

2024

YATIRIMCI SUNUMU

KAREL



Kilometre Taşları



Kuruluş ve Elektronik Santral pazarına giriş



Ankara Sincan'da Ar-Ge ve üretim tesislerinin açılması



Beyaz eşya elektroniği alanında tasarım ve üretim faaliyetlerine başlandı.



Askeri haberleşme çözümlerinin üretimiyle savunma sanayi alanında faaliyet göstermeye başladı.



Türk Marka ve Patent Kurumu tarafından "Tanınmış Marka" olarak tescillendi.



Elektronik ve Otomotiv alanlarında dönüşüm projesi başlatıldı.

1986

1990

1993

1994

1997

2000

2004

2006

2014

2022

2023

2024

Yurtdışı pazarlama açılma



Kurumsal projeler grubu ilk projesini tamamladı.



Telekom çözümlerinde dünyanın en büyük 25 üreticisinden biri olmayı başardı.



Halka arz edildi ve borsada işlem görmeye başladı.



Otomotiv faaliyet alanına giriş yapıldı. Doğan Holding, Karel'in %40'ına ortak oldu.



Teknolojiye duyulan heyecan ve tutku dolu bu yolda, geleceğin teknolojilerini şekillendirmeyi ve daha iyi bir yaşam için teknoloji üretmeyi sürdürüyoruz.



Bir Bakışta Karel



11.4 milyar TL
Satış Geliri



5
Ana İş Kolu



4
İştirak



4.393
Çalışan



18 yıllık
Borsa Geçmişi



Türkiye'nin en büyük
**Elektronik
Kart Üretimi**

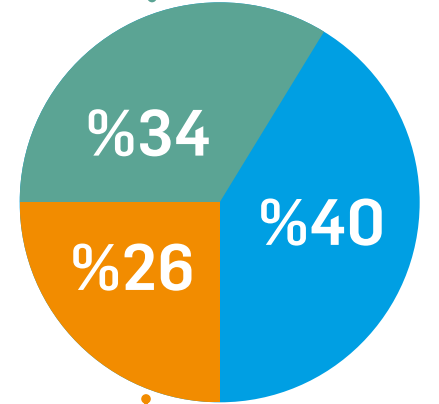


Türkiye'nin lider
PBX Üreticisi



Telekom şirketlerinin
en kapsamlı
**Bölge Çözüm
Ortağı**

Halka Açık



Tunaoğlu Ailesi

Öncü GSO

Faaliyet Alanlarımız

Otomotiv Teknolojileri

- Sürücü yardım sistemleri
- Elektronik kontrol üniteleri
- Yeni nesil araç eğlence sistemi yazılımı
- Park asistanı kontrol ünitesi
- Koltuk kontrol ünitesi
- Bagaj kapağı kontrol ünitesi
- Ticari araçlar için RF tabanlı nesne algılama modülü
- Otonom sürüş için çevresel görüş ekipmanları ile entegre çalışabilen ana işlemci ünitesi



Savunma Sanayi Çözümleri

Kara Çözümleri

- Santral
- Ağ Geçidi
- Radyo Link
- İç Konuşma
- Başlık
- Telefon
- Diğer

Deniz Çözümleri

- Anahtarlama
- İç Konuşma
- Alarm ve Anons
- Telefon
- Diğer

Hava Çözümleri

- Yedek Uçuş Sistemi
- Motor Kontrol
- Kule Haberleşme
- Karşı Tedbir Atım



Faaliyet Alanlarımız

Kurumsal Projeler

- Bölge Çözüm Ortaklığı (BÇÖ)
- Uçtan Uca Sistem Entegrasyonu, İhale Bazlı Anahtar Teslim Projeler



İletişim Sistemleri

- İletişim Sistemleri
- Yeni Nesil İletişim Sistemleri
- Operatör Servisleri
- Görüntülü Güvenlik Çözümleri



Faaliyet Alanlarımız

Elektronik Üretim Hizmetleri

- Türkiye'nin en büyük elektronik üretim merkezlerinden biri
- Tasarımdan üretime anahtar teslim hizmetler
- Yılda 15 milyon elektronik kart üretim kapasitesi
- Güncel üretim teknolojilerine yatırım
- Farklı müşterileri ihtiyaçlarına göre çalışma esnekliği
- Uçtan uca tedarik zinciri yönetimi
- Güçlü IT altyapısı ile desteklenen süreçler (ERP, MES/MOM, Kalite ve Doküman Yönetimi Sistemi: QDMS, Risk Yönetimi yazılımı, İş Zekası Yazılımı, CRM, Talep Yönetimi)



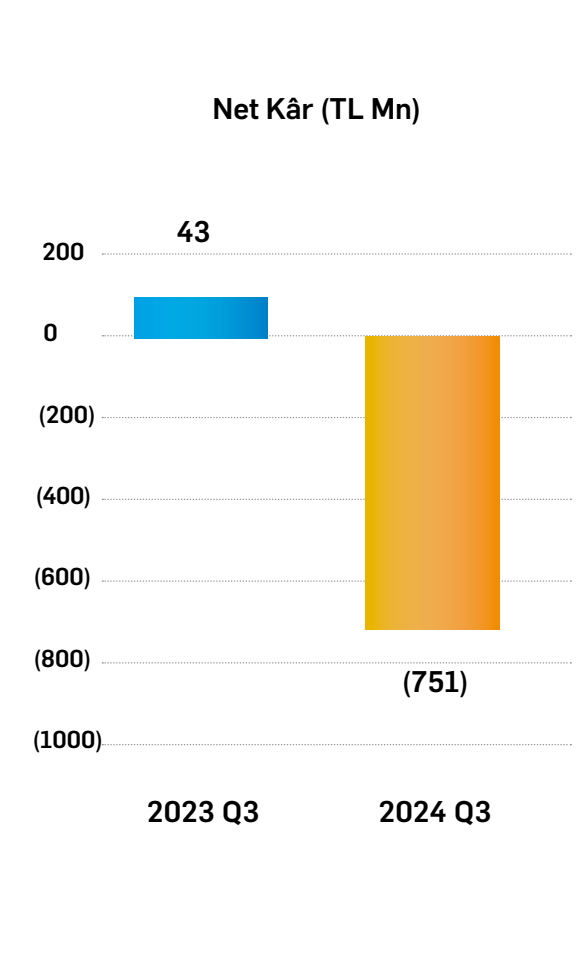
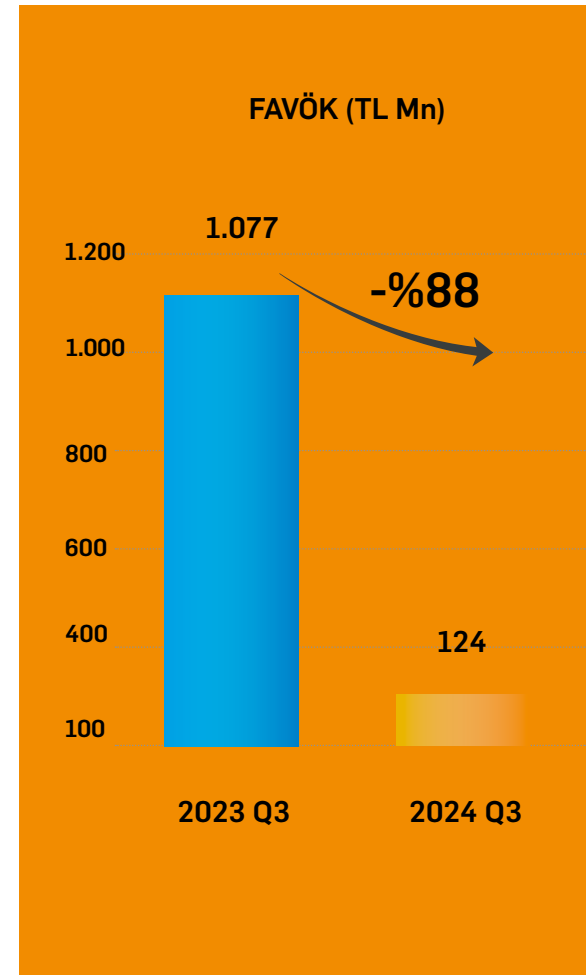
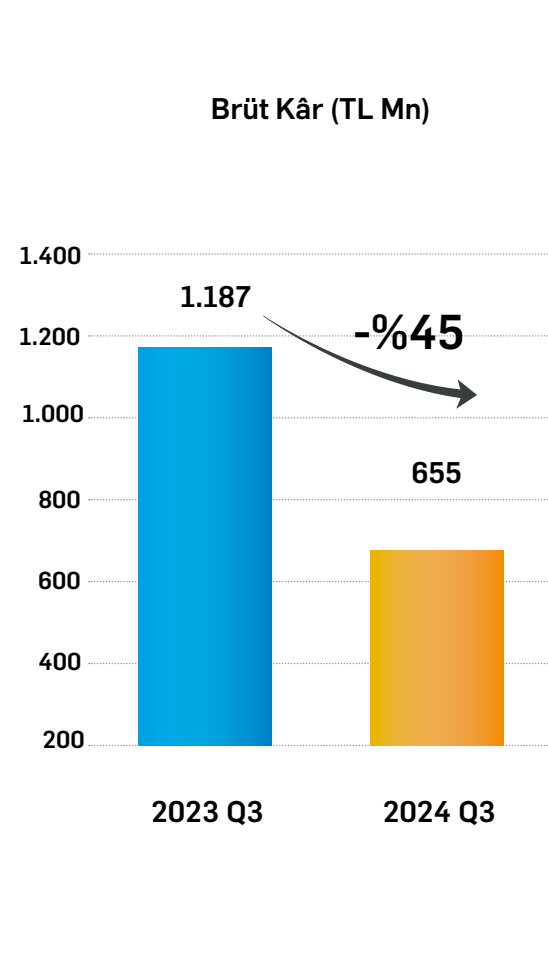
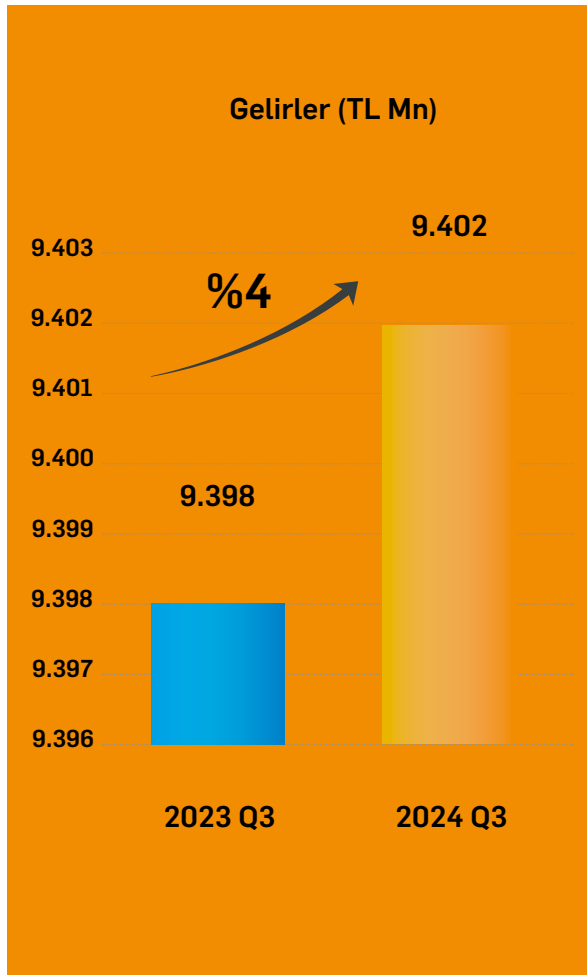
Temel Sonuçlar Milyon TL

3Ç24 Genel Görünüm

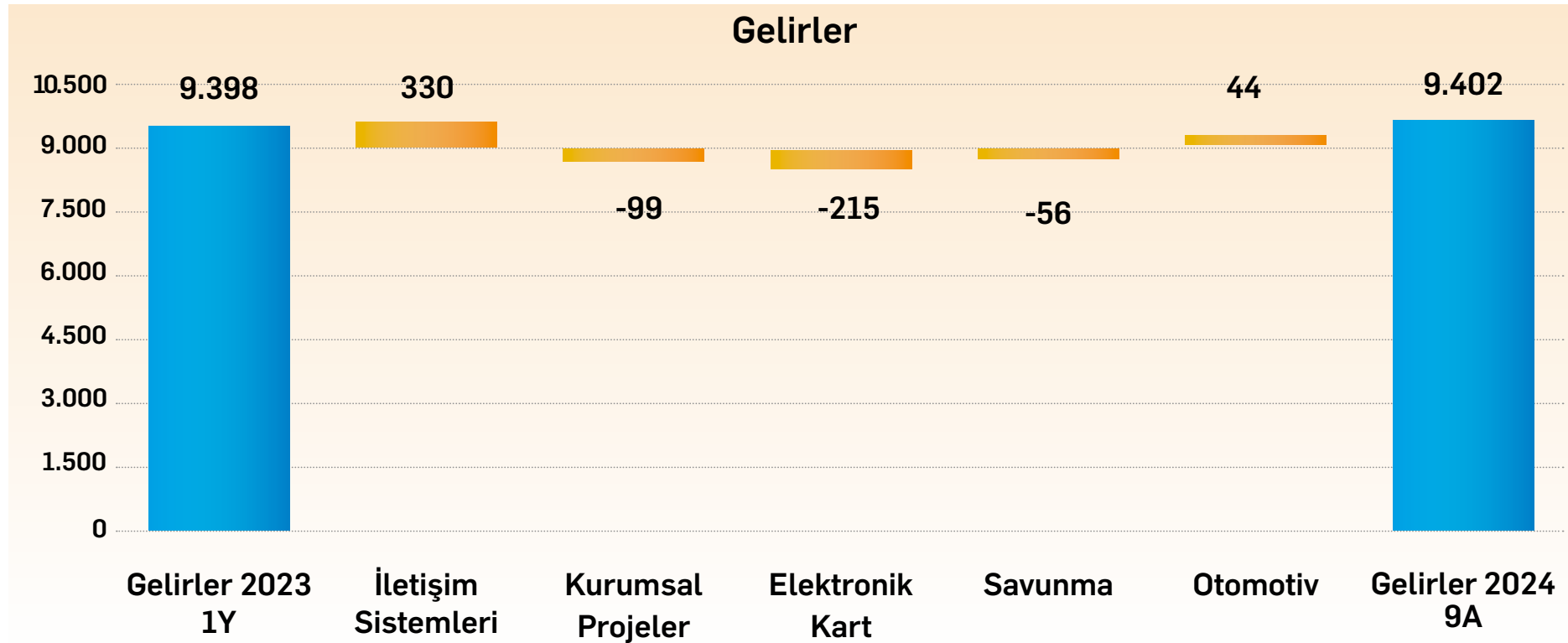
- Beyaz eşya pazarındaki düşüş devam etmektedir, üretim bundan olumsuz etkilenmiştir.
- Savunma iş kolunda dönemselik azaltılmış, gelirler stabil hale gelmiştir.
- Kurumsal Projeler müşterilerinin kurulum işleri 4. çeyrek dönemine kalmıştır
- İletişim Sistemleri iş kolunun toplam Karel içindeki payı artmaya devam etmektedir.
- Otomotiv iş kolu yavaşlayan Pazar ve EV satışlarının düşüşünden etkilenmiştir.
- Dijital dönüşüm ve yapılanma kaynaklı Faaliyet giderlerindeki artış EBITDA'yı negatif etkilemiştir.

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Değ	9A23	9A24	Değ
Gelirler	3.035	2.828	-7%	9.398	9.402	0%
Brüt Kâr	118	39	-67%	1.187	655	-45%
%	4%	1%		13%	7%	
FAVÖK	-26	-119	-349%	1.077	125	-88%
%	-1%	-4%		11%	1%	
Net Kâr	-134	-374		43	-750	
%	-4%	-13%		0%	-8%	

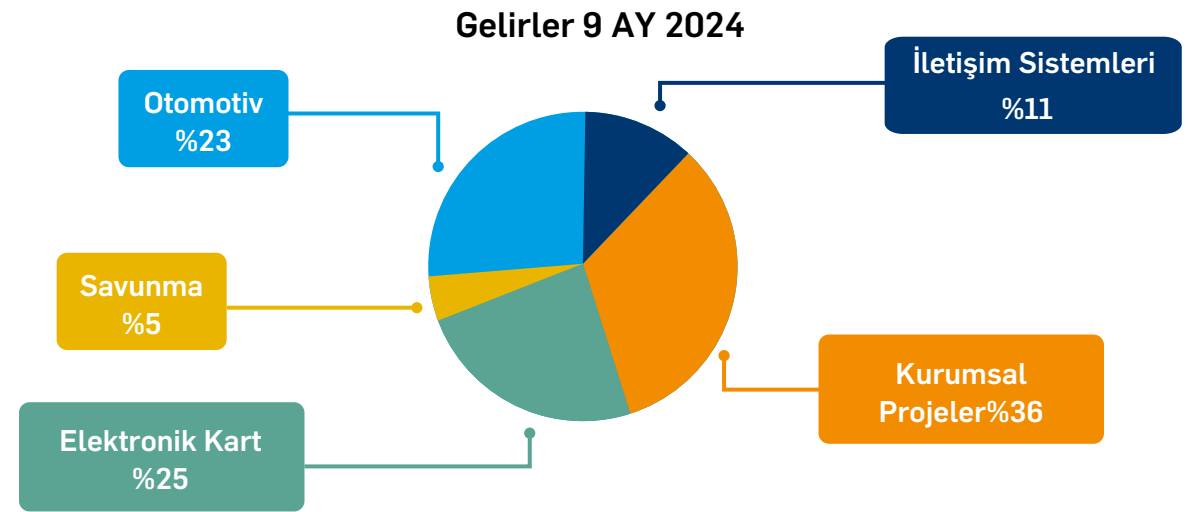
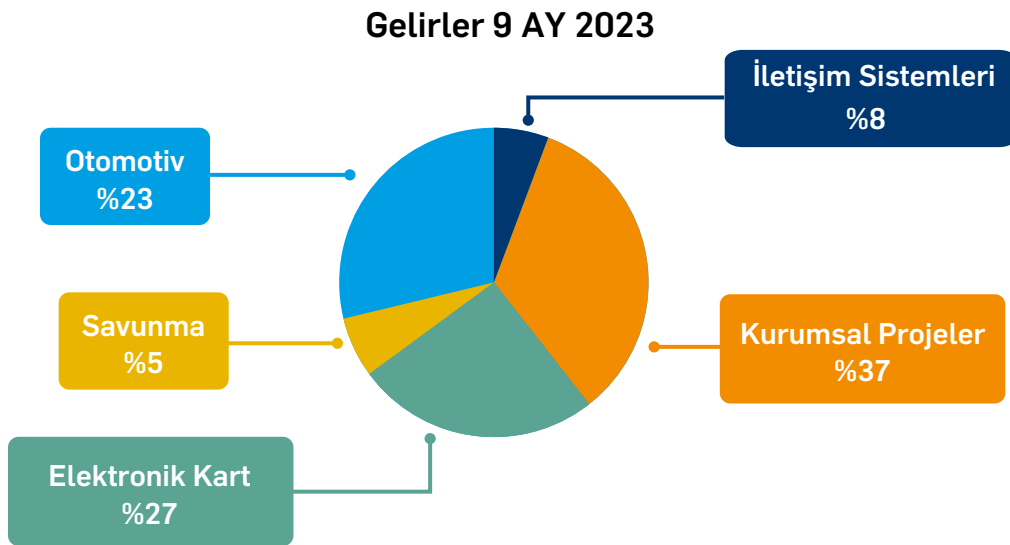
Temel Sonuçlar Milyon TL



Gelirler Milyon TL

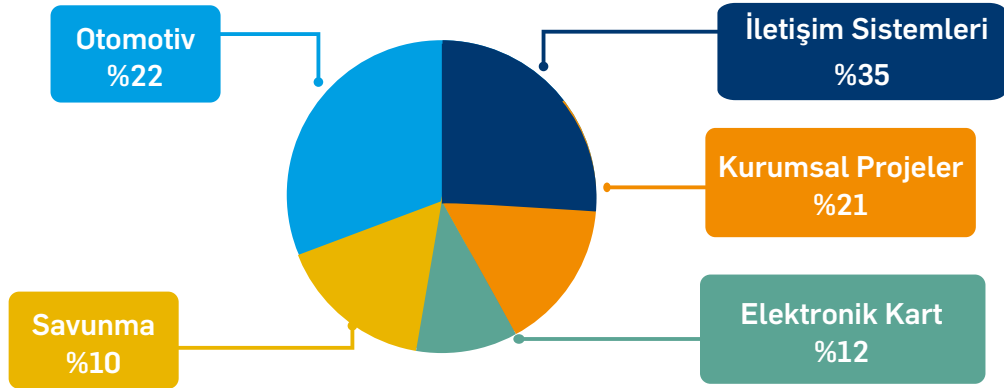


Gelirler Dağılımı (Mio TRY)

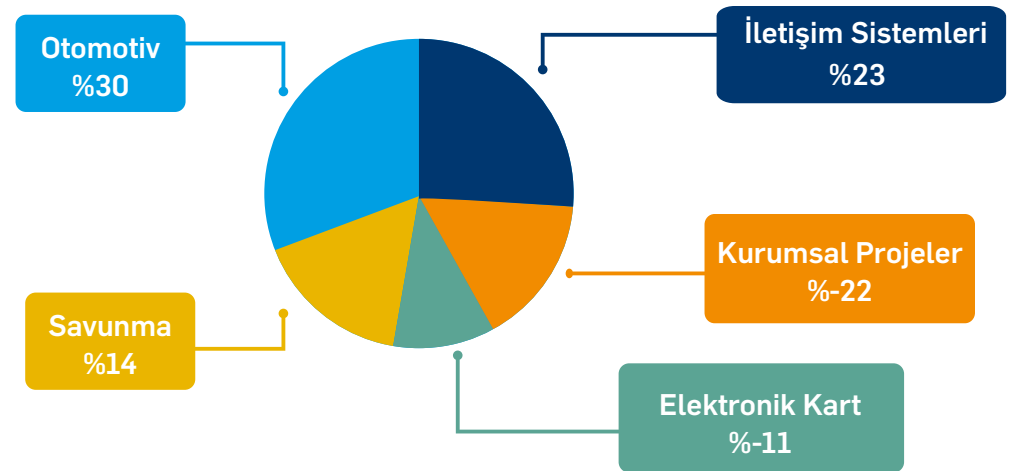


Brüt Kârlılık Dağılımı

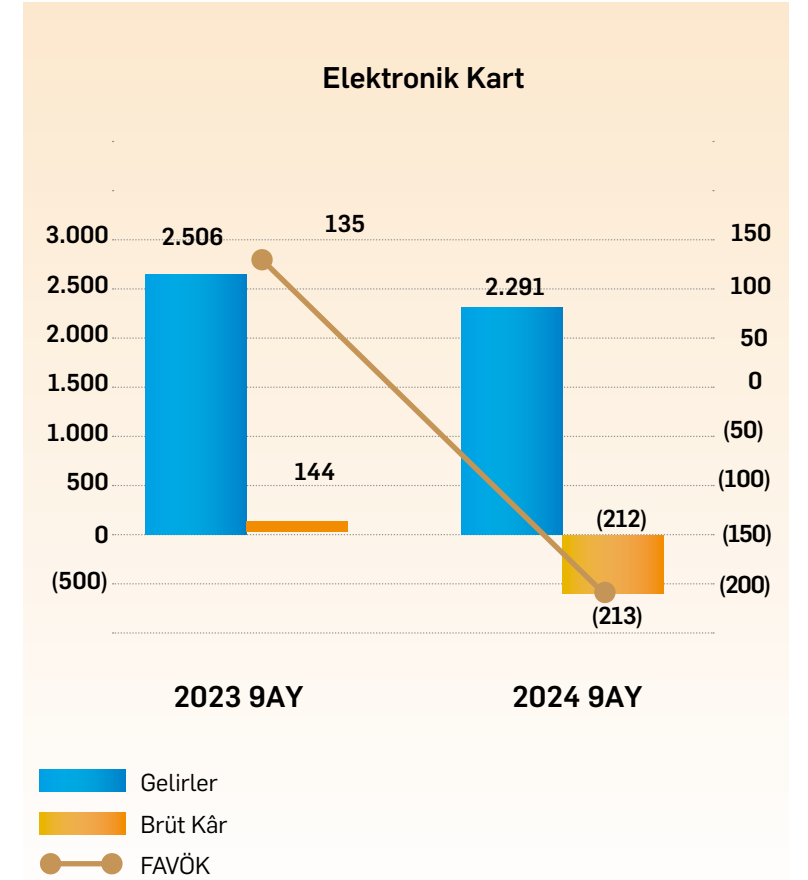
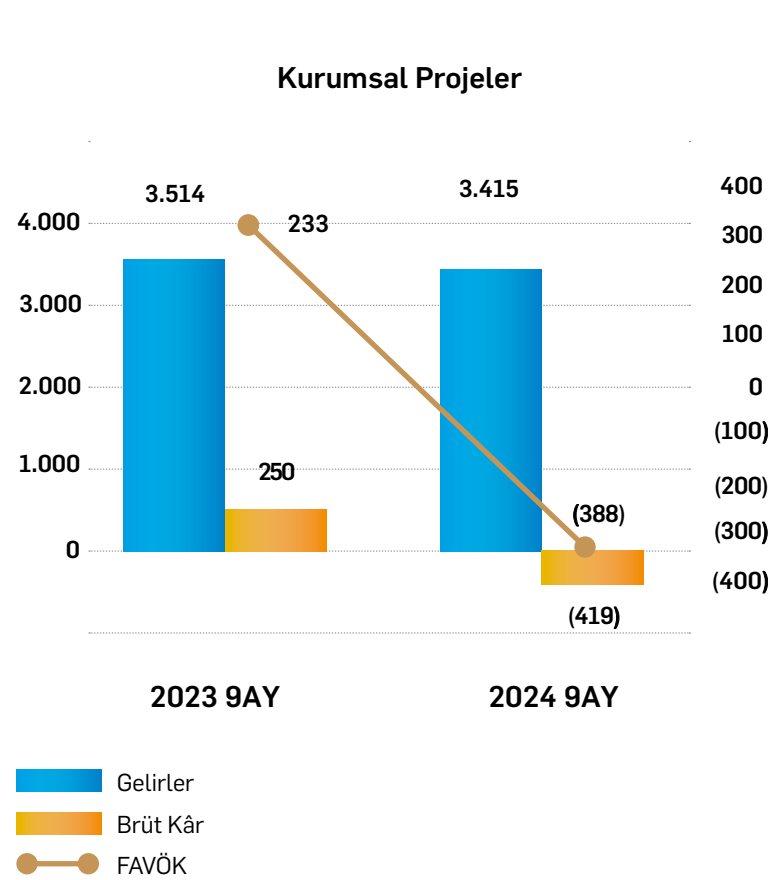
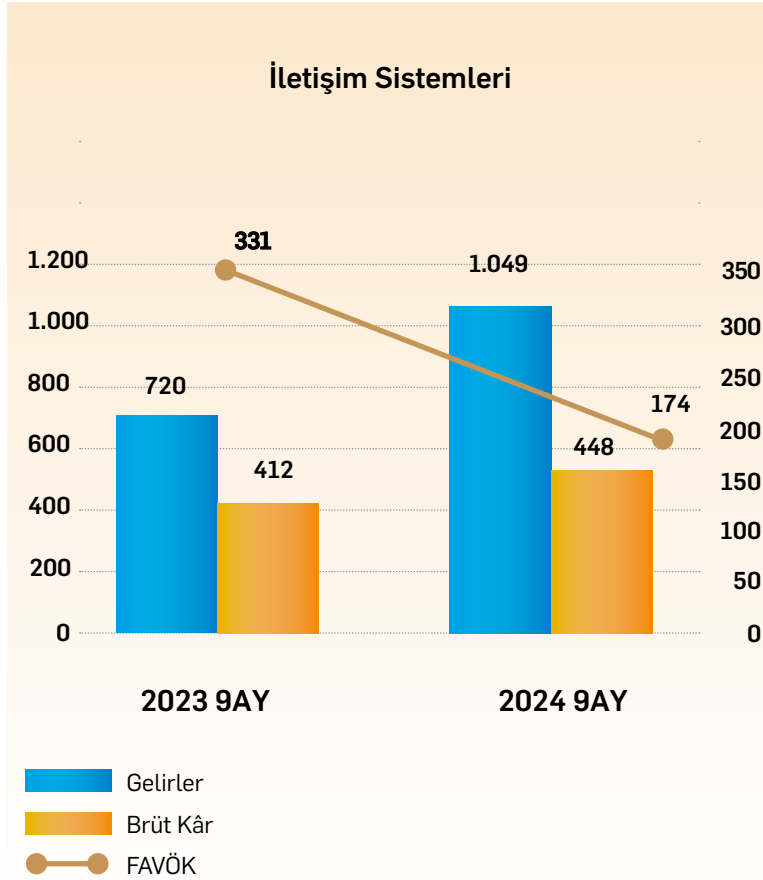
Brüt Kâr - 9 Ay 2023



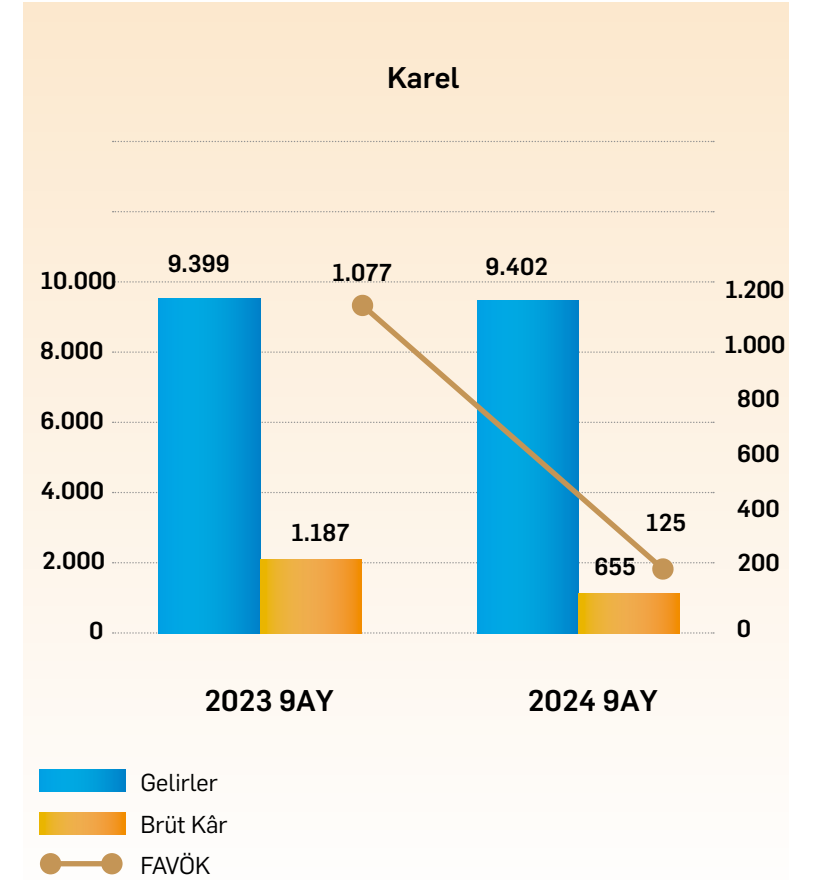
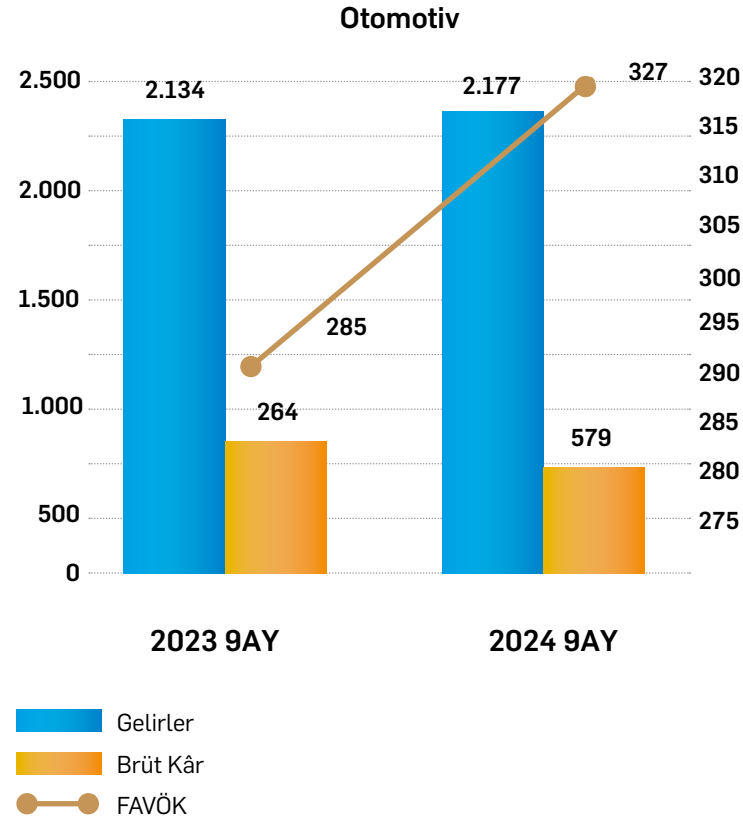
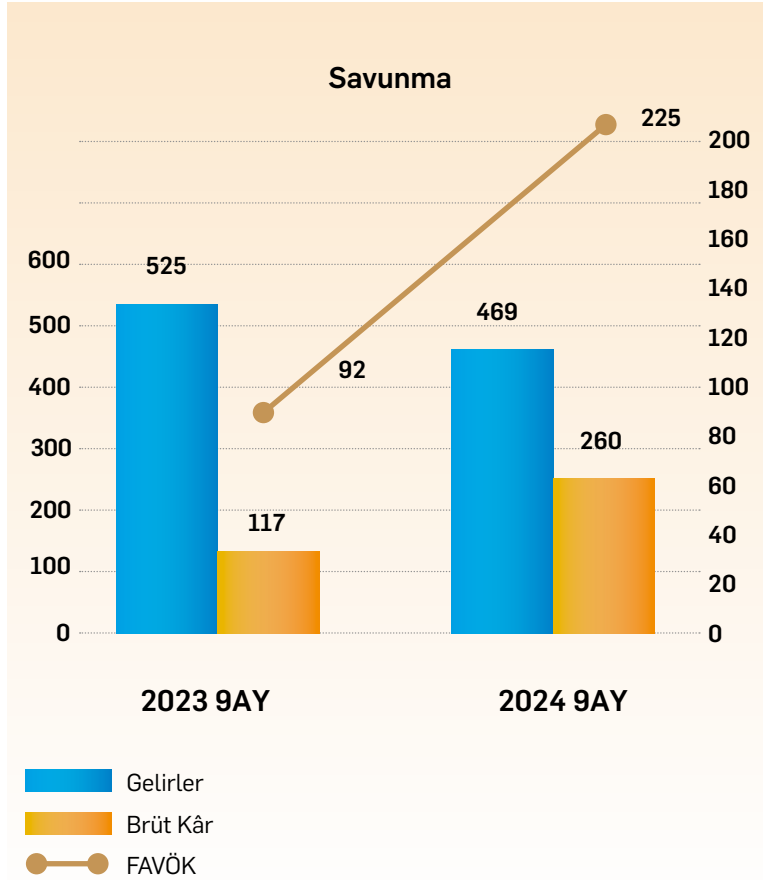
Brüt Kâr - 9 Ay 2024



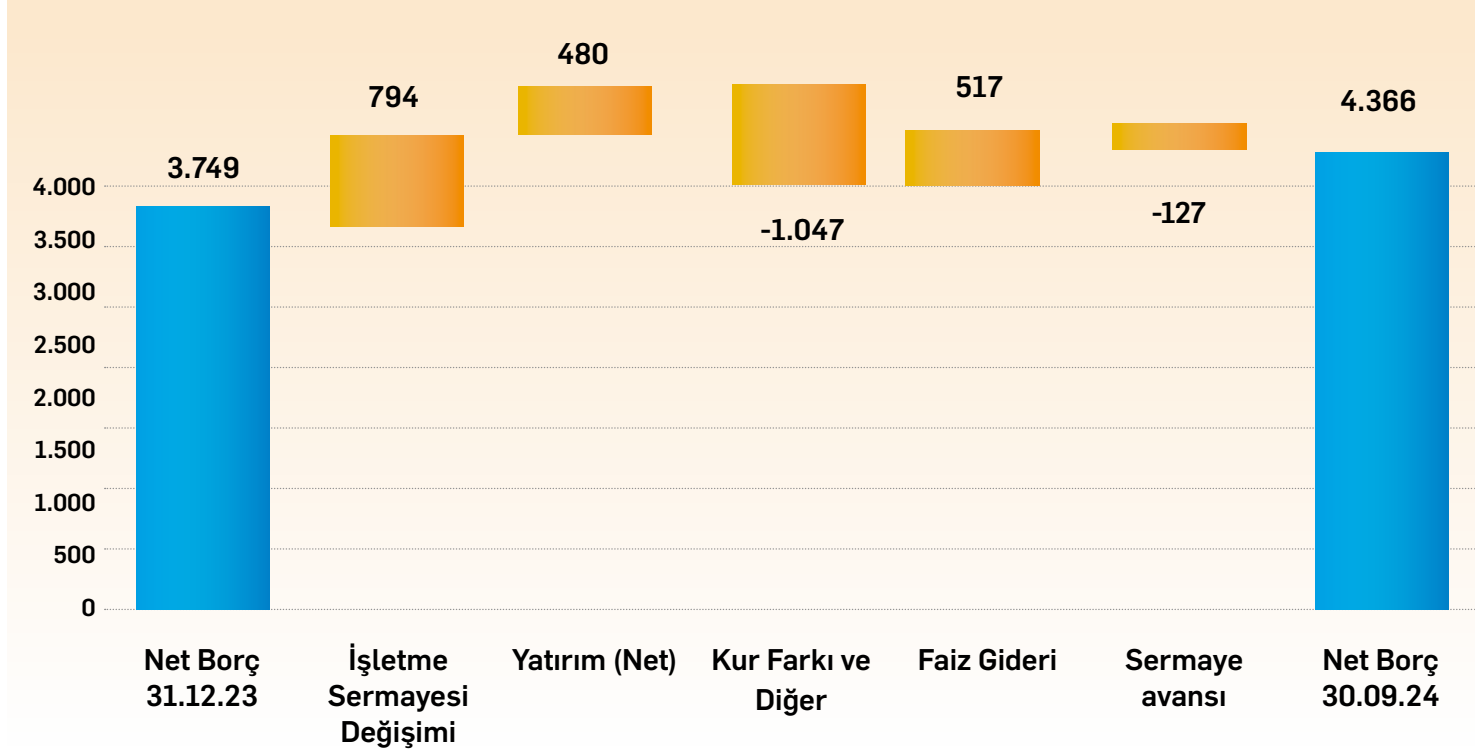
İşkolu Bazında Kârlılık



İşkolu Bazında Kârlılık



Net Borç Milyon TL



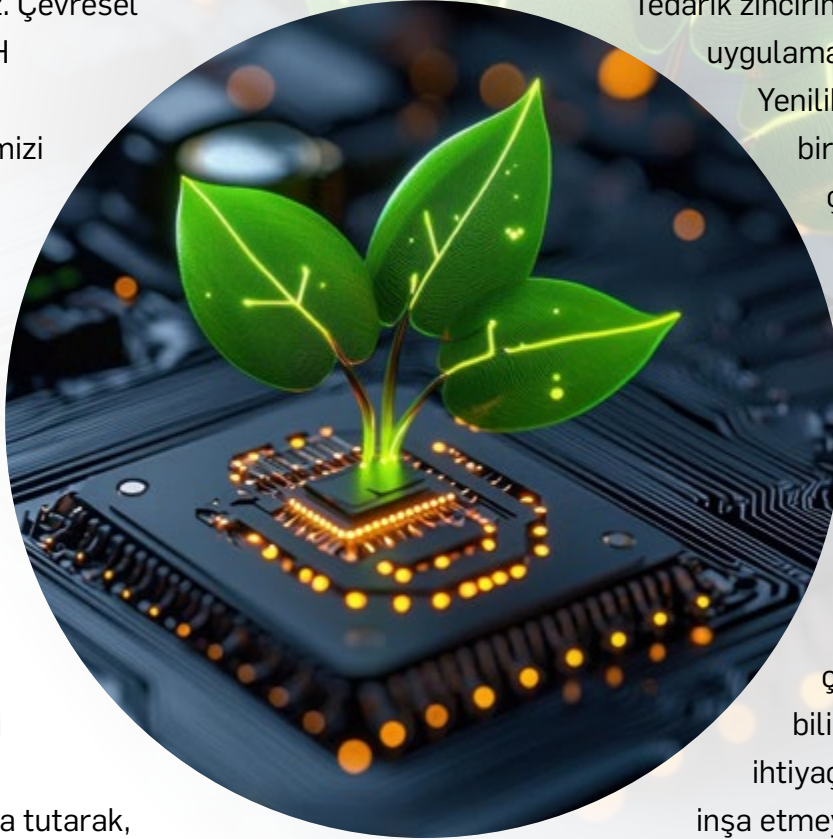
Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Karel olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımız, çevreye ve topluma olan sorumluluğumuzu yerine getirmeyi amaçlayan kapsamlı bir strateji üzerine kuruludur. Üretim süreçlerimizde, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Amaçları'nı (SKH'ler) rehber alarak ilerliyoruz. Çevresel sürdürülebilirlik kapsamında, SKH 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim) doğrultusunda kaynak verimliliğimizi artırıyor ve atık yönetimimizi optimize ediyoruz. Üretimde çevre dostu malzemeler kullanarak ve geri dönüşümü teşvik ederek, doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunuyoruz.

Aynı zamanda, SKH 13 (İklim Eylemi) ile uyumlu olarak karbon ayak izimizi azaltmak için enerji verimliliğini artıran yenilikçi teknolojilere yatırım yapıyoruz. Çalışanlarımızın refahını ön planda tutarak,

SKH 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme) hedefi doğrultusunda güvenli, sağlıklı ve adil çalışma koşulları sağlıyoruz.

Tedarik zincirimizde sürdürülebilir ve etik uygulamaları teşvik ediyor, SKH 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı) ile uyumlu bir şekilde, sektörde yenilikçi çözümler geliştirerek ekonomik büyümeyi sürdürülebilir kılmaya odaklanıyoruz. Bunun yanı sıra, SKH 17 (Amaçlar için Ortaklıklar) doğrultusunda, tüm paydaşlarımızla iş birliği yaparak, küresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için ortak çözümler üretiyoruz. Bu kapsamda, çevresel ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket ederek, geleceğin ihtiyaçlarını karşılayabilecek bir sektör inşa etmeyi hedefliyoruz.



Enerji Verimliliği ve Karbon Yönetimi

Malzeme Yönetimi ve Kaynak Verimliliği

Atık Yönetimi ve Su Kullanımı

Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Katkı

Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği

İnovasyon ve Teknolojik Gelişim

Uyum ve Mevzuat Takibi

Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz

Karel'in sürdürülebilirlik faaliyetlerine stratejik bir yön vermek üzere 2023 yılında kapsamlı bir çalışma yaptık ve ilk kez sürdürülebilirlik önceliklerimizi belirledik. Bu çalışmayı yaparken şirketimizin gelecek stratejilerinin yanında üst yönetimin şirketimizin geleceğine bakış açısını, küresel sürdürülebilirlik trendlerini ve çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve kritik tedarikçilerimizin beklentilerini değerlendirdik. 2024 yılında çalışmamızı paydaş ekosistemimizi güçlendirerek yenilemeyi hedefliyoruz.

Kurumumuzun sürdürülebilirlik faaliyetlerinden Sistem ve Süreç İyileştirme Müdürlüğü bölümümüz sorumlu olmakla beraber, çalışmalarımıza diğer tüm birimlerimizin desteğiyle devam ediyoruz. Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımız, risk ve fırsat analizlerimiz her 3 ayda bir Yönetim Kurulumuza rapor olarak bildiriliyor. Ayrıca, bu kapsamda yaptığımız tüm çalışmalarımızı her yıl yayımladığımız sürdürülebilirlik raporumuz ile tüm paydaşlarımıza sunuyoruz.



Önceliklendirme Sürecimizde Dış Trend analiziyle sürdürülebilirlik trendlerinin değerlendirilmesi, Paydaş Analiziyle çalışan görüşlerinin alınması ve şirket stratejisinin değerlendirilmesi, üst yönetim görüşmeleriyle şirket önceliklerinin tartışılması ve üst yönetimin onayının ardından 2023 öncelikli konularının belirlenmesiyle raporun bu konulara uygun şekilde hazırlanması sağlandı.

Sürdürülebilir önceliklerimizi belirlerken Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Küresel Ekonomik Forum Küresel Riskler Raporu, SASB (Sustainability Accounting Standards Board) ve MSCI sektör öncelikleri analizleri, On İkinci Kalkınma Planı, COP28 Çıktıları, Uluslararası Enerji Ajansı Raporları gibi dış kaynaklardan yararlandık ve sektörümüzün sürdürülebilirlik beklentilerini inceledik. Sürdürülebilirlik performansımızı etkileyen 16 öncelikli konumuzu çok yüksek öncelikli, yüksek öncelikli ve diğer konular olmak üzere 3 ana başlık altında topladık ve böylelikle Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz'i oluşturduk.

Çok Yüksek Öncelikli Konular

- Ar-Ge ve İnovasyon
- Ürün Güvenliği ve Hizmet Kalitemiz
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
- Fırsat Eşitliliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- İnsan Hakları ve Çalışan Hakları
- Enerji ve Emisyon Yönetimimiz
- Bilgi Güvenliği
- Finansal Performansımız
- Müşteri Memnuniyeti

Yüksek Öncelikli Konular

- Tedarik Zinciri Yönetimimiz
- Etik Yönetimimiz
- Çevresel Sorumluluğumuz
- Performans Gelişimi, Kariyer ve Yetenek Yönetimimiz
- Atık Yönetimimiz
- Risk Yönetimimiz

Orta Öncelikli Konular

- Kurumsal Yönetim
- Su Yönetimimiz
- Biyoçeşitliliğin Korunması
- Paydaş Yönetimimiz

Enerji ve Emisyon Yönetimimiz

Tüm iş merkezlerimizde operasyonlarımızda çevreyi koruyan iş yaklaşımı önceliğimizdir. Hızlı küresel nüfus artışının neden olduğu tüketim ve iklim değişikliği gibi önemli faktörlerin etkisiyle, yakın gelecekte doğal kaynaklarımızın sınırlı kalma ihtimali ciddiyetini korumaya devam ediyor. Bu nedenle çevresel sorumluluğumuz sürdürülebilir kalkınmanın en önemli hedefi haline geldi. Bu bilinçle hareket ederek, yenilikçi üretim yöntemlerine dayalı çevre dostu iş süreçlerine dayalı sürdürülebilir kalkınma yaklaşımımızla çevresel etkimizi azaltıyor ve çevre yönetimimizde uluslararası standartları benimsiyoruz.

Geleceğe daha yaşanabilir ve temiz bir çevre bırakmak için çevrenin korunması ve iklim değişikliğinin önlenmesi büyük önem taşıyor. Doğal kaynaklarımızın öneminin bilincinde bir şirket olarak çevremizi korumaya, etkiyi en aza indirmeye ve bu konuda kamuoyunu bilinçlendirmeye önem veriyoruz. Bu bağlamda süreçlerimizin iç denetimi olarak ISO 14001 çevre yönetim standardının zorunlu tüm gerekliliklerini yerine getiriyoruz. Dış denetimleri TÜV Rheinland aracılığıyla gerçekleştiriyoruz.

Üretim tesislerimiz ve idari binalarımızda çevresel sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması adına güncel teknolojik gelişmeleri ve yasal süreçleri yakından takip ediyoruz. Çevresel zararı minimuma indirmek ve ileri vadede sınırlamak için tüm önlemleri yerine getiriyor ve çalışma alanlarımızı sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda şekillendirmeye devam ediyoruz.

Aynı zamanda üretim ve iş süreçlerimizde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yöneliyor ve her geçen gün temiz enerji kaynaklarının kullanımını artırıyoruz. Küresel iklim kriziyle mücadelede yerimizi alarak AB Yeşil Düzen sürecinin politika ve uygulamalarını yakından takip ediyoruz ve bu alandaki çalışmalarımızı kurumumuz bünyesinde sürdürmeye devam ediyoruz.

İklim değişikliğine ilişkin karbon ayak izi hesaplaması ve emisyon azaltımı çalışmalarımızda 2023 yılını temel yıl olarak ele aldık. Sera Gazı Emisyonlarının hesaplanması, uzaklaştırılması ve raporlanması için şartları içeren ISO 14064 Standardına uygun olarak kurumsal karbon ayak izimizi ortaya çıkardık

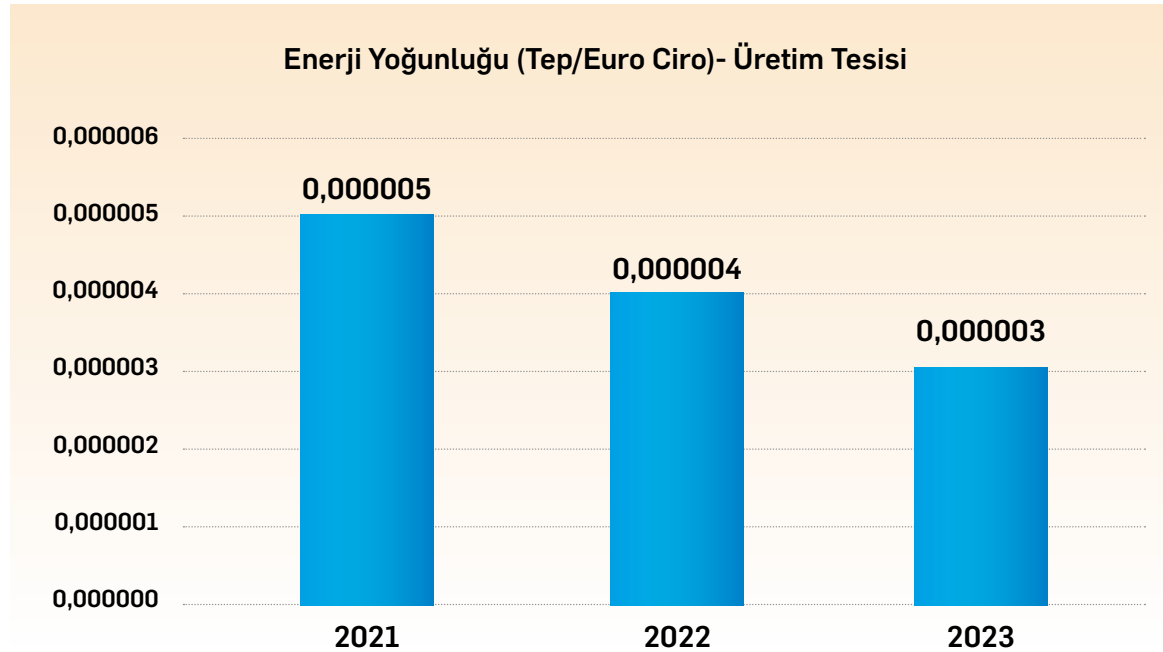
2053 yılına kadar karbon ayak izimizi sıfıra indirmeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilir ürün; düşük tüketimli çözümler, çevre dostu (enerji ve su verimliliği) ve döngüsel ekonomiye (azaltım, geri dönüşüm, yeniden kullanım, yeniden tasarım) katkıda bulunan ürünler, yapıların dayanıklılığını artırıcı çözümler, insana ve çevreye zarar vermeyen ürünler, geri dönüşümlü ve bio içerikli hammadde/malzeme kullanımı, karbon etkisi olmayan/düşük ve CO₂ emisyonunu azaltan içerikler (dolaylı), sevkiyat sırasında karbon salımını azaltacak ürünler olarak tanımlanmıştır. Sürdürülebilir ürünleri artırmak amacıyla inovasyon kozalarında çalışılan ürünlerin belirli bir yüzdesinin bu kapsamda önceliklendirilmesi, mevcut ürün reçete optimizasyonları ile sürdürülebilir ürünler oluşturulması ve belgelendirilerek tescil edilmesi çalışmalarına ağırlık verilmektedir. Sürdürülebilir ürün yaklaşımı tasarımdan ürünün ömrünü tamamlamasına kadar (beşikten mezara) olan tüm değer zinciri boyunca ekonomik, çevresel, sosyal boyutlar dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Enerji ve Emisyon Yönetimimiz

Üretim alanlarımızdaki kaynak kullanımını minimum seviyeye düşürerek ve ortak alanlarda sıfır atık misyonunu benimseyerek sürdürülebilirlik hedeflerimizi yerine getirmeye devam ediyoruz. Bunun için üretim ve yönetim gibi bölümlerimizde teknolojinin getirdiği yeni fırsatları değerlendiriyor ve çevreye karşı negatif etki gösteren tüm etkenlerin ortadan kaldırılması için gereken önlemleri alıyoruz.

İklim krizinin önemli sebeplerinden biri artan sera gazı emisyonlarıdır. Karel olarak enerji tüketimimizi kontrol ediyor, üretim ve lojistik faaliyetlerimizden kaynaklanan emisyonları azaltmaya çalışıyoruz. Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmeliğine tabi olmasak da 2024 yılında enerji verimliliği projeleri ile enerji miktarını azaltmayı ve faaliyetlerimizden kaynaklanan emisyon miktarını sınırlandırmayı amaçlıyoruz.



Kaynak Verimliliği

Endüstri faaliyetleri çevresel zararlara ve kaynakların hızla tükenmesine neden oluyor. Bunu azaltmak adına kaynak verimliliği anlayışını benimsiyoruz. Bu doğrultuda daha az kaynak ile daha verimli ürünler elde etmeye çalışıyoruz. Başta doğal kaynaklar olmak üzere tüm kaynakları sorumlulukla kullanıyoruz. Bu sayede nihai ürünlerimizin maliyetini düşürüyor ve çevresel ayak izimizi azaltıyoruz.



Enerji ve Emisyon Yönetimimiz

Ürünlerimizde enerji ve emisyon yoğunluğunu azaltarak doğal kaynaklarımızı korumak amacıyla çevreye olan sorumluluklarımızın bilincinde hareket ediyoruz. Ayrıca emisyon yoğunluğumuzu gözlem altında tutarak, iklim değişikliği ile olan mücadelemizi sürdürüyoruz. Karel Üretim Tesisi, ARGE Merkezi ve İstanbul Merkez Ofis için ayrı ayrı olmak üzere kapsamlara göre karbon ayak izi değerlerimize aşağıda yer verilmiştir.

Temel yıl olarak belirlenen 2023 yılı ISO 14064-1:2018 sera gazı envanteri raporuna konu olan tüm kategori emisyon toplamına göre hesaplanmış olup üretim adeti başına lokasyon bazlı birim karbon ayak izi miktarı 0,0107 tCO₂e/ market bazlı ürün karbon ayak izi ise 0,0105 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Ürün başına düşen karbon ayak izi aynı sektördeki diğer firmalar ile karşılaştırıldığında ortalama bir değer aralığında olduğu görülmüştür.

Karel Üretim tesisinde 2023 yılı içerisinde 10723,87 MWh elektrik tüketimi söz konusu olmuştur. Bu kapsamda üretim dışında kullanılan ofis ve diğer bina ve fabrikadaki elektrik kullanımı da ortak sayaçlara dahildir. Yeşil dönüşüme katkı sağlamak amacıyla üretim tesisinde elektrik enerjisi tüketimimizin bu yılın %40'ını I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşıladık. 2025 yılına kadar üretim tesisine ek olarak diğer lokasyonlar içinde satın alınan elektriğin tamamının I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca yerinde enerji üretimine yönelik projeler de değerlendirilmektedir. Karel referans yıl olarak 2030 yılını belirlenmiş olup "karbon nötr" olma hedefi ile emisyonlarını %50 azaltmayı planlamıştır.

	Kapsam 1	Kapsam 2	Kapsam 3	Kapsam 4	Kapsam 5	Kapsam 6	Lokasyon bazlı karbon ayak izi (tCO ₂ e)	Market bazlı karbon ayak izi (tCO ₂ e)
Karel Üretim Tesisi	560,52	3.370,35	6.888,78	51.434,76	40.115,34	1.687,32	104.057,07	102.399,45
ARGE Merkezi	2.894,24	127,15	257,71	1.730,52	-	689,87	5.699,49	5.699,49
İstanbul Merkez Ofis	314,59	136,97	514,71	815,46	-	59,33	1.841,06	1.841,06

 Bilanço (TL)

Karel Konsolide	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
Varlıklar	30 Eylül 2023	30 Eylül 2023	31 Aralık 2023	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	7.038.500.539	6.443.138.962	7.359.505.015	4.945.411.396
Duran Varlıklar	4.189.161.267	2.404.385.879	3.874.946.283	1.666.689.987
Toplam Varlıklar	11.227.661.806	8.847.524.841	11.234.451.298	6.612.101.383
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.663.960.984	7.621.002.348	6.762.082.459	4.964.215.779
Uzun Vadeli Yükümlülükler	895.153.289	598.555.519	1.029.108.821	460.492.034
Özkaynaklar	2.668.547.533	627.966.974	3.443.260.018	1.187.393.570
Toplam Kaynaklar	11.227.661.806	8.847.524.841	11.234.451.298	6.612.101.383



Gelir Tablosu (TL)

Karel Konsolide	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi	IAS29 Sonrası	IAS29 Öncesi
	1 Ocak-30 Eylül 2024	1 Ocak-30 Eylül 2024	1 Ocak-30 Eylül 2023	1 Ocak-30 Eylül 2023
Hasılat	9.402.066.481	8.621.506.644	9.398.566.359	5.466.864.054
Satışların Maliyeti	(8.746.587.345)	(7.733.253.708)	(8.211.381.578)	(4.436.007.801)
Brüt Kâr (Zarar)	655.479.136	888.252.936	1.187.184.781	1.030.856.253
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	(326.493.742)	29.308.009	724.410.730	766.930.242
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (Zararı)	(325.008.987)	32.220.246	724.401.636	766.924.154
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	(725.916.218)	(748.364.450)	526.533.010	(107.985.767)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	(750.697.139)	(772.862.497)	42.804.209	(179.054.233)
Dönem Kârı (Zararı)	(750.697.139)	(772.862.497)	42.804.209	(179.054.233)

Yasal Uyarı

Bu dokümandaki bilgiler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş., bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılabilir bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.'nin görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşamaz.

KAREL

