağıtım Tablosu'nun onaylanmasına,

  
MUSTAFA KEMAL DOĞAN  
Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

91

25 Aralık 2023

  
Etker Elektronik Ticaret A.Ş.  
Göztepe Mahallesi, 7. Etage Kat  
Kadıköy, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900 / D. 524 006 2409

hususlarının birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir. 03.03.2023 tarih ve 2023/8 sayılı İşbu Yönetim Kurulu Kararı 29.03.2023 tarihli Genel Kurul'da görüşülmüş, pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2022 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			208.000.008
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			11.664.808
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	4.804.454	-92.628.781,72
4.	Vergiler (-)	-54.314.258	
5.	Net Dönem Kârı (=)	59.118.712	-92.628.781,72
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		-61.531.806,84
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		
8.	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>	<b>59.118.712</b>	
9.	Yıl içinde Yapılan Bağışlar (+)	513.324,48	
10.	<b>Bağışlar Etenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>59.632.036,68</b>	
11.	Ortaklara İkinci Kar Payı	-Nakit	
		-Bedelsiz	
		-Toplam	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
13.	Dağıtılan Diğer Kar Payı	-Yönetim Kurulu Üyelerine	
		-Çalışanlara	
		-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	
14.	İmtia Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
15.	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	<b>59.118.712</b>	
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-Geçmiş Yıl Kârı	
		- Olağanüstü Yedekler	

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU					
GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	TOPLAM				

Yönetim Kurulu Kararı: 07.06.2022 tarih ve 2022/27 sayı;

Şirket'imizin 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda teklif edilmiştir üzere

92  
menkul değerler a.ş.



25 Haziran 2023

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Gölcükpaşık Zübeydehanım Cad.  
No:23, Beşiktaş/İstanbul.  
Bilgi Kurumları A.Ş. S24 00u 3899

1. Şirketimizin 2021 faaliyeti sonucunda SPK'nın II-14.1 sayılı tebliği hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş mali tablolara göre oluşan vergi sonrası karın 66.436.133,00 TL, TTK hükümlerine göre hesaplanan vergi sonrası ticari zararın ise 61.534.960,23 TL olduğuna,
2. Yasal kayıtlara göre hesaplanan vergi sonrası ticari zararın geçmiş yıllar zararına transferine, yasal kayıtlarda kar payı dağıtımına konu edilecek kaynak bulunmadığından SPK hükümlerine göre net dağıtılabilir kar olan 66.436.133,00 TL'nin tamamının olağanüstü yedek olarak ayrılmasına,

Yukarıdaki kararlarla uyumlu olan aşağıdaki 2021 Yılı Kar Dağıtım Tablosu'nun onaylanmasına,

hususlarının birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir. 07.06.2022 tarih ve 2022/27 sayılı İşbu Yönetim Kurulu Kararı 30.06.2022 tarihli Genel Kurul'da görüşülmüş, pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2021 Yılı Kar Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		200.000.000	
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		11.864.000	
Esas mablayına uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	68.257.795,00	-61.534.960,23
4.	Vergiler (-)	1.821.662,00	
5.	Net Dönem Karı (=)	66.436.133,00	-61.534.960,23
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		
8.	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)</b>	<b>66.436.133,00</b>	
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	178.035,65	
10.	<b>Bağışlar Eldenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı</b>	<b>66.612.168,65</b>	
11.	Ortaklara Birinci Kar Payı	-Nakit	
		-Bedelsiz	
		-Toplam	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
13.	Dağıtılan Diğer Kar Payı	-Yönetim Kurulu Üyelerine	
		-Çalışanlara	
		-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
15.	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	<b>66.436.133,00</b>	
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-Geçmiş Yıl Karı	
		-Olağanüstü Yedekler	

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU			
GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI	TOPLAM DAĞITILAN KAR	1 TL NÖMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 25 Haziran 2022

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 25 Haziran 2022

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 25 Haziran 2022



				PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI		
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	TOPLAM					

Yönetim Kurulu Kararı: 31.05.2021 tarih ve 2021/21 sayılı;

Şirket'imizin 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda teklif edilmek üzere;

1. Şirketimizin 2020 faaliyeti sonucunda SPK'nın II-14.1 sayılı tebliği hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş mali tablolara göre oluşan vergi sonrası karının 116.012.414,00 TL, TTK hükümlerine göre hesaplanan vergi sonrası ticari karının ise 111.724.601,97 TL olduğuna,
2. TTK hükümleri çerçevesinde, şirket kayıtlarında birikimli olarak ayrılmış 11.664.000 TL birinci tertip yasal yedek akçenin şirket ödenmiş sermayesi 58.320.000 TL'nin beşte biri olan 11.664.000 TL'ye ulaştığı için yasal yedek akçe ayrılmamasına,
3. SPK hükümlerine göre hazırlanmış olan kardan, düşülecek birinci tertip yasal yedek akçe olmamasından dolayı dönem karının 116.012.414,00 TL olduğuna, yasal kayıtlara göre ticari kardan birinci tertip yasal yedek akçenin ayrılmamasından dolayı net dağıtılabilir dönem karının 111.724.601,97 TL olduğuna,
4. Net dağıtılabilir kar olan yasal kayıtlara göre 111.724.601,97 TL ve SPK hükümlerine göre 116.012.414,00 TL'nin tamamının olağanüstü yedek olarak ayrılmasına,  
Yukarıdaki kararlarla uyumlu olan aşağıdaki 2020 Yılı Kar Dağıtım Tablosu'nun onaylanmasına,

hususlarının birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir. 31.05.2021 tarih ve 2021/21 sayılı İşbu Yönetim Kurulu Kararı 28.06.2021 tarihli Genel Kurul'da görüşülmüş, pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2020 Yılı Kar Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			58.320.000
2. Genel Kanunî Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			11.664.000
Fısk sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Karı		137.734.422,00	134.175.723,15
4. Vergi (-)		21.712.008,00	22.455.721,18
5. Net Dönem Karı (=)		116.012.414,00	111.724.601,97
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)			
7. Genel Kanunî Yedek Akçesi (-)			
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (-)		116.012.414,00	111.724.601,97
9. Yıllık Nite Yapılan Bağışlar (+)		476.837,03	
10. Bağışlar Eklendiği Net Dağıtılabilir Dönem Karı		116.489.251,03	
11. Ortaklara Birinci Kar Payı	Nakit - Bedelsiz - Toplam		
12. İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı			
13. Dağıtılan Diğer Kar Payı	- Yönetim Kurulu Üyelerine - Çalışanlara - Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı			

94  
osmanlı  
yatırım  
menkul değerler a.ş.

25 Haziran 2023  
KAREL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
GENEL KURULU

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Güznepe  
No:23  
Büyükdere  
24 000 8809



3. TTK hükümleri çerçevesinde geçmiş yıl zararı düşüldükten sonra kalan vergi sonrası ticari kar olan 85.640.272,59 TL üzerinden %5 oranında 4.282.013,63 TL birinci tertip yasal yedek akçe ayrılmasına,
4. Şirket kayıtlarında birikimli olarak ayrılmış 7.701.271,95 TL birinci tertip yasal yedek akçe ile bu dönem ayrılması planlanan 4.282.013,63 TL birinci tertip yasal yedek akçe toplamının 11.983.285,58 TL olduğu ve şirket ödenmiş sermayesi 58.320.000 TL'nin beşte biri olan 11.664.000 TL'yi aştığına,
5. Şirket ödenmiş sermayesi 58.320.000 TL'nin beşte biri olan 11.664.000 TL'ye ulaşana kadar 3.962.728,05 TL birinci tertip yasal yedek akçe ayrılmasına,
6. SPK hükümlerine göre hazırlanmış olan kardan, 3.962.728,05 TL'lik birinci tertip yasal yedek akçenin düşülmesinden sonra kalanın 63.188.385,87 TL olduğuna, ticari kardan birinci tertip yasal yedek akçenin düşülmesinden sonra kalanın 81.677.544,54 TL olduğuna,
7. Net dağılılabılır kar olan yasal kayıtlara göre 81.677.544,54 TL ve SPK hükümlerine göre 63.188.385,87 TL'nin tamamının olağanüstü yedek olarak ayrılmasına,
8. Yukarıdaki kararlarla uyumlu olan aşağıdaki 2018 Yılı Kar Dağılım Tablosu'nun onaylanmasına,

katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

  
  
osmangazi  
yatırım  
menkul değerler a.ş.

96



25 AĞUS 2023

  
Elektronik Sanayi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Göztepe Mah. Ziya Gökalp Bulvarı Çift  
No: 25 Üsküdar / İSTANBUL  
Etiler Mah. İtiliye Cad. Etiler 06/0409





Dosya Numarası	Davak	Davaın türü	30.06.2023 Risk tutarı
2022/203	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	2.150
2022/296	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	300
2022/275	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	300
2022/261	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	36.020
2022/160	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	40
2022/338	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	250
2022/347	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	100
2022/157	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	36.474
2022/396	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	600
2022/430	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	1.400
2022/441	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	500
2022/666	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	60
2022/668	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	60
2022/750	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	2.400
2023/28	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	4.200
2023/1	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	600
2023/194	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	600
2022/331	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	600
2023/66	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	400
2023/60	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	300
2023/82	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	200
2023/140	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	100
2023/89	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	60
2023/173	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	60
2023/218	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	50
2023/83	Karel Elektronik	İşçilik Alacağı	50
Toplam			3.393.633

22.8. İzharnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

YOKTUR.

### 23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisini dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	İsme / Kurumun Adı	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)
A	İsme	Yönetim Kurulu ne adayı gösterme imtiyazı	53.127.253.694	12,92%	52.827.253.694	53.377.253.694
B	İsme	Diy hakları imtiyazı	88.647.408.358	22,00%	88.647.408.358	88.647.408.358
C	Kurumun Adı	Yoktur	763.988.103.147	85,08%	258.965.085.142	261.965.103.142
TOPLAM				100,00%		403.990.265.275







SPK tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

**e- Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTKn md. 507):** Şirketin sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 26'ncı maddesinde konuya ilişkin esaslar düzenlenmiştir.

**f- Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 18):** SPKn.'nın 19'uncu maddesi ve VII-128.1 sayılı "Pay Tebliği" uyarınca şirketin sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**g- Yeni Pay Alma Hakkı (TTKn md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md.18):** TTK'nın 461'inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan paylardan, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkına sahiptir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için; SPKn.'nin 18'inci maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, bu hak pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmadığı sürece, yönetim kurulu tarafından bu hususta Esas Sözleşme ile yetkili kılınması koşuluyla sınırlandırılabilir. Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesi uyarınca Yönetim kurulu, SPKn. hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya; itibari değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

**h- Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn. md. 29, 30, TTKn. md. 414, 415, 419, 425, 1527):** Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Genel kurula davet ve katılma hakkına ilişkin usul ve esaslar ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer almaktadır.

**ı- Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn. md. 14, TTKn md. 437):** SPKn.'nın 14'üncü maddesi, II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve TTK'nın 437'nci maddesi uyarınca konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetim raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplanmasından en az üç hafta önce, şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan konsolide finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla konsolide finansal durum tablosunun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, şirketin işleri; denetçilerden denetimin yapıma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, şirketin bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**j- İptal Davası Açma Hakkı (TTKn. md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2):** Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebileceği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarda sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru oluşmasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın iptalinden itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir. Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oyu kullanmış olsun ya da

osman  
YATIRIM

101

Elektronik  
25 Aralık 2023

Elektronik  
25 Aralık 2023  
324 000 6006

olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmemiş, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmemiş ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, karın veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

k- Azınlık Hakları (TTKn md. 411, 412, 439, 531 ve 559): Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazık olarak gerekli sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurula toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin işlemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmemiş takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir. Hakkı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, şirketin tescil tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibrâ yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibrâ ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibrânın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibrâ genel kurulca onaylanmaz.

l- Özel Denetim İsteme Hakkı (TTKn. md. 439): Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

m- Bu artırımda ihraç edilecek paylara ilişkin zorunlu çağrı, satın alma ve/veya satma haldelerine ilişkin kuralları hakkında bilgi:

YOKTUR.

#### 23.6. Payların İhracına İlişkin Yetkili Organ Kararları:

Şirket'in 11/9/2023 tarihli ve 2023/33 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 2.000.000.000,-TL kayıtlı sermaye tabanını içerisinde, 402.942.765,175-Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin, tamamını nakden karşılanmak suretiyle, %100 oranında artırılarak 805.885.530,35 - Türk Lirası'na çıkarılmasına karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

YOKTUR.

#### 24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahvini halka arz tahvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

##### 24.1.1. Halka arzın tabii olduğu koşullar:

Halka arz, SPK'nın onayı sonrasında ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Sermaye artırımına ilişkin izahname SPK onayına tabii olup, başka bir kurum onayına tabii değildir.

  
Osman Yılmaz  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

102



25 Aralık 2023

  
Mehmet Zübeyir  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Yüksek Kurul Başkanı  
524 099 4500





Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 (on) gün içinde başlanacaktır. Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gündür. Bu sürenin son gününün resmi tatil rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığı ile kamuya duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş.'de satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde ([www.karel.com.tr](http://www.karel.com.tr)), KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.osmanlimenkul.com.tr](http://www.osmanlimenkul.com.tr)) internet sitesinde ilan edilecektir.

Şirket'in Borsa'da işlem sırası bulunmayan ve imtiyazlı A ve B grubu paylarının tamamına sahip olan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda, Şirket'in 402.942.765,175 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin; yeni pay alma hakkı kısıtlanmaksızın ve tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 805.885.530,35 Türk Lirası'na yükseltilmesinde yeni pay alma hakkının tamamen kullanılmasına karar verilmiştir.

Ayrıca; Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda; mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek satın alınacağını Karel Elektronik'e karşı taahhüt edilmesine karar verilmiştir.

#### 24.1.3.2. Halka arzı başvuru süreci

##### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Paylar, yeni pay alma haklarının kullanımında nominal değerden, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan kısım ise nominal değerden aşağı olmamak üzere "BİAS" Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların tasarruf sahiplerine satışında, SPK'nın II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı" Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Bu paylar nominal değer in altında kalmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Şirket'in Borsa'da işlem sırası bulunmayan ve imtiyazlı A ve B grubu paylarının tamamına sahip olan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda, Şirket'in 402.942.765,175 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin; yeni pay alma hakkı kısıtlanmaksızın ve tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 805.885.530,35 Türk Lirası'na yükseltilmesinde yeni pay alma hakkının tamamen kullanılmasına karar verilmiştir.

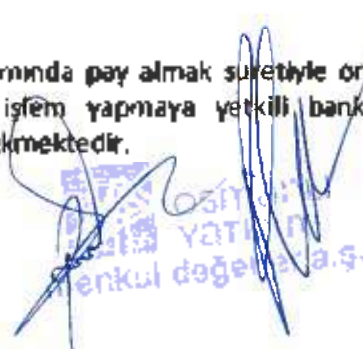
Ayrıca; Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda; mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek satın alınacağını Karel Elektronik'e karşı taahhüt edilmesine karar verilmiştir.

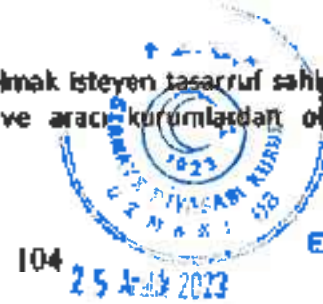
##### Halka arz süresi:

Ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan ve halka arz edilecek paylar 2 (iki) iş günü süreyle satışa sunulacaktır.

##### Başvuru şekli:

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili bankalar ve aracı kurumlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir.

  
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.  
Menkul Değerler A.Ş.

  
104  
25 Eylül 2023

  
Karel Elektronik A.Ş.  
Elektronik Yatırım Ortaklığı A.Ş.  
No: 2  
Yükümlülük No: 24 100 0800

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri, (c) bendinde belirtilen yere/yerlere başvurarak iştirak taahhütnamesini imzaladıktan sonra, ihraççıyla da mutabık kalınan pay bedellerini (b) bendinde belirtilen banka şubesinde açılan hesaba halka arz süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatıracaklar ve ödemeye ilişkin makbuzun bir örneğini ihraççıyla tevdi edeceklerdir.

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Pay bedelleri, QMB Finansbank A.Ş. Avrasya Ticari Merkezi Şube'si nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere Şirket adına açılan 01051/127628133 (IBAN TR 7700 1110 0000 0001 2762 8133) no'lu "özel" hesaba yatırılacaktır.

Mevcut pay sahiplerinin Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payları, sahip oldukları payların % 100,00 oranında ve nominal bedel üzerinden 15 gün boyunca alma hakları bulunmaktadır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de yatırım kuruluşları nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay alma tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından alınılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını satabilirler.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili bankalar ve aracı kurumlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri satış işlemlerini yürüten borsa üyesi Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİST Birincil Piyasada satışı yapılan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

**c) Başvuru yerleri:**

Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili aracı kuruluşların listesi Borsa İstanbul A.Ş. Aylık Bülteni'nde ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin internet Sitesi [www.borsaitstanbul.com.tr/](http://www.borsaitstanbul.com.tr/) "Üyeler" başlıklı bölümünde yer almaktadır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0 (212) 298 21 00'dür.

Pay bedelleri (şbu sermaye artırımında aracılık faaliyetlerini yürüten borsa üyesi Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır.

İşbu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arz edilmesinde "en iyi gayret" aracılığı yöntemi kullanılacaktır.

**Payların Teslim Şekli:** Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**İzahnamenin İncelenabileceği Yerler:** İzahname'ye Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Şirket Merkezli'nden, [www.karel.com.tr](http://www.karel.com.tr) adresindeki Şirket Kurumsal İnternet Sitesi'nden; Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinden ve halka arza aracılık edecek Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin [www.osmanlimenkul.com.tr](http://www.osmanlimenkul.com.tr) adresinden ulaşılabılır.

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama.**

Halka arzın yeni pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihinden önce iptal veya ertelenmesi

105  
25 Aralık 2023  
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Güzelçimen Mah. 30beyduvarı Sok. No: 1  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
009 300 00 00 / 009 300 00 00



Yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Osmanlı Menkulün ve/veya Şirket'in aracılık sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi imkânsız olacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket veya Şirket ortakları, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetiminde söz sahibi personel hakkında payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturmanın ortaya çıkmış olması, sermaye artırım süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde halka arzın iptal edilmesi veya ertelenmesi mümkündür.

Ayrıca SPK II-S.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. Maddesi hükmü gereği" izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurul'a bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

Ülke genelinde olağanüstü durum, doğal afet, salgın hastalık veya savaş halinin ilan edilmesi, ekonomik kriz belirtilerinin çok derinleşerek altından kalkılamayacak seviyeye gelmesi gibi nedenlerle halka arzın ertelenmesi söz konusu olabilir. Halka arzın yukarıda sayılan nedenlerin dışında iptali söz konusu değildir.

**24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**  
YOKTUR.

**24.1.6. Talep edilebilecek esgari ve/veya özemi pay miktarları hakkında bilgi:**  
Ortaklar, ihraççı'da sahip oldukları paylarının %100,00'si oranında bedelli pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında yatırımcıların satın alması için bir sınırlama bulunmamaktadır. Talep edilebilecek pay adedi 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

Şirket'in Borsa'da işlem sırası bulunmayan ve ayrıcalıklı A ve B grubu paylarının tamamına sahip olan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda, Şirket'in 402.942.765,175 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin; yeni pay alma hakkını kısıtlanmaksızın ve tamamını nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 805.885.530,35 Türk Lirası'na yükseltildiğinde yeni pay alma hakkının tamamen kullanılmasına karar verilmiştir.

**Ayrıca;**  
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı "Pay Tebliği'nin 'Sermaye artırımlarında satış sonrası işlemler' başlıklı 25. maddesinin 3. üncü fıkrası uyarınca; mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde, söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek satın alınacağını Karel Elektronik'e karşı taahhüt edilmesine karar verilmiştir.

**24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPKn.'nin 8. inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal SPK'ya bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir.

Osmanlı  
yatırım  
menkul değerler a.ş.

106

25 MAR 2023

Karel Elektronik A.Ş.  
Göztepe Mah. No: 21  
İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271100  
V.D. 821 000 8885

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler."

#### 24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kayıtlıleştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kayıtlı paylar azami 2 (iki) iş günü içerisinde teslim edilecektir.

#### 24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, SPK'nın sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### 24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandığıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi: Ortakların yeni pay alma hakkı kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı: YOKTUR.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı: YOKTUR.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatil rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1,-Türk Lirası olup, 1,-Türk Lirası'ndan satışa sunulacaktır.

Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin başlangıç ve bitiş tarihi KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olup, yeni pay alma hakkı 15 gün süre ile kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen tasarruf sahiplerinin yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde paylarının bulunduğu aracı kuruma başvurması gerekmektedir.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı: Mevcut ortakların %100,00 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

#### f) Pay bedellerinin ödeme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri, QNB Finansbank A.Ş. Avrasya Ticari Merkezi Şube'si nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere Şirket adına açılan 01051/127628133 (IBAN TR 7700 1110 0000 0001 2762 8133) no'lu "özel" hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de ihraççı alt hesaplarında Karel tarafından muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaktırlar.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından "özel" hesaba aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktırlar.

#### g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

h) Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

Osmanlı Yatırım A.Ş.  
MKS'de değiştirilmiştir.

107



25 Aralık 2023

Osmanlı Yatırım A.Ş.  
MKS'de değiştirilmiştir.

- a. Payları dolaşımında olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya İhraççı aracılığıyla;
- b. Payları dolaşımında olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla;
- yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaktırlar.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılmayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma haklarını kullanmak istemeyen pay sahiplerimiz bu haklarını yeni pay alma haklarının kullanım süresi içerisinde Borsa'nın ilgili pazarında (Borsa İstanbul Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı) oluşan piyasa fiyatından satabileceklerdir.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri yeni pay alma (rüçhan) haklarını kullanma süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan yeni pay alma (rüçhan) haklarının alınıp satılması için Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla yeni pay alma (rüçhan) hakkı sıraları işleme açılır. Yeni pay alma hakları Pay Piyasasında geçerli olan kurullarla işlem görür. İşlemlerin son günü yeni pay alma hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci işlem günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal bedelin altında olmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satış sunulacaktır.

Şirket'in Borsa'da işlem sırası bulunmayan ve imtiyazlı A ve B grubu paylarının tamamına sahip olan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda, Şirket'in 402.942.765,175 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin; yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın ve tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 805.885.530,35 Türk Lirası'na yükseltilmesinde yeni pay alma hakkının tamamen kullanılmasına karar verilmiştir.

Ayrıca; Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda; mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek satın alınacağına Karel Elektronik'e karşı taahhüt edilmesine karar verilmiştir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin İhraççı ile olan ilişkisel halindeki bilgi:  
Şirket'in hakim ortağı olan ve satın alma taahhüdünde bulunan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin adresi aşağıda yer almaktadır;

Satın Alma Taahhüdünde Bulunan Adresi : Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.  
: Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34767  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

Öncü Girişim'in 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı yönetim kurulu kararına bağlanan aynı tarihli satın alma taahhütnamesinde; gerek yeni pay alma hakkının tamamen kullanılacağı, mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek satın alınacağı Karel Elektronik'e karşı taahhüt edilmiştir.

osma  
yatırım  
menkul değerler a.ş.

108



Elektronik Sermaye Yatırım Ortaklığı A.Ş.  
Osmanlı Mah. Zübeyde Hanım Cd.  
No: 1 Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Büyüknöpetler/İstanbul T: 0212 000 6809



24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler;  
Satış duyurusu gazetede ilan edilmeyecek olup; aşağıda belirtilen internet adreslerinde duyurulacaktır.

- Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)).
- Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kurumsal İnternet Sitesi ([www.karel.com.tr](http://www.karel.com.tr)).
- Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ([www.osmanlimenkul.com.tr](http://www.osmanlimenkul.com.tr)).

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı Soyadı	Ünvanı
All Sinan Tunaoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı
Serdar Nuri Tunaoğlu	Yönetim Krl. Bşk. Yrd. Ve Genel Müdür
Şakir Yaman Tunaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdurrahman Noyan Dıncel	Satış Direktörü
Caner Çınar	Kalite Direktörü
Muşen Yıldırım	Danışman
Mustafa Yiğit Ergin	Mobil İletişim Teknolojileri Mühendislik Direktörü
Kamil Sinan İbeda	Savunma Teknolojileri Mühendislik Direktörü
Baki Şahin	İletişim Sistemleri Ürün Yönetimi Direktörü
Hakan Kavas	Kurumsal Projeler Grup Başkanı
Metin Cabeci	Kamu Satış Direktörü
Ahla Başkanlı	Maliyet Muhasebesi Müdürü
Ömer Halim Samuncu	Kurumsal Projeler Uygulama Direktörü
Masan Özçelik	Ankara Mali İşler Müdürü
Bayram Yıldırım	Tesvik Ve Muhasebe Müdürü
Selda Tüzün	Muhasebe Ekip Lideri
Serih Başol	Savunma Sanayi Çözümleri Direktörü
Gökhan Yazıcı	Stratejik Planlama Ve Pazarlama Direktörü
Elif Güngör	İş Geliştirme Ve Planlama Direktörü
Mehmet Arda Beyoğlu	Satınalma Direktörü
Can Saraylı	Dış Ticaret Uygulama Müdürü
Fatih Dincer Eron	Avukat
Haslet Yılmaz	Avukat
Arif Yüksel Keser	İnsan Kaynakları Direktörü
Uğur Önem	Kontrol Sistemleri Grup Yöneticisi
Abdurrahman Mural Kuloglu	Yönetim Kurulu Üyesi
Zeynep Burcu Adıgüzel	Proje Yöneticisi
İnanç Onur	Proje Yöneticisi
Tolga Akat	Teknik Developer
Alper Sankan	Bilgi Ve İletişim Teknolojileri Mühendislik Direktörü
Serdar Hamarat	Askeri Sistemler Ürün Yönetimi Müdürü
Korman Odabaşı	Ankara Dağıtım Kanalları Satış Müdürü
Levent Bekiroğlu	Proje Uygulama Ve Destek Müdürü
Engin Alın	Kamu Sektörü Satış Müdürü
Funda Alın	Uluslararası İş Geliştirme Direktörü
Fuat Akçayöz	Stratejik Yönetim Danışmanı

Yavuz Bayraktar	Program Yönetimi Danışmanı
Emel Ayıroğlu	Kurumsal Projeler Satış Grup Müdürü
Cami Keleşoğlu	Avukat
İlker Arzbac oğlu	Avukat
Haluk İrdem	Denetçi
Adem Kefelioğlu	Denetçi
Eyup Gündoğan	Bilgi İşlem Müdürü
Serkan Akagündüz	Uygulama Geliştirme Müdürü
Allan Karacaer	Yazılım Geliştirme Müdürü / Kıdemli Danışman
Zeynep Gökçe	Çözüm Mimarı
Volkar İster	Şirket Ortağı
Ali Erdemli	Telesis Telekom. San. Ve Tic. A.Ş. Mali Ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı
Mumin Güler	Telesis Telekom. San. Ve Tic. Şk. A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
Cağrı Akalın	Askeri Ürün Ve Entegre Lojistik Destek Müdürü
Başarım Baysal	Askeri Sistemler Proje Müdürü
İlga Kuntürk	Savunma Sanayi İş Geliştirme Grup Müdürü
Mehmet Sedat Jüğü	Teknik Lider
Süleyman Özdemir	Finans Müdürü
Mehmet Akif Meriçli	Direktör
Emre Can A. Baş	Uzman
İzmir Ersoy	Mali Ve İdari İşler Direktörü
Nerife Boran Demir	Avukat
Diba Topuz	Kıdemli Avukat
Zeynep Cemre Altun	Avukat
Sait Emre Öztürk	Kurucu Ortağı
Oğuzhan Kaba	Kıdemli Veri Tabanı Uzmanı
Arda Denizhan	Mali İşler Direktörü
Yayla Begüm Han Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı
Çağlar Gökçü	Yönetim Kurulu Üyesi
Eren Sarıçöğür	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Zeki Saver	Yönetim Kurulu Üyesi
Bora Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi
Birkan Erda	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Faik Ekin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Zahid Hırlar	Otomotiv Çözümleri Direktörü
Özhan Öztürk	Sorumlu Ortağı Başdenetçi
Salim Akyarık	Sorumlu Ortağı Başdenetçi
Ali Yörük	Kıdemli Denetçi
Asker Şahbaz	Denetçi
Hadir Çiçek	Denetçi
Gökse Bitgül	Denetçi Yardımcısı
M. Mustafa Kadri Konak	Denetçi Yardımcısı
Tuğberk Yaşar	Denetçi Yardımcısı
Ebru Gü	Başkan Yardımcısı, Finansal Raporlama Ve Bütçe Analiz & Genel Sekreter
Çağrı Keleş	Bütçe Ve Raporlama Kıdemli Müdürü
Nasrullah Astar	Bütçe Ve Raporlama Müdürü
Sinem Sirt	Bütçe Ve Raporlama Uzmanı
İrem Taşkın	Bütçe Ve Raporlama Uzmanı

Bora Tezgöler	Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Kerimcan Uzun	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Derviş Ardicı	Sermaye Piyasaları Direktörü
Tamer Aydın	Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürü
Kenan Özçilingir	Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. Finans Sorumlusu
Reşat Onur İmamoğlu	Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. Şirket Ortağı
Banu İzgi	Daiichi Elektronik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. - Bütçe Raporlama Sorumlusu
Melis Yeğenoğlu	Dohol Finansman Ve Fon Yönetimi Uzmanı
Doğukan Meriç Özak	Dohol Vergi Müdürü
Gökhan Ömer Karıldağ	Bütçe Ve Raporlama Yöneticisi
Yeşim Selvi	Bütçe Ve Raporlama Yöneticisi
Ebru Ersoy	Dohol Hukuk Baş Müşaviri

## 24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhracatın bildirildiği ölçüde, İhracatın ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

İşbu İzahname'nin 24.1.11 maddesinde belirtildiği üzere; mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birinci Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde, söz konusu paylar, Borsa'da halka arz süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde, Borsa'da okunacak arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, verilen 11/9/2023 tarihli "satın alma taahhütnamesi" kapsamında, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle satın alınacaktır.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesintiye geçmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesintiye geçmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

## 24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1,-TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının kullanılacağı maliyetler hakkında bilgi:

Paylar yeni pay alma hakkının kullanımında 1,00-TL nominal değerli pay (Şirket için 1 lot=1 adet pay) için 1,00,-TL fiyat üzerinden, yeni pay alma hakkının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değerinin altında olmamak kaydıyla BİST Birinci Piyasa'da okunacak fiyattan satılacaktır.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşa tahakkuk ettirilen ve pay tutan üzerinden hesaplanan "onbirde ikibuçuk" oranındaki hizmet bedeli aracı kurumun uygulamalarına bağlı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.

Şirket'in Borsa'da işlem sırası bulunmayan ve imtiyazlı A ve B grubu paylarının tamamına sahip olan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nda, Şirket'in 402.942.765,175 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin; yeni pay alma hakları kullanılmaksızın ve tamamını nakden (bedelli) karşılamak suretiyle 805.885.530,35 Türk Lirasına yükseltilmesinde yeni pay alma hakkının tamamen kullanılmasına karar verilmiştir.

İsmail...  
Yatırım...  
Öncü değerler... a-9.



25 Eylül 2023

KAREL  
Elektronik Sanayi Ve Ticaret A.Ş.  
Büyükdere Caddesi No: 100 Kat: 10  
Etiler Beşiktaş/İstanbul



Ayrıca; Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 11/9/2023 tarihli ve 2023/15 sayılı Yönetim Kurulu Kararında; 402.942.765,175 Türk Lirası tutarındaki sermaye artırımına ilişkin mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek satın alınacağına Karel Elektronik'e karşı taahhüt edilmesine karar verilmiştir.

**24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

Bir adet payın nominal değeri 1,00-TL'dir. Yeni pay alma hakları 1,00,-TL nominal değerli 1 Lot (Şirket için 1 lot=1 adet pay) için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 (on beş) gün süreyle kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar nominal değerinin altında olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan 2 (iki) iş gün süreyle halka arz edilecektir. Satışta Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11 - 5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği"nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesi ([www.karel.com.tr](http://www.karel.com.tr)), aracı kurumun internet sitesi ([www.osmanliemmenkul.com.tr](http://www.osmanliemmenkul.com.tr)) ve KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ilan edilecektir.

**24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayıcılar hakkında bilgi:**

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

#### 24.4. Aracılık Yöklendimi ve Halka Arza Aracılık

**24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Ticaret Unvanı	Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez Adresi	Maslak Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 257 K3 Kapı No: 59 Nural Plaza Sarıyer 34398 İstanbul
Telefon	(0212) 366 88 00
Fax	(0212) 328 40 70
İnternet Adresi	<a href="http://www.osmanliemmenkul.com.tr">www.osmanliemmenkul.com.tr</a>

**24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan salık ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ihrac söz konusu değildir.

**24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışa yöklendimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

Yetkili Kuruluş	Onaylanmış Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracı için Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değer (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oran (%)	Nominal Değer (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oran (%)
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yöklendir.	En İyi Gayret	1.00	0.07	402.942.765,175	100,000

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

112

STANBUL BORSASI  
25 Eylül 2023

Elektronik Ortaklık Yöklendimi Kurumu  
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
No: 2023/15  
BİRİNCİL PİYASA  
İstanbul  
402.942.000.000



YOKTUR.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının arttırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

YOKTUR.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

YOKTUR.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

YOKTUR.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

YOKTUR.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

YOKTUR.

## 27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet: İhraç maliyetleri düşüldükten sonra, sermaye artırım sonucunda sağlanacak tahmini nakit giriş yaklaşık 402.942.765,175 TL'dir.


Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyet aşağıdaki gibidir (TL):

Harcama Kalemleri Tutar (TL)	Tutar (TL)
SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0,2)	805.886
Araçlık Kurum Ücreti (BSMV hariç)	125.000
Rekabetli Koruma Fonu (% 0,04)	163.177
BLAŞ Kote Alma Ücreti (% 0,03)	120.883
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,025+BSMV)	115.846
Diğer (Tescil-Noter vs.)	100.000
<b>TOPLAM</b>	<b>1.428.792</b>
<b>Halka arz edilecek pay sayısı</b>	<b>402.942.765,175</b>
<b>Pay başına maliyet</b>	<b>0,0035459</b>

27.2. Halka arzın gereksesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in 31/10/2023 tarihli ve 2023/36 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen "Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Hakkındaki Rapor" İşbu İzahname ekinde yer almakta olup, sonuç kısmı şu şekildedir:

'Sermaye avansı' olarak Şirket hesaplarına intikal ettirilen 269.959.929,34- Türk Lirası tutarındaki fonun 81.870.720,86 TL'lik kısmı maaş, sendika aidatı, bireysel emeklilik sistemi ile kıdem tazminatı ödemelerinde; 188.089.208,48 TL'lik kısmı ise vadesi gelen finansman bonusu kıtasında ve kredi geri ödemelerinde kullanılmış olup 132.982.835,84 TL'lik bakiye fon tutarının, 2023 yılının son çeyreğinde başlanarak 2024 yılı sonunda tamamlanması öngörülen toplam 12,8 Milyon ABD Doları tutarındaki fabrika modernizasyonu yatırım harcamalarında (makine ve teçhizat ile buna bağlı hizmet ve malzeme almaları) ve sermaye artırımına ilişkin olarak oluşacak yaklaşık 1.428.792 Türk Lirası tutarındaki ihraç masraflarının karşılanmasında kullanılacağı planlanmaktadır.

  
Osman  
yatırım  
menkul değerler a.ş.

114



  
Elektrik Enerji  
Sermaye Piyasası Kurulu A.Ş.  
Göztepe Mah. Ziraatçılar Caddesi  
No: 33 Çarşıbaşı - BEŞİKÖZ  
Etiler Katmanları 34398  
524 000 0469











bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, bilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kişilerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat amacıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla tam mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

İşbu sermaye artırımında halka arz edilecek paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların Borsa İstanbul'da elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve halka arz edilecek paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2023 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
70.000 TL'ye kadar	15
150.000 TL'nin 70.000 TL'si için 10.500 TL, fazlası	20
370.000 TL'nin 150.000 TL'si için 26.500 TL, fazlası	27
1.900.000 TL'nin 370.000 TL'si için 85.900 TL, fazlası	35
1.900.000 TL'den fazlasının 1.900.000 TL'si için 621.400 TL, fazlası	40

### 31.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunları'na göre belirlenmektedir. 2022 yılına ait kurum kazançlarına uygulanan kurumlar vergisi oranı %23'tür. 7456 sayılı kanunun 21 nci maddesiyle yapılan değişiklik sonrası 1/10/2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere; kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiştir. Ayrıca 1/10/2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere (imalatçı şirketlerde KV oranı 1 puan indirimli olarak, ihracatçı şirketlerde ise KV oranı 5 puan indirimli olarak uygulanacaktır. KVK' da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu' nun 19 uncu maddesi ile kurumların aktifinde en az iki tam yıl süreyle bulunan taşınmazların satışı suretiyle gerçekleşen devir ve teslimlerine yönelik istisna uygulaması kaldırılmıştır. (Yürürlük tarihi: 15/7/2023) Aynı Kanunun 22 nci maddesi ile söz konusu düzenlemenin yürürlüğe girdiği tarihten önce kurumların aktifinde yer alan taşınmazlar için bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren satışlarında, 5520 sayılı Kanunun 5/1-(e) bendinde yer alan %50 istisna oranının %25 olarak uygulanması düzenlenmiştir. (Yürürlük tarihi: 15/7/2023) Diğer taraftan, Kurumlar Vergisi Kanununun 19 uncu maddesinin üçüncü fıkrasının (b) bendi kapsamında; taşınmazlar, işletirlik hisseleri ile üretim ve hizmet işletmeleri belirli şartlar dahilinde kısmi bölünme işlemine konu edilebilmektedir. Bu Kanunun 20 nci maddesi ile taşınmazlar, kısmi bölünme kapsamından çıkarılmıştır. (Yürürlük tarihi: 1/1/2024) Bu Kanunun 7 nci maddesi ile kurumların aktifinde yer alan ve en az iki tam yıl süreyle elde bulundurulmuş taşınmazların satışı suretiyle gerçekleşen devir ve teslimlerde KDV istisnası da kaldırılmıştır. Bu düzenlemeye ilaveten, yine bu Kanunun 8 nci maddesi ile bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce kurumların aktifinde yer alan ve en az iki tam yıl süreyle elde bulundurulmuş taşınmazların satışı suretiyle gerçekleşen devir ve teslimlerde KDV istisnasının geçerli olması düzenlenmiştir. (Yürürlük tarihi: 15/7/2023)

KVK uyarınca bir kurumun tam mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunması rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk Vergi Mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum dar mükellef olarak değerlendirilir.

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

118

25 KAS 2023

Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Gözetim ve Kontrol Şirketi  
No: 118/2023  
Yürürlük Tarihi: 25.09.2023

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamını üzerinden Türkiye' de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye' de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye katlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye' de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

### 31.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

#### 31.1.2.1 Diğer Hususlar

##### 31.1.2.1.1 Kurumların Diğer Yatırım Fonlarından Elde Ettikleri Gelirlere Yönelik Sağlanan İstisnanın Kaldırılması

Kurumlar Vergisi Kanunu' nun 19 uncu maddesi ile taşınmaz satışlarından elde edilen kazançlara taranan kurumlar vergisi istisnası kaldırılmıştır. Yine bu maddeyle yapılan bir diğer değişiklik ise kurumların, girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen gelirlere sağlanan istisna hariç olmak üzere diğer yatırım fonlarından elde ettikleri gelirlere yönelik sağlanan istisnanın kaldırılmasıdır. Bu düzenleme, 15/7/2023 tarihten itibaren İktisap edilen yatırım fonu katılma payları için uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

##### 31.1.2.1.2 Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi

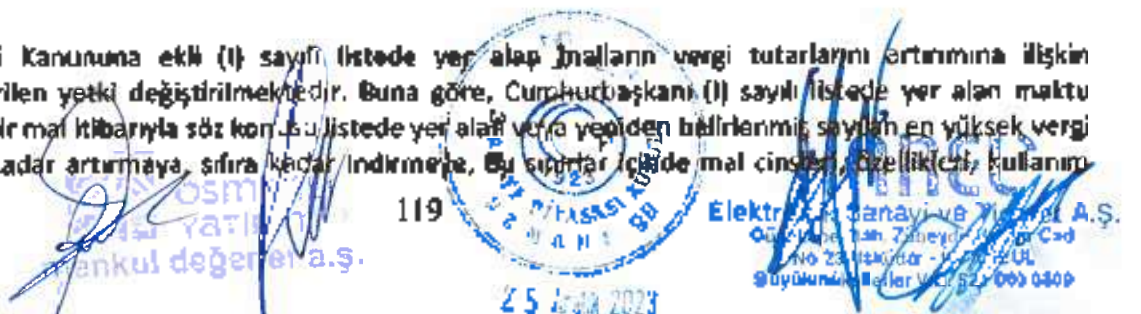
15/7/2023 tarihi itibarıyla kayıt ve tescilli olan taşıtlar ile 31/12/2023 tarihine kadar ilk defa kayıt ve tescil edilecek olan taşıtlardan, bir defaya mahsus olmak üzere, 2023 yılında tahakkuk ettirilen motorlu taşıtlar vergisi tutan kadar ek motorlu taşıtlar vergisi alınacaktır.

15/7/2023 tarihi itibarıyla ilgili sicillere kayıt ve tescil edilmiş olan taşıtlara ilişkin ek motorlu taşıtlar vergisi, birinci taksiti Ağustos ayı sonuna kadar, ikinci taksiti 2023 yılının Kasım ayı sonuna kadar olmak üzere iki eşit taksitte; 15/7/2023 tarihi ile 31/12/2023 tarihleri arasında ilgili sicillere ilk defa kayıt ve tescil edilecek olan taşıtlara ilişkin ek motorlu taşıtlar vergisi ise bu taşıtların motorlu taşıtlar vergisi ile birlikte peşin olarak ödenecektir.

Ayrıca maddede, söz konusu verginin ödeme şekli ve zamanı düzenlenirken, 197 sayılı Kanununun 4 üncü maddesinde yer alan istisnalar ek motorlu taşıtlar vergisi bakımından da geçerli kılınmakta ve 6/2/2023 tarihinde Kahramanmaraş ilinde meydana gelen depremler nedeniyle Hazine ve Maliye Bakanlığınca mücbir sebep ilan edilen yerlerde; deprem tarihi itibarıyla kayıt ve tescilli olan taşıtlar, deprem nedeniyle yıkılan veya ağır ya da orta hasarlı hale gelen binaların maliklerine ait taşıtlar, depremlerde ağır hasar gören ve kullanılamaz duruma gelen taşıtlar ile deprem nedeniyle eşli veya birinci derece kan hısımlarından birini kaybeden mükelleflere ait taşıtlar da ek motorlu taşıtlar vergisinden istisna edilmektedir. Ek motorlu taşıtlar vergisi ile ilgili olarak maddede hüküm bulunmayan hallerde 197 sayılı Kanun hükümlerinin uygulanacağı düzenlenmekte ve maddenin uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirleme hususunda Hazine ve Maliye Bakanlığına yetki verilmektedir.

##### 31.1.2.1.3 ÖTV Kanununa Eklî (I) Sayılı Listede Yer Alan Malların Maktu Vergi Tutarlarının Artırılmasına İlişkin Yeri Yatki

Özel Tüketim Vergisi Kanununa eklî (I) sayılı listede yer alan malların vergi tutarlarını artırılmasına ilişkin Cumhurbaşkanına verilen yetki değiştirilmektedir. Buna göre, Cumhurbaşkanına (I) sayılı listede yer alan maktu vergi tutarlarını, her bir mal itibarıyla söz konusu listede yer alan ve yeniden belirlenmiş sayılan en yüksek vergi tutarının beş katına kadar artırmaya, sıfıra kadar indirmeye, bu sınırlar içinde mal cinsleri, özellikleri, kullanım



yerleri veya ithalatın şekline göre farklı tutarlar tespit etmeye yetkilil kınmıştır. Ayrıca, (I) sayılı listede yer alan maktu vergi tutarları veya Cumhurbaşkanınca bunlara ilişkin belirlenen en son maktu vergi tutarları, Ocak ve Temmuz aylarında, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından ilan edilen yurt içi üretici fiyat endeksinde son altı ayda meydana gelen değişim oranında, bu değişimin ilanı gününden geçerli olmak üzere güncellenecektir. (Yürürlük tarihi 15/7/2023)

#### 31.1.2.1.4 Deprem Bölgesinde Bağışlanacak Konutların İnşası Dolayısıyla Yapılan Teslim ve Hizmetlerin 31/12/2024 Tarihine Kadar KDV'den İstisna Tutulması

Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı ile imzalanan protokol kapsamında afetzedelere bağışlanacak konutların inşası dolayısıyla kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarına yapılan teslim ve hizmetler, 31/12/2024 tarihine kadar katma değer vergisinden istisna edilmiştir. Bu kapsamda yapılan teslim ve hizmetler nedeniyle yüklenilen vergiler, vergiye tabi işlemler üzerinden hesaplanan vergiden indirilecektir. İndirim yoluyla telafi edilemeyen vergiler bu Kanununun 32 nci maddesi hükmünü uyarınca istisna kapsamında işlem yapan mükellefin talebi üzerine iade edilecektir.

#### 31.1.2.1.5 Asgari Ücret Desteği

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununa geçici 96 ncı madde eklenerek, 2023 yılı Temmuz ile Aralık aylarında da İstihdamı desteklemek için işgücü maliyetlerini azaltmak üzere, madde metninde belirtilen işverenlere, ödeyecekleri sigorta priminden mahsup edilerek günlük 16,66 Türk Lirası, aylık 500 Türk Lirası asgari ücret desteği sağlanmaktadır. Bununla birlikte, yukarıda belirtilen prime esas günlük kazanç tutarı 6356 sayılı Kanun hükümleri uyarınca toplu iş sözleşmesine tabi özel sektör işverenlerine ait işyerleri için 647 Türk Lirası olarak dikkate alınacaktır. Bu düzenleme, 1/7/2023 tarihinden itibaren uygulanmak üzere, 15/7/2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

#### 31.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

##### 31.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa İstanbul'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. Diğerlerinin yanı sıra, Borsa İstanbul'da işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatına yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklanmacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Sektör Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

Borsa İstanbul 'da işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

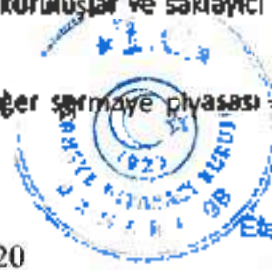
Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) alım satım aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

  
Osman Yılmaz  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

120

25 Aralık 2023



  
Mustafa Kemal Sarıay  
Etiler  
Etiler Mah. Kat. No: 29  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul  
080 6606



b) almına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark,

c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler. Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı:

(i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, Borsa İstanbul'da işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç; olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlarda 24.05.2020 tarihinden itibaren iktisap edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikaları için %15, diğerleri için % 10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) Yatırım fonları katılma belgeleri ve Yatırım ortaklıkları payları olarak belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile Borsa İstanbul 'da işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üç aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşımamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki Türk Lirası karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle tam mükellef ve dar mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü (icai ve sanai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde, kazancın tespitinde dikkate alınmaz. Ticari

Yatırım  
menkul değerler

Borsa İstanbul  
25 Nisan 2023

kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabii olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67'inci maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulmuş tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirttiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artınması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. Maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası alınması gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilikince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürümlerince tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (halihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda daha sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Osmanlı Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş.  
122  
Elektronik Gazetesi ve Ticaret A.Ş.  
No: 23/İktisadi İşler Bakanlığı  
Yükümlülükler 2024 000 Bataç  
25 Aralık 2023

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaların hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk Menkul Kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyarı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarını ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### 31.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

GVK'nın Geçici 67 maddesinin (1) numaralı fıkrasına, 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanununun Geçici 67 nci maddesinde yer alan Tevkifat Oranları Hakkında Karar'a ve 7256 sayılı kanuna göre: 31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere, sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım-satım işlemlerinden doğan kazançlar tevkifata tabi olmakla beraber tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için tevkifat oranı halen %0 oranında uygulanmaktadır. 2010/926 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, Md.1/a).

#### 31.2.2.1 Gerçek Kişiler

##### 31.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "irazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında arttırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında arttırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranını % 10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2022 yılı için 70.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

##### 31.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlarından oluşuyorsa yıllık beyanname verilmelidir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançları mal ve hakları Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukim olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

  
OSM  
YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

123



25 Aralık 2023

  
ELEKTROMER  
SERMAYE YATIRIMLARI A.Ş.  
Gözetim ve Denetim Hizmetleri A.Ş.  
No: 27/2019-İB  
E-Posta: info@elektromer.com.tr  
Tic Sicil No: 272019/00000000000000000000



### 31.2.2.2 Kurumlar

#### 31.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

#### 31.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5'inci yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

#### 31.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanlar %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

#### 31.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonları aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (ii) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (iii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iv) varant; (v) döviz; (vi) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vii) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (viii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerlerinde de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonları bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmesiyle ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 31.3 Paylara İlişkin Kar Paylarının ve Kar Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la değişik 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kar payı elde edenler hariç; ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında (21/12/2021 tarih ve 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile 22/12/2021 tarihinden itibaren %10) tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları tevkifata tabi değildir.

KVK 1 Numaralı Genel Tebliği Bölüm 15.3.9) GVK'ya 4842 sayılı kanunla eklenen 22. Maddesinin 2.Fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kar paylarının yansı gelir vergisinden müstesnadır. Vergiye tabi kar paylarının belli bir haddi aşmış olması halinde (2023 yılı için bu had 150.000 TL'dir.), kar paylarının yıllık beyanname ile beyan edilmesi ve varsa kar payının tamamı üzerinden kesinti yoluyla ödenmiş olan vergilerin beyanname üzerinden hesaplanan vergiye mahsuben sonra kalan tutarın vergi dairesine ödenmesi gerekir. Diğer taraftan kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz pay verilmesi kar dağıtımı sayılmadığı için tevkifata tabi bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradi sayılmadığından bunların beyan edilmesi söz konusu değildir. Temettü avansları da kar payları ile aynı esaslarda vergilendirilmektedir.

#### 31.3.1 Gerçek Kişiler

##### 31.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

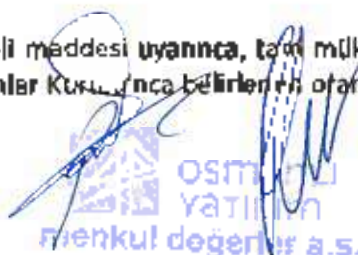
GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kar paylarının yansı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yansı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının tamamı (%100'ü) üzerinden % 15 (22/12/2021 tarihinden itibaren %10 uygulanmaktadır) oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır.

Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları 2022 yılı gelirleri için 70.000,-TL'yi aşan kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde karın dağıtımı aşamasında yapılan % 15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kar dağıtımı sayılmaz. Kar payı avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.


##### 31.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-li maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (bu oran %15'tir, ancak 22/12/2021 tarihinden itibaren %10

  
osmun  
yatırım  
menkul değerler a.ş.

125

25 Aralık 2023

  
Erol Çiğdem Sağıcı  
Müdür  
No: 3 Üsküdar  
Ortaklık Kurumları  
15 634 000 0869





